



2019

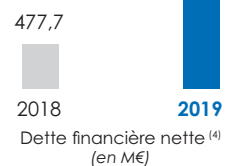
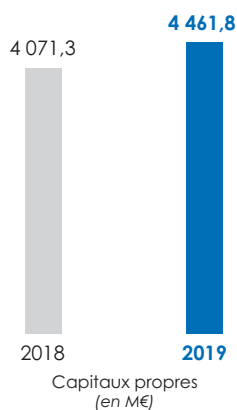
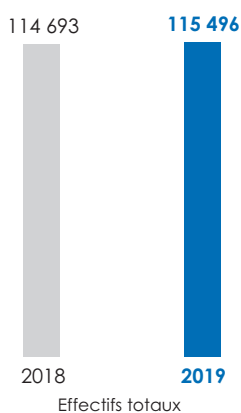
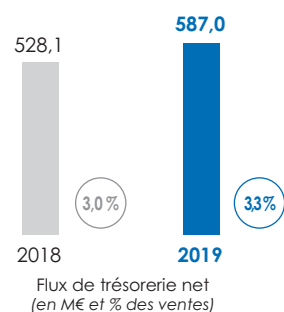
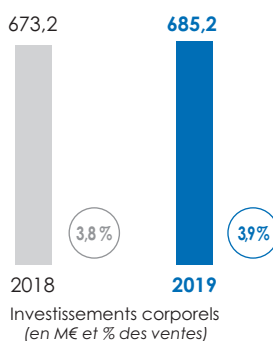
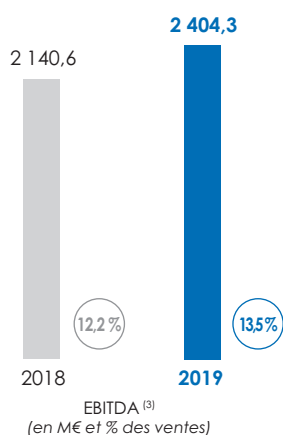
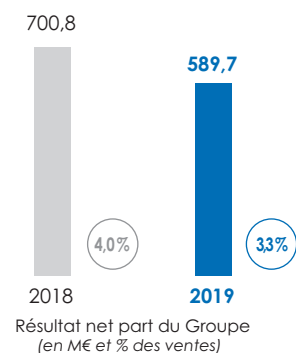
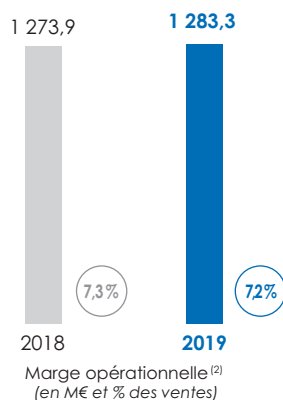
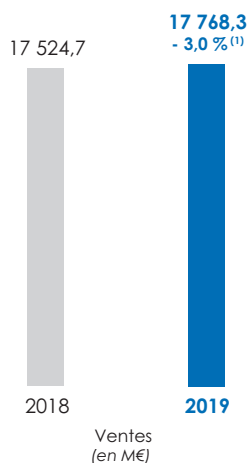
Résultats Annuels

**faurecia**  
inspiring mobility

# Sommaire

Chiffres clés	1
<b>1. Activité</b>	<b>3</b>
1.1. Événements récents	4
1.2. Production automobile	7
1.3. Ventes	7
1.4. Marge opérationnelle	11
1.5. Résultat net	13
1.6. Structure financière et endettement	14
1.7. Perspectives	16
<b>2. Comptes consolidés</b>	<b>17</b>
2.1. État du résultat global de la période	18
2.2. Bilan consolidé	20
2.3. Tableau des flux de trésorerie consolidés	22
2.4. Variation des capitaux propres consolidés	23
2.5. Annexe aux états financiers consolidés	24
Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2019	77

# Chiffres clés \*



\* Après application de la norme IFRS 16 pour 2019, pas de retraitement pro-forma pour 2018.

(1) À devises constantes hors effet d'acquisition Clarion, et incluant les Bolt-Ons.

(2) Avant amortissements des actifs incorporels acquis (§ 2.1 de l'annexe aux états financiers consolidés).

(3) Marge opérationnelle avant amortissements et provisions pour dépréciation (§ 2.3 de l'annexe aux états financiers consolidés).

(4) Note 26.1 de l'annexe aux états financiers consolidés.





# 1. Activité

<b>1.1. Événements récents</b>	<b>4</b>
<b>1.2. Production automobile</b>	<b>7</b>
<b>1.3. Ventes</b>	<b>7</b>
1.3.1. Par région	8
1.3.2. Par client	9
1.3.3. Par secteur d'activité	10
<b>1.4. Marge opérationnelle</b>	<b>11</b>
1.4.1. Par région	11
1.4.2. Par secteur d'activité	12
<b>1.5. Résultat net</b>	<b>13</b>
<b>1.6. Structure financière et endettement</b>	<b>14</b>
1.6.1. Réconciliation entre les flux nets de trésorerie et l'excédent de financement	14
1.6.2. Flux nets de trésorerie	14
1.6.3. Dette nette	15
<b>1.7. Perspectives</b>	<b>16</b>

#### Faits notables

- Le 1er avril 2019, Clarion a rejoint le groupe Faurecia. Celle-ci est maintenant consolidée dans le quatrième secteur d'activité nouvellement créé "Faurecia Clarion Electronics".
  - Ce secteur d'activité inclut également Coagent Electronics (consolidée depuis le 1er janvier 2018 et intégrée jusqu'au 31 décembre 2018 dans "Faurecia Interiors"), Parrot Automotive (consolidée depuis le 31 décembre 2018) et Clarion (consolidée à compter du 1er avril 2019).
  - Les résultats de Coagent Electronics qui avaient été intégrés à l'activité Interiors en 2018 ont été réaffectés rétroactivement sur 2018 à l'activité Faurecia Clarion Electronics.
  - En raison des contraintes de temps dues à la première consolidation de Clarion, seulement deux mois (avril et mai) ont été pris en compte dans le premier semestre 2019. Les sept mois de juin à décembre 2019 ont été pris en compte dans les résultats du deuxième semestre.
- Première application de l'IFRS 16 au 1er janvier 2019. Faurecia utilise la méthode rétrospective modifiée, pour laquelle il n'y a pas de retraitements pro-forma pour 2018. Tous les contrats de location sont comptabilisés au bilan des preneurs, avec constatation d'un actif (représentatif du droit d'utilisation de l'actif loué pendant la durée du contrat) et d'une dette (au titre de l'obligation de paiement des loyers). Les impacts sur les indicateurs sont détaillés dans les états financiers.

## 1.1. Événements récents

#### Janvier/Février 2019

- Faurecia a conclu un partenariat avec Japan Display Inc.

Faurecia et JDI collaboreront au développement et à l'intégration de grands écrans au sein de l'habitacle. Les deux entreprises mettront à profit leur savoir-faire et leur expertise afin de faire des fonctionnalités et du design de ces grands écrans, un élément clé de l'attractivité du cockpit.

Lors du CES 2019, Faurecia et JDI ont offert un premier aperçu de leurs capacités en présentant une exclusivité mondiale : un écran 6K de 82 cm intégré à une planche de bord.

#### Mars 2019

- Michelin, leader mondial des pneumatiques et de la mobilité durable, et Faurecia ont annoncé la signature d'un protocole d'accord (*Memorandum Of Understanding*) visant à créer une co-entreprise regroupant l'ensemble des activités dédiées à la pile à hydrogène de Michelin, incluant sa filiale Symbio, et de Faurecia.

Cette co-entreprise française construite autour d'un écosystème unique développera, produira et commercialisera des systèmes de piles à hydrogène pour les véhicules légers, utilitaires et les poids lourds et d'autres domaines d'activité.

Convaincus de l'importance de la technologie hydrogène dans la mobilité zéro émission de demain et de la nécessité de créer une véritable filière industrielle hydrogène française et européenne, Michelin et Faurecia ont pour ambition de créer un leader mondial des systèmes de piles à hydrogène, grâce aux apports des actifs existants des deux partenaires. La complémentarité de ces acteurs permettra à la co-entreprise de proposer immédiatement une gamme unique de systèmes de pile à hydrogène couvrant tous les cas d'usage. Cet accord a été officialisé en novembre 2019.

- Faurecia a émis avec succès un emprunt obligataire de 500 millions d'euros à échéance 2026 à 3,125 %, et complète ainsi le financement de Clarion. L'émission de ces obligations 2026 a eu pour objectif de refinancer le crédit-relais (*Bridge loan*) de 500 millions d'euros mis en place afin de financer l'acquisition de Clarion par Faurecia, ainsi que les coûts liés à cette acquisition. L'acquisition stratégique de Clarion, complémentaire aux activités actuelles de Faurecia en termes d'offre technologique, de présence géographique et de portefeuille clients, permettra au Groupe de devenir un acteur majeur en matière d'électronique de cockpit et d'intégration de systèmes.

#### Avril 2019

- Faurecia a annoncé la création officielle de sa quatrième activité, « Faurecia Clarion Electronics », basée à Saitama, au Japon. Cette activité aspire à devenir un leader mondial de l'électronique pour le cockpit et des systèmes ADAS (systèmes avancés d'aide à la conduite) à basse vitesse.

La nouvelle activité, Faurecia Clarion Electronics, associe Clarion aux précédentes acquisitions de Faurecia, à savoir Parrot Automotive et Coagent Electronics.

- Faurecia a annoncé sa prise de participation majoritaire dans l'entreprise suédoise Creo Dynamics, qui propose des solutions innovantes d'acoustiques et de contrôle actif du bruit.

Les technologies Creo Dynamics sont pleinement complémentaires aux compétences audio de Faurecia Clarion Electronics – appuie-tête intelligents, surfaces actives, algorithmes de réglage et son numérique – offrant une expérience sonore immersive et une bulle sonore personnalisée.

Créée en 2010 et basée à Linköping, en Suède, Creo Dynamics offre des solutions innovantes en matière d'acoustique, de dynamique des fluides et de structures intelligentes. L'entreprise intervient auprès de diverses industries, notamment pour l'automobile et l'aérospatiale. Grâce à son expertise unique en acoustique automobile et en algorithmes de contrôle, l'entreprise a développé un système innovant de contrôle actif du bruit au sein de l'habitacle du véhicule.

- Faurecia a annoncé la construction de sa première usine pour son activité Clean Mobility au Japon, à Koriyama, dans la préfecture de Fukushima.

Cette nouvelle installation sera bâtie sur un site industriel de 9 000 mètres carrés, propriété de Faurecia Clarion Electronics. Faurecia emploiera 50 collaborateurs et produira des systèmes d'échappement destinés aux véhicules particuliers et utilitaires, pour une ouverture prévue en août 2020.

#### Mai 2019

- Faurecia a annoncé un investissement dans la société israélienne GuardKnox, spécialiste de la cybersécurité automobile, pour renforcer la sécurité des occupants et des données dans les véhicules connectés et pour de nouvelles expériences utilisateur.

GuardKnox propose un système de cyberdéfense complet (matériel et logiciel) pour les véhicules connectés et autonomes. Sa technologie permettra à Faurecia d'offrir des solutions complètes et intégrées aux véhicules, sécurisant les logiciels, les données et la connectivité avec le Cloud.

L'investissement dans GuardKnox est réalisé par Faurecia Ventures qui permet à Faurecia de renforcer sa stratégie d'innovation en identifiant, incubant et investissant dans des start-up possédant des technologies pertinentes destinées à la Mobilité Durable ainsi qu'au Cockpit du Futur.

#### Juin 2019

- Faurecia a annoncé la création de son centre d'expertise mondial dédié au développement de système de stockage à hydrogène sur son centre de R&D de Bavans, en France.

Faurecia entend ainsi investir dans la recherche et le développement de réservoirs à haute pression de nouvelle génération, plus performants et légers, ainsi que dans un centre d'essai de caractérisation de ces réservoirs.

Prévu pour être opérationnel d'ici le deuxième trimestre 2020, ce centre d'expertise représente un investissement total d'environ 25 millions d'euros, dont 4,9 millions d'euros de subventions accordées par la Région Bourgogne-Franche-Comté. Faurecia prévoit la création à terme de 50 emplois à haute valeur ajoutée sur le site de Bavans qui compte déjà près de 750 salariés dédiés à l'activité Clean Mobility de Faurecia.

#### Juillet 2019

- Faurecia a annoncé un partenariat avec Microsoft afin de créer des services innovants, connectés et personnalisés au sein du Cockpit du Futur.

En alliant leurs expertises dans l'*edge-computing*, l'intelligence artificielle, les services hébergés sur le Cloud, l'intégration de systèmes dans le cockpit et la connaissance des consommateurs, Faurecia travaillera avec Microsoft pour développer des services digitaux basés sur la plateforme « Microsoft Connected Vehicle ». Faurecia a également fait de Microsoft Azure son partenaire privilégié pour ses services sur le Cloud.

#### Octobre 2019

- Faurecia a annoncé la signature d'un protocole d'accord avec Continental en vue d'acquiescer les 50 % restants de sa co-entreprise SAS. Cette co-entreprise, créée en 1996, s'est imposée comme un acteur majeur de l'assemblage et la logistique de modules complexes pour l'intérieur des véhicules. Elle emploie 4 490 collaborateurs répartis sur 19 sites en Europe, en Amérique du Nord et en Amérique du Sud. Son chiffre d'affaires a connu une forte croissance en 2019 et a atteint 739 millions d'euros (IFRS 15).

Ce projet permettra à Faurecia d'étendre son offre en matière d'intégration de systèmes à l'ensemble des modules de l'intérieur, ainsi qu'à ses nouvelles lignes de produits telles que les écrans, l'électronique, les capteurs et le confort thermique. Grâce à l'apport des compétences de SAS en matière d'intégration de systèmes et de gestion de la complexité, ce projet permettra également à Faurecia de développer son réseau d'usines juste-à-temps.

Ce projet sera immédiatement relutif pour Faurecia en termes de marge opérationnelle, de résultat net et de rentabilité des capitaux investis. La performance financière sera consolidée au sein de l'activité Interiors. Des synergies pourraient être obtenues dans les domaines des méthodes industrielles, de la logistique et de l'optimisation de l'empreinte industrielle, ainsi que dans les domaines des achats et des frais généraux et administratifs. Avec un carnet de commandes affichant un fort potentiel de croissance, le chiffre d'affaires devrait dépasser 1 milliard d'euros d'ici 2024 (soit un taux de croissance annuel moyen d'environ 9 %). La croissance pourrait être accélérée grâce à une diversification régionale et à un élargissement du portefeuille clients, notamment en Chine.

Ce projet a été finalisé en janvier 2020.

#### Novembre 2019

- Faurecia et Aptoide, l'un des plus grands *app stores* indépendant d'applications Android, ont annoncé la création d'une co-entreprise – détenue à parts égales – en vue de développer et exploiter des solutions d'*app stores* Android pour le marché automobile mondial.

Cette co-entreprise permettra aux constructeurs automobiles d'accéder à un marché d'applications abordable et sécurisé, disponible partout dans le monde avec un contenu adaptable selon la région. L'*app store* d'Aptoide propose un million d'applications Android couvrant divers cas d'usage tels que le jeu, la navigation, les services de *streaming*, les recommandations selon les centres d'intérêt ou encore le stationnement. Aptoide offre également un mécanisme de paiement intégré et sécurisé autorisant les constructeurs automobiles à monétiser des services, tout en garantissant la protection des données personnelles du véhicule et de ses occupants.

Aptoide apporte au sein de cette co-entreprise un écosystème unique offrant une vaste gamme d'applications Android ainsi que son savoir-faire en matière de distribution. De son côté, Faurecia apporte un large portefeuille client, sa capacité d'intégration systèmes dans l'infodivertissement embarqué et son savoir-faire en matière de cybersécurité.

- Faurecia a annoncé le succès de l'émission d'un emprunt obligataire de 700 millions d'euros à échéance 2027 à 2,375 %. La qualité de la base d'investisseurs et les conditions très favorables obtenues démontrent la qualité de crédit de Faurecia. Faurecia utilisera le produit de l'émission des obligations, ainsi que sa trésorerie disponible, pour rembourser la totalité des 700 millions d'euros d'obligations senior 3,625 % à échéance de juin 2023 (les « obligations 2023 »), plus les intérêts courus.
- Lors du *Capital Market Day*, Faurecia a annoncé l'accélération de la stratégie de transformation pour le Cockpit du Futur et la Mobilité Durable grâce aux acquisitions et partenariats récents. Faurecia vise une performance record en 2022, combinant croissance et résilience, avec des ventes supérieures à 20,5 milliards d'euros, une rentabilité à 8 % des ventes et une génération de cash à 4 % des ventes.

#### Décembre 2019

- Faurecia et Devialet, concepteur français d'innovations remarquées dans le monde de l'ingénierie acoustique, ont annoncé un partenariat afin de proposer aux constructeurs automobiles des solutions audio de haute qualité.

Avec plus de 160 brevets à son actif, Devialet apporte ses technologies de pointe, dont SAM (*Speaker Active Matching*) l'une de ses innovations phares, qui offre une reproduction sonore haute-fidélité ; ainsi qu'une expertise en matière d'architecture acoustique, de conception de haut-parleurs, de traitement du signal, et une caution haut de gamme. De son côté, Faurecia apporte son expertise en conception électronique et intégration systèmes, ainsi que sa solution de gestion centralisée du son dans l'habitacle.

#### Janvier 2020

- Au CES de Las Vegas 2020, Faurecia a signé un accord de coopération avec Beijing Horizon Robotics, un pionnier dans l'informatique de bord et l'intelligence artificielle. Ce partenariat stratégique aura pour but de co-développer des solutions IA multi-modales et accélérer la commercialisation des systèmes intérieurs intelligents (ADAS) pour le marché chinois.

L'ensemble des communiqués relatifs à ces événements est consultable sur le site [www.faurecia.com](http://www.faurecia.com).



## 1.2. Production automobile

La production automobile mondiale a diminué de 5,8 % entre 2018 et 2019. Elle a diminué dans toutes les régions du monde: en Europe (incluant la Russie) de 4,0 %, en Amérique du Nord de 3,9 %, en Amérique du Sud de 4,5 % et en Asie de 6,6 % (dont une diminution de 9,3 % en Chine).

Toutes les données relatives à la production automobile et aux évolutions de volumes proviennent du rapport IHS Markit Automotive de février 2020.

## 1.3. Ventes

(en millions d'euros)	S2 2018	Effet devises	Effet Acquisition Clarion	Croissance à devises constantes *	S2 2019
Ventes de produits	7 914,2	91,7	426,5	(292,3)	8 140,1
Var. en %		1,2 %		- 3,7 %	2,9 %
Ventes d'outillages, prototypes et autres services	619,3	12,6	9,4	14,9	656,2
Var. en %		2,0 %		2,4 %	6,0 %
<b>VENTES</b>	<b>8 533,5</b>	<b>104,3</b>	<b>435,9</b>	<b>(277,4)</b>	<b>8 796,3</b>
<b>VAR. EN %</b>		<b>1,2 %</b>		<b>- 3,3 %</b>	<b>3,1 %</b>

\* Incluant les Bolt-Ons pour 26,1 M€ ou 0,3 %. Hors effet acquisition Clarion.

(en millions d'euros)	FY 2018	Effet devises	Effet Acquisition Clarion	Croissance à devises constantes *	FY 2019
Ventes de produits	16 330,4	172,4	563,0	(553,1)	16 512,7
Var. en %		1,1 %		- 3,4 %	1,1 %
Ventes d'outillages, prototypes et autres services	1 194,3	14,2	23,3	23,8	1 255,6
Var. en %		1,2 %		2,0 %	5,1 %
<b>VENTES</b>	<b>17 524,7</b>	<b>186,6</b>	<b>586,3</b>	<b>(529,3)</b>	<b>17 768,3</b>
<b>VAR. EN %</b>		<b>1,1 %</b>		<b>- 3,0 %</b>	<b>1,4 %</b>

\* Incluant les Bolt-Ons pour 189,8 M€ ou 1,1 %. Hors effet acquisition Clarion.

Les ventes de produits (pièces, composants et R&D vendus aux constructeurs) s'élèvent à 16 512,7 millions d'euros en 2019 à comparer à 16 330,4 millions d'euros en 2018. Les ventes de produits ont augmenté de 1,1 % en données brutes et baissé de 3,4 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion.

Les ventes d'outillages, de prototypes et d'autres services atteignent 1 255,6 millions d'euros en 2019 à comparer à 1 194,3 millions d'euros en 2018. Cela représente une augmentation de 5,1 % en données brutes et de 2,0 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion.

Les ventes totales atteignent 17 768,3 millions d'euros en 2019 à comparer aux 17 524,7 millions d'euros en 2018, affichant une augmentation de 1,4 % en données brutes et une baisse de 3,0 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion.

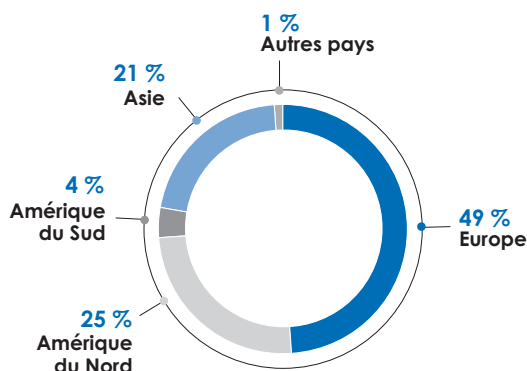
## 1.3.1. Par région

(en millions d'euros)	S2 2019	Dont effet Acquisition Clarion	S2 2018	Publié	À devises constantes *	Production automobile
<b>VENTES</b>						
Europe	4 110,6	36,2	4 128,1	-0,4 %	-1,7 %	-2,3 %
Amérique du Nord	2 194,5	99,4	2 242,2	-2,1 %	-10,0 %	-4,8 %
Asie	2 049,8	296,1	1 714,4	19,6 %	0,8 %	-4,3 %
dont Chine	1 386,6	40,2	1 325,6	4,6 %	0,3 %	-2,1 %
Amérique du Sud	351,6	4,2	350,8	0,3 %	3,1 %	-6,0 %
Autres pays	89,8		98,0	-8,4 %	-9,0 %	-14,5 %
<b>TOTAL</b>	<b>8 796,3</b>	<b>435,9</b>	<b>8 533,5</b>	<b>3,1 %</b>	<b>-3,3 %</b>	<b>-4,3 %</b>

\* Incluant les Bolt-Ons pour 26,1 M€ ou 0,3 % : Parrot Automotive pour 21,8 M€ en Europe et 4,3 M€ en Asie. Hors effet acquisition Clarion.

(en millions d'euros)	2019	Dont effet Acquisition Clarion	2018	Publié	À devises constantes *	Production automobile
<b>VENTES</b>						
Europe	8 641,4	49,2	8 858,2	-2,4 %	-2,8 %	-4,0 %
Amérique du Nord	4 483,4	146,0	4 474,2	0,2 %	-8,1 %	-3,9 %
Asie	3 766,0	386,1	3 257,2	15,6 %	2,5 %	-6,6 %
dont Chine	2 594,6	56,4	2 494,6	4,0 %	0,8 %	-9,3 %
Amérique du Sud	696,4	5,0	714,1	-2,5 %	5,2 %	-4,5 %
Autres pays	181,1		221,0	-18,1 %	-15,1 %	-21,6 %
<b>TOTAL</b>	<b>17 768,3</b>	<b>586,3</b>	<b>17 524,7</b>	<b>1,4 %</b>	<b>-3,0 %</b>	<b>-5,8 %</b>

\* Incluant les Bolt-Ons pour 189,8 M€ ou 1,1 % : 39,3 M€ pour Parrot Automotive et 13,6 M€ pour Hug en Europe, 106,1 M€ pour BYD, 20,9 M€ pour Wuling et 9,9 M€ pour Parrot Automotive en Asie. Hors effet acquisition Clarion.

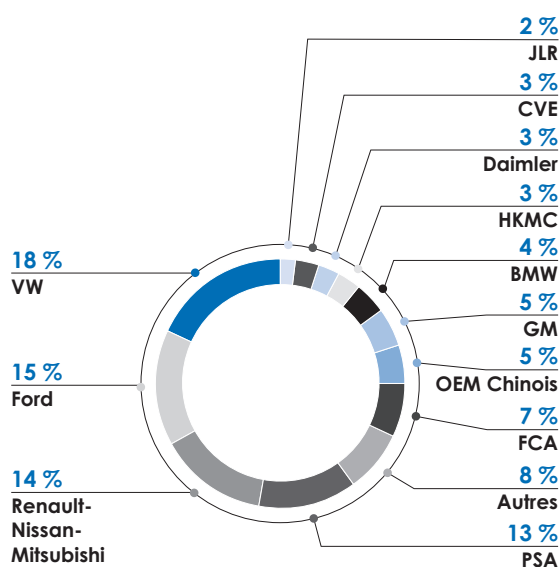


Les ventes par zone géographique en 2019 ont progressé comme suit :

- en Europe, les ventes s'établissent à 8 641,4 millions d'euros (49 % des ventes totales), à comparer à 8 858,2 millions d'euros en 2018. Elles baissent de 2,4 % en données publiées et de 2,8 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion. Cela est à comparer à une baisse de la production automobile de 4,0 % en Europe;
- en Amérique du Nord, les ventes s'élèvent à 4 483,4 millions d'euros (25 % des ventes totales), contre 4 474,2 millions d'euros en 2018. En raison de l'effet devise, les ventes augmentent de 0,2 % en données publiées mais elles baissent de 8,1 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion. Cela est à comparer à une baisse de la production automobile de 3,9 % en Amérique du Nord ;

- en Asie, les ventes augmentent à 3 766,0 millions d'euros (21 % des ventes totales), à comparer à 3 257,2 millions d'euros en 2018. Cela représente une croissance de 15,6% en données publiées et de 2,5 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion. En Chine, les ventes augmentent de 4,0 % en données publiées, et de 0,8 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion. Sur la même période, la production automobile a diminué de 6,6 % en Asie et de 9,3 % en Chine ;
- en Amérique du Sud, les ventes s'établissent à 696,4 millions d'euros (4 % des ventes totales), à comparer à 714,1 millions d'euros en 2018. Les ventes ont diminué de 2,5 % en données publiées. Cependant, elles progressent de 5,2 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion. En 2019, la production automobile dans la zone géographique a diminué de 4,5 % ;
- dans les autres pays (principalement en Afrique du Sud), les ventes s'élèvent à 181,1 millions d'euros, soit une baisse de 18,1 % en données publiées et de 15,1 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion.

### 1.3.2. Par client



En 2019, les ventes aux quatre principaux clients (VW, Ford, PSA, Renault-Nissan-Mitsubishi) s'élèvent à 10 662,5 millions d'euros ou 60,0 % des ventes comparé à 61,3 % en 2018 :

- les ventes au groupe Volkswagen s'établissent à 3 286,6 millions d'euros. Elles comptent pour 18,5 % des ventes totales du groupe Faurecia. Par rapport à 2018, elles sont en augmentation de 1,0 % en données publiées et de 0,6 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion.
- les ventes au groupe Ford représentent 2 599,6 millions d'euros, soit 14,6 % des ventes totales du Groupe. Par rapport à 2018, les ventes au groupe Ford sont en baisse de 8,6 % en données publiées et de 11,8 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion.
- les ventes au groupe Renault-Nissan-Mitsubishi représentent 2 446,7 millions d'euros ou 13,8 % des ventes totales du Groupe. Elles sont en augmentation de 10,6 % en données publiées et en diminution de 0,9 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion par rapport à 2018 .
- les ventes au groupe PSA s'établissent à 2 329,6 millions d'euros. Elles comptent pour 13,1 % des ventes totales du Groupe. Par rapport à 2018, les ventes au groupe PSA sont en baisse de 4,1 % en données publiées et de 4,5 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion.
- les ventes au groupe FCA s'élèvent à 1 186,0 millions d'euros, soit 6,7 % des ventes totales du Groupe. Cela représente une croissance de 5,7 % en données publiées et de 2,2 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion comparé à la même période en 2018.
- les ventes au groupe General Motors représentent 943,3 millions d'euros ou 5,3 % des ventes totales du Groupe. Elles sont en augmentation de 3,9 % en données publiées et en baisse de 1,1 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion.
- les ventes aux OEMs Chinois s'élèvent à 831,4 millions d'euros ou 4,7 % des ventes totales du Groupe. Cela représente une croissance de 21,3 % en données publiées et de 17,2 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion comparé à 2018.
- les ventes au groupe BMW représentent 700,5 millions d'euros, soit 3,9 % des ventes totales du Groupe. Elles sont en baisse de 21,2 % en données publiées et de 21,6 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion comparé à la même période en 2018.

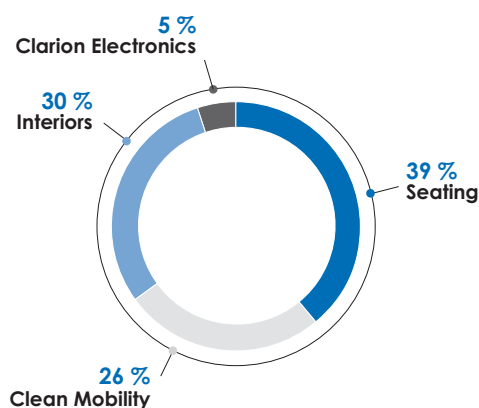
## 1.3.3. Par secteur d'activité

(en millions d'euros)	S2 2019	Dont effet Acquisition Clarion	S2 2018	Publié	À devises constantes *
Ventes					
Seating	3 333,3		3 656,5	- 8,8 %	- 9,5 %
Interiors	2 624,2		2 567,1	2,2 %	0,5 %
Clean Mobility	2 302,4		2 254,8	2,1 %	0,5 %
Clarion Electronics	536,4	435,9	55,1		80,5 %
<b>TOTAL</b>	<b>8 796,3</b>	<b>435,9</b>	<b>8 533,5</b>	<b>3,1 %</b>	<b>- 3,3 %</b>

\* Incluant les Bolt-Ons pour 26,1 M€ ou 0,3 % : exclusivement pour Parrot Automotive sur Clarion Electronics. Hors effet acquisition Clarion.

(en millions d'euros)	2019	Dont effet Acquisition Clarion	2018	Publié	À devises constantes *
Ventes					
Seating	6 973,2		7 438,0	- 6,2 %	- 6,9 %
Interiors	5 370,2		5 362,6	0,1 %	- 0,9 %
Clean Mobility	4 653,5		4 615,0	0,8 %	- 0,8 %
Clarion Electronics	771,4	586,3	109,1		68,2%
<b>TOTAL</b>	<b>17 768,3</b>	<b>586,3</b>	<b>17 524,7</b>	<b>1,4 %</b>	<b>- 3,0 %</b>

\* Incluant les Bolt-Ons pour 189,8 M€ ou 1,1 % : 106,1 M€ pour BYD sur Seating, 20,9 M€ pour Wuling sur Interiors, 13,6 M€ pour Hug sur Clean Mobility et 49,2 M€ sur Clarion Electronics. Hors effet acquisition Clarion.



Sur 2019 :

- Seating réalise des ventes de 6 973,2 millions d'euros, en baisse de 6,2 % en données brutes et de 6,9 % à devises constantes par rapport à 2018 ;
- Interiors comptabilise des ventes de 5 370,2 millions d'euros. Cela représente une augmentation de 0,1 % en données brutes et une baisse de 0,9 % à devises constantes par rapport à 2018 ;
- Clean Mobility génère des ventes de 4 653,5 millions d'euros, en hausse de 0,8 % en données brutes et en baisse de 0,8 % à devises constantes par rapport à 2018.
- Clarion Electronics génère des ventes de 771,4 millions d'euros, en hausse de 68,2 % à devises constantes et hors effet acquisition Clarion par rapport à 2018.

## 1.4. Marge opérationnelle

Sur 2019 :

- la marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis atteint 1 283,3 millions d'euros (7,2 % des ventes) à comparer à 1 273,9 millions d'euros (7,3 % des ventes) en 2018 ;
- les dépenses brutes de recherche et développement s'établissent à 1 329,7 millions d'euros, soit 7,5 % des ventes, à comparer à 1 093,2 millions d'euros, soit 6,2 % des ventes en 2018. La part des dépenses de recherche et développement capitalisée s'élève à 909,7 millions d'euros, à comparer à 794,3 millions d'euros en 2018. Le pourcentage de capitalisation de la RD est de 68,4 % contre 72,7 % au cours de la même période en 2018 ;
- la charge nette de recherche et développement atteint 420,0 millions d'euros (2,4% des ventes), comparée à une charge de 298,8 millions d'euros en 2018. Les 420,0 millions d'euros de 2019 incluent 63,7 millions d'euros pour Clarion Electronics ;
- les frais généraux s'élèvent à 778,5 millions d'euros, soit 4,4 % des ventes, à comparer à 703,2 millions d'euros, soit 4,0 % des ventes de 2018. Les 778,5 millions d'euros de 2019 incluent 115,2 millions d'euros pour Clarion Electronics ;
- l'EBITDA, qui correspond à l'addition de la marge opérationnelle, des dotations aux amortissements, des provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles et des frais de développement immobilisés, s'élève à 2 404,3 millions d'euros, soit 13,5 % des ventes, à comparer à 2 140,6 millions d'euros, soit 12,2 % des ventes, en 2018.

### 1.4.1. Par région

(en millions d'euros)	S2 2019			S2 2018		
	Ventes	Marge Opérationnelle	%	Ventes	Marge Opérationnelle	%
Europe	4 110,6	266,2	6,5 %	4 128,1	260,7	6,3 %
Amérique du Nord	2 194,5	129,7	5,9 %	2 242,2	154,3	6,9 %
Asie	2 049,8	202,5	9,9 %	1 714,4	187,3	10,9 %
Amérique du Sud	351,6	29,3	8,3 %	350,8	12,7	3,6 %
Autres pays	89,8	10,7	11,9 %	98,0	11,7	12,0 %
<b>TOTAL</b>	<b>8 796,3</b>	<b>638,4</b>	<b>7,3 %</b>	<b>8 533,5</b>	<b>626,7</b>	<b>7,3 %</b>

(en millions d'euros)	2019			2018		
	Ventes	Marge Opérationnelle	%	Ventes	Marge Opérationnelle	%
Europe	8 641,4	558,0	6,5 %	8 858,2	565,9	6,4 %
Amérique du Nord	4 483,4	282,6	6,3 %	4 474,2	289,7	6,5 %
Asie	3 766,0	373,6	9,9 %	3 257,2	367,0	11,3 %
Amérique du Sud	696,4	47,9	6,9 %	714,1	24,6	3,4 %
Autres pays	181,1	21,2	11,7 %	221,0	26,7	12,1 %
<b>TOTAL</b>	<b>17 768,3</b>	<b>1 283,3</b>	<b>7,2 %</b>	<b>17 524,7</b>	<b>1 273,9</b>	<b>7,3 %</b>

# 1 Activité

Marge opérationnelle

La marge opérationnelle en 2019, comparée à 2018, progresse de 9,4 millions d'euros :

- en Europe, la marge opérationnelle baisse de 7,9 millions d'euros pour atteindre 558,0 millions d'euros. Elle représente 6,5 % des ventes à comparer à 6,4 % en 2018 ;
- en Amérique du Nord, la marge opérationnelle baisse de 7,1 millions d'euros à 282,6 millions d'euros. La marge opérationnelle de la région représente 6,3 % des ventes à comparer à 6,5 % en 2018 ;
- en Asie, la marge opérationnelle augmente de 6,6 millions d'euros pour atteindre 373,6 millions d'euros. La marge opérationnelle représente 9,9% des ventes, en baisse par rapport à 2018 qui était à 11,3 % ;
- en Amérique du Sud, la marge opérationnelle augmente de 23,3 millions d'euros et atteint 47,9 millions d'euros. Elle représente 6,9 % des ventes à comparer à 3,4 % en 2018 ;
- dans les autres pays (Afrique du Sud), la marge opérationnelle baisse de 5,5 millions d'euros à 21,2 millions d'euros. La marge opérationnelle représente 11,7 % des ventes à comparer à 12,1% en 2018.

## 1.4.2. Par secteur d'activité

(en millions d'euros)	S2 2019			S2 2018		
	Ventes	Marge Opérationnelle	%	Ventes	Marge Opérationnelle	%
Seating	3 333,3	234,1	7,0 %	3 656,5	227,0	6,2 %
Interiors	2 624,2	122,6	4,7 %	2 567,1	157,5	6,1 %
Clean Mobility	2 302,4	270,0	11,7 %	2 254,8	244,6	10,8 %
Clarion Electronics	536,4	11,7	2,2 %	55,1	(2,4)	- 4,4 %
<b>TOTAL</b>	<b>8 796,3</b>	<b>638,4</b>	<b>7,3 %</b>	<b>8 533,5</b>	<b>626,7</b>	<b>7,3 %</b>

(en millions d'euros)	2019			2018		
	Ventes	Marge Opérationnelle	%	Ventes	Marge Opérationnelle	%
Seating	6 973,2	453,1	6,5 %	7 438,0	448,5	6,0 %
Interiors	5 370,2	293,7	5,5 %	5 362,6	325,3	6,1 %
Clean Mobility	4 653,5	524,6	11,3 %	4 615,0	499,8	10,8 %
Clarion Electronics	771,4	11,9	1,5 %	109,1	0,3	0,3 %
<b>TOTAL</b>	<b>17 768,3</b>	<b>1 283,3</b>	<b>7,2 %</b>	<b>17 524,7</b>	<b>1 273,9</b>	<b>7,3 %</b>

Sur 2019 :

- la marge opérationnelle de Seating s'établit à 453,1 millions d'euros, soit 6,5 % des ventes, contre 448,5 millions d'euros, soit 6,0 % des ventes en 2018 ;
- la marge opérationnelle de Interiors s'élève à 293,7 millions d'euros, soit 5,5 % des ventes, affectée par des problèmes opérationnels, contre 325,3 millions d'euros, ou 6,1 % des ventes en 2018 ;
- la marge opérationnelle de Clean Mobility s'élève à 524,6 millions d'euros, soit 11,3 % des ventes, à comparer à 499,8 millions d'euros, soit 10,8 % des ventes en 2018 ;
- la marge opérationnelle de Clarion Electronics s'élève à 11,9 millions d'euros, soit 1,5 % des ventes, contre 0,3 million d'euros, ou 0,3 % des ventes en 2018.

## 1.5. Résultat net

Le résultat net 2019 s'élève à 589,7 millions d'euros, soit 3,3 % des ventes. Cela est à comparer aux 700,8 millions d'euros ou 4,0 % des ventes en 2018. Cela représente une baisse de 111,1 millions d'euros reflétant principalement l'accroissement des charges de restructuration afin d'aligner les coûts aux réalités du marché et d'adapter la structure de coûts de Clarion Electronics.

En 2019 :

- l'amortissement des actifs incorporels acquis, concernant principalement les activités Clarion et Coagent, s'élève à 56,4 millions d'euros à comparer à une charge de 10,9 millions d'euros en 2018 ;
- le poste « Autres revenus et charges opérationnels non courants » représente une charge de 213,8 millions d'euros par rapport à une charge de 147,3 millions d'euros en 2018. Il comprend 193,9 millions d'euros de charges de restructuration à comparer aux 100,8 millions d'euros en 2018 ;
- les produits financiers de trésorerie s'établissent à 18,7 millions d'euros à comparer à 9,6 millions d'euros en 2018. Les charges de financement s'élèvent à 197,7 millions d'euros contre 117,7 millions d'euros en 2018. Les 197,7 millions d'euros intègrent pour 32,1 millions d'euros le financement de Clarion Electronics et pour 45,4 millions d'euros les charges financières liées à IFRS 16 ;
- les autres revenus et charges financiers sont une charge qui s'élève à 40,4 millions d'euros à comparer à 55,7 millions d'euros en 2018. Cette charge comprend 8,3 millions d'euros d'effet d'actualisation des engagements de retraite ;
- la charge fiscale s'élève à 166,8 millions d'euros contre 190,0 millions d'euros en 2018, soit un taux moyen d'impôt de 21,0 % par rapport à un taux moyen de 20,0 % sur 2018 ;
- la quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence est un profit de 37,8 millions d'euros contre 31,4 millions d'euros en 2018 ;
- l'affectation aux minoritaires de leur quote-part de résultat net est une charge qui s'élève à 75,0 millions d'euros. Cela représente la quote-part des partenaires dans le résultat dégagé dans les sociétés où Faurecia n'est pas seul actionnaire, principalement en Chine à comparer à 92,5 millions d'euros en 2018.

Le résultat net par action des activités poursuivies est de 4,31 euros (résultat net dilué à 4,29 euros) contre 5,11 euros en 2018 (résultat net dilué à 5,09).

## 1.6. Structure financière et endettement

### 1.6.1. Réconciliation entre les flux nets de trésorerie et l'excédent de financement

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	2019	2018
<b>Flux nets de trésorerie récurrents</b>		<b>587,0</b>	<b>528,1</b>
Autres variations		0,0	0,0
<b>Flux nets de trésorerie</b>		<b>587,0</b>	<b>528,1</b>
Acquisitions/Cession de titres de participations et d'activités (nette de la trésorerie apportée) au sein des activités poursuivies	2.3	(1 130,3)	(174,6)
Produit de cessions d'actifs financiers au sein des activités poursuivies	2.3	0,0	0,0
Autres variations au sein des activités poursuivies	2.3	53,5	(67,0)
<b>Excédent/(besoin) de financement</b>	<b>2.3</b>	<b>(489,8)</b>	<b>286,5</b>

### 1.6.2. Flux nets de trésorerie

Le solde net positif des flux de trésorerie est de 587,0 millions d'euros sur l'exercice à comparer à un solde net positif de 528,1 millions d'euros sur 2018. Il provient des éléments suivants :

- la marge opérationnelle avant amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations ou EBITDA atteint 2 404,3 millions d'euros contre 2 140,6 millions d'euros sur 2018, du fait de la hausse de la marge opérationnelle pour 9,4 millions d'euros et de l'accroissement des dépréciations et amortissements pour 254,3 millions d'euros ;
- les restructurations représentent des sorties de trésorerie de 166,3 millions d'euros contre 93,4 millions d'euros en 2018 ;
- les coûts financiers nets représentent des sorties de trésorerie de 197,1 millions d'euros contre 107,8 millions d'euros en 2018 ;
- la variation du besoin en fonds de roulement incluant les cessions de créances commerciales déconsolidées représente une amélioration de 109,3 millions d'euros à comparer à un impact positif de 18,9 millions d'euros en 2018. Cette variation se compose d'une hausse des stocks de 27,0 millions d'euros, d'une hausse nette des créances clients de 397,5 millions d'euros, d'une augmentation des dettes fournisseurs de 538,8 millions d'euros et d'une variation négative des autres créances et dettes de 5,0 millions d'euros. L'évolution des postes de bilan a été impactée par les variations de taux de change sur la période ;
- les investissements en immobilisations corporelles et incorporelles représentent des sorties de trésorerie de 685,2 millions d'euros, contre 673,3 millions d'euros en 2018 ;
- les frais de recherche et développement capitalisés représentent des sorties de trésorerie de 681,2 millions d'euros, contre 592,7 millions d'euros en 2018 ;
- les impôts représentent des sorties de trésorerie de 295,8 millions d'euros contre 260,9 millions d'euros en 2018 ;
- enfin, les autres éléments de trésorerie dégagent un flux positif de 98,9 millions d'euros contre un flux positif de 96,7 millions d'euros en 2018.



### 1.6.3. Dette nette

(en millions d'euros)	31/12/2019	31/12/2018
<b>Dette nette</b>	<b>2 524,0</b>	<b>477,7</b>

Au 31 décembre 2018, l'endettement net du Group s'élevait à 477,7 millions d'euros.

Après la prise en compte d'un impact négatif de 725.8 millions d'euros liés à la mise en place de la norme IFRS 16, l'endettement au 1er janvier 2019 s'établit à 1 203,5 millions d'euros.

Au 31 décembre 2019, l'endettement net du Groupe est de 2 524,0 millions d'euros. La plus grande partie de l'augmentation pendant la période correspond à l'acquisition de Clarion.

(en millions d'euros)	31/12/2019	31/12/2018
<b>Capitaux propres</b>	<b>4 461,8</b>	<b>4 071,3</b>

Les capitaux propres du Groupe progressent de 390,5 millions d'euros pour atteindre 4 461,8 millions d'euros à fin 2019 à comparer à 4 071,3 millions d'euros à fin décembre 2018.

Les principales ressources de financement à long terme se composent :

- du crédit syndiqué d'un montant de 1 200 millions d'euros renégocié en juin 2018, à échéance juin 2024, et qui n'était pas tiré au 31 décembre 2019 ;
- d'obligations pour un montant total de 2 150 millions d'euros dont 700 millions d'euros à échéance juin 2025, 750 millions d'euros à échéance juin 2026 et de 700 millions d'euros à échéance juin 2027 ;
- de 700 millions d'euros de *Schuldscheindarlehen* (placement privé de droit allemand) constitué de plusieurs tranches venant à échéance en décembre 2022, en décembre 2023 et en décembre 2024.

## 1.7. Perspectives

Dans un environnement qui offre une visibilité réduite, l'hypothèse actuelle de Faurecia est que la production automobile mondiale devrait baisser d'environ 3 % en 2020 par rapport à 2019. La saisonnalité devrait être forte, marquée par un premier trimestre qui devrait être le plus faible de l'année et attendu en baisse à deux chiffres, principalement en raison de l'Asie et de l'Europe.

Sur la base de cette hypothèse, les objectifs financiers de Faurecia pour l'ensemble de l'exercice 2020 sont les suivants :

- Solide croissance des ventes publiées, incluant :
  - un effet périmètre représentant environ 500 points de base (3 mois de Clarion + 11 mois de SAS),
  - une surperformance de 100 à 200 points de base par rapport à la production automobile mondiale (à périmètre et à taux de change constants) ;
- Amélioration de la rentabilité, avec une marge opérationnelle supérieure à 7,2 % des ventes ;
- Poursuite de la forte génération de cash, avec un cash-flow net supérieur à 500 millions d'euros  
*Principales hypothèses de change : USD/€ @ 1,15 en moyenne et CNY/€ @ 7,80 en moyenne.*

Ces objectifs financiers n'incluent pas le risque d'un impact éventuel de l'épidémie de Covid-19 sur la chaîne d'approvisionnement mondiale.

La guidance 2020 s'inscrit pleinement dans les ambitions à moyen terme de 2022 que Faurecia a présentées lors de son Capital Markets Day du 26 novembre 2019 :

- Les ventes devraient dépasser 20,5 milliards d'euros ;
- La marge opérationnelle devrait atteindre 8 % des ventes ;
- Le cash-flow net devrait atteindre 4 % des ventes.



## 2.

# Comptes consolidés

<b>2.1. État du résultat global de la période</b>	<b>18</b>
<b>2.2. Bilan consolidé</b>	<b>20</b>
<b>2.3. Tableau des flux de trésorerie consolidés</b>	<b>22</b>
<b>2.4. Variation des capitaux propres consolidés</b>	<b>23</b>
<b>2.5. Annexe aux états financiers consolidés</b>	<b>24</b>
<b>Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2019</b>	<b>77</b>

### 2.1. État du résultat global de la période

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	2019	2018
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>4</b>	<b>17 768,3</b>	<b>17 524,7</b>
Coûts des biens et services vendus	5	(15 286,5)	(15 248,8)
Frais d'études, de recherche et développement	5	(420,0)	(298,8)
Frais généraux et commerciaux	5	(778,5)	(703,2)
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE (AVANT AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS)</b>	<b>4</b>	<b>1 283,3</b>	<b>1 273,9</b>
Amortissement des actifs incorporels acquis	11	(56,4)	(10,9)
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE (APRÈS AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS)</b>		<b>1 226,9</b>	<b>1 263,0</b>
Autres revenus opérationnels non courants	6	2,5	2,9
Autres charges opérationnelles non courantes	6	(216,3)	(150,2)
Produits sur prêts, titres de placement et trésorerie		18,7	9,6
Charges de financement	7	(197,7)	(117,7)
Autres revenus et charges financiers	7	(40,4)	(55,7)
<b>RÉSULTAT DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES AVANT IMPÔTS</b>		<b>793,7</b>	<b>951,9</b>
Impôts	8	(166,8)	(190,0)
<i>dont Impôts différés</i>	8	76,5	112,7
<b>RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES</b>		<b>626,9</b>	<b>761,9</b>
Résultat net des sociétés mises en équivalence	13	37,8	31,4
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>		<b>664,7</b>	<b>793,3</b>
<b>Part du Groupe</b>		<b>589,7</b>	<b>700,8</b>
Part des intérêts minoritaires	23	75,0	92,5
Résultat net par action <i>(en euros)</i>	9	4,31	5,11
Résultat net dilué par action <i>(en euros)</i>	9	4,29	5,09

**Autres éléments du résultat global de la période**

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>		<b>664,7</b>	<b>793,3</b>
<b>Éléments recyclables en compte de résultat</b>		<b>23,9</b>	<b>(18,4)</b>
Réévaluation à la juste valeur des couvertures de flux futurs		(22,4)	20,5
<i>dont produits (charges) portés en capitaux propres</i>		(22,3)	16,1
<i>dont produits (charges) transférés en résultat de la période</i>		(0,1)	4,4
Écarts de change sur conversion des activités à l'étranger		38,5	(30,6)
Effets d'impôts		7,8	(8,3)
<b>Éléments non recyclables en compte de résultat</b>		<b>(10,8)</b>	<b>15,7</b>
Écarts actuariels sur les avantages postérieurs à l'emploi	25	(26,7)	18,0
Effets d'impôts		15,9	(2,3)
<b>TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>		<b>677,8</b>	<b>790,6</b>
Part du Groupe		599,5	701,4
Part des intérêts minoritaires		78,3	89,2

### 2.2. Bilan consolidé

#### Actif

(en millions d'euros)	Notes	2019	2018
Écarts d'acquisition	10	2 146,4	1 492,1
Immobilisations incorporelles	11	2 550,9	1 959,4
Immobilisations corporelles	12	2 997,4	2 784,6
Droits d'utilisation	1B & 12B	877,0	-
Titres mis en équivalence	13	240,3	144,2
Autres titres de participation	14	60,4	60,7
Autres actifs financiers non courants	15	71,4	91,2
Autres actifs non courants	16	70,1	46,2
Actifs d'impôts différés	8	468,4	355,5
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>9 482,3</b>	<b>6 933,9</b>
Stocks et en-cours nets	17	1 552,8	1 431,7
Créances clients et comptes rattachés	18	2 608,9	1 947,5
Autres créances d'exploitation	19	360,4	313,8
Créances diverses	20	839,2	661,5
Autres actifs financiers courants	30	1,8	1,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	21	2 319,4	2 105,3
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>7 682,5</b>	<b>6 460,8</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>17 164,8</b>	<b>13 394,7</b>

**Passif***(en millions d'euros)*

	Notes	2019	2018
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital	22	966,3	966,3
Primes d'émission, de fusion et d'apport		632,8	632,8
Titres d'autocontrôle		(44,7)	(51,0)
Réserves consolidées		1 936,7	1 443,0
Écarts de conversion		54,2	17,8
Résultat net		589,7	700,8
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES PART GROUPE</b>		<b>4 135,0</b>	<b>3 709,7</b>
Intérêts minoritaires	23	326,8	361,6
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>4 461,8</b>	<b>4 071,3</b>
Provisions non courantes	25	461,6	393,3
Passifs financiers non courants	26	3 093,1	1 870,0
Dettes de loyers non courantes	1B	732,3	-
Autres passifs non courants		1,8	1,7
Passifs d'impôts différés	8	38,7	27,3
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>4 327,5</b>	<b>2 292,3</b>
Provisions courantes	24	260,4	191,4
Passifs financiers courants	26	846,1	714,0
Dettes de loyers courantes	1B	173,7	-
Avances sur contrats clients		665,4	605,0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		5 316,2	4 562,6
Dettes fiscales et sociales	27	752,8	618,0
Dettes diverses	28	360,9	340,1
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>8 375,5</b>	<b>7 031,1</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>17 164,8</b>	<b>13 394,7</b>

### 2.3. Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Notes	2019	2018
<b>I- OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>			
Marge opérationnelle (avant amortissements des actifs incorporels acquis)		1 283,3	1 273,9
Amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations	5.5	1 121,0	866,7
<i>Dont amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations en R&amp;D</i>	5.4	441,9	394,8
<i>Dont autres amortissements</i>		679,2	471,9
<b>Marge opérationnelle avant amortissements et provisions pour dépréciation</b>		<b>2 404,3</b>	<b>2 140,6</b>
Provisions courantes et non courantes opérationnelles		(66,1)	(10,7)
(Plus)/Moins-value sur cession d'actifs opérationnels		2,2	(36,0)
Restructuring décaissé		(166,3)	(93,4)
Frais financiers décaissés nets des produits		(197,1)	(107,8)
Autres revenus et charges décaissés opérationnels non courants		(35,6)	(35,4)
Impôts décaissés		(295,8)	(260,9)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		27,8	27,3
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>		<b>109,3</b>	<b>18,9</b>
Variation des stocks		(27,0)	(29,0)
<i>Dont augmentation de stocks de R&amp;D</i>	5.4	(228,5)	(201,6)
<i>Dont diminution de stocks de R&amp;D</i>		216,3	224,7
Variation des créances clients		(397,5)	(56,6)
Variation des dettes fournisseurs		538,8	293,1
Variation des autres créances et dettes d'exploitation		73,9	28,6
Variation des créances et dettes diverses (hors impôt)		(78,9)	(217,2)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>		<b>1 782,8</b>	<b>1 642,6</b>
<b>II- OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Investissements en immobilisations corporelles	12	(681,8)	(672,7)
Investissements en immobilisations incorporelles	11	(3,4)	(0,6)
Investissements en frais de développement	5.4 & 11	(681,2)	(592,7)
Acquisition / Cession de titres de participation et d'activités (nette de la trésorerie apportée)		(1 130,3)	(174,5)
Produit de cessions d'immobilisations corporelles		205,8	124,8
Produit de cessions d'actifs financiers		0,0	0,0
Variation des créances et dettes sur investissements		(35,2)	26,6
Autres variations		53,5	(67,0)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE SUR OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(2 272,6)</b>	<b>(1 356,1)</b>
<b>EXCÉDENT/(BESOIN) DE FINANCEMENT (I)+(II)</b>		<b>(489,8)</b>	<b>286,5</b>
<b>III- OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentation du capital de Faurecia (nette des frais) et des participations contrôlées		2,7	15,5
Dividendes versés aux actionnaires de la Société mère		(170,2)	(150,9)
Dividendes versés aux minoritaires des filiales contrôlées		(41,6)	(59,7)
Acquisition de titres d'autocontrôle		(29,4)	(47,8)
Émission d'emprunts et nouveaux passifs financiers		1 213,6	682,4
Remboursements d'emprunts et autres passifs financiers		(135,9)	(163,3)
Remboursements de dettes de loyers		(140,1)	-
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>		<b>699,2</b>	<b>276,2</b>
<b>IV- AUTRES IMPACTS SUR LA TRÉSORERIE NETTE</b>			
Effet des variations des cours de change		4,6	(20,5)
<b>AUGMENTATION/(DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE</b>		<b>214,1</b>	<b>542,2</b>
<b>TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>		<b>2 105,3</b>	<b>1 563,0</b>
<b>TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>		<b>2 319,4</b>	<b>2 105,3</b>

Le flux net de trésorerie est de 587 millions d'euros au 31 décembre 2019.



## 2.4. Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Nombre d'actions <sup>(1)</sup>	Capital social	Primes d'émission, de fusion et d'apport	Titres d'auto-contrôle	Réserves consolidées et résultat net	Écarts d'évaluation			Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
						Écarts de conversion	Couverture de flux futurs	Écarts actuariels sur les avantages postérieurs à l'emploi			
<b>Capitaux propres au 31/12/2017 retraité avant répartition</b>	<b>138 035 801</b>	<b>966,3</b>	<b>632,8</b>	<b>(34,2)</b>	<b>1 671,5</b>	<b>44,4</b>	<b>3,2</b>	<b>(105,4)</b>	<b>3 178,6</b>	<b>275,3</b>	<b>3 453,9</b>
Résultat net					700,8				700,8	92,5	793,3
Autres éléments du résultat global de la période						(27,3)	12,2	15,7	0,6	(3,3)	(2,7)
<b>Résultat global de l'exercice</b>					<b>700,8</b>	<b>(27,3)</b>	<b>12,2</b>	<b>15,7</b>	<b>701,4</b>	<b>89,2</b>	<b>790,6</b>
Augmentation de capital									0,0	24,7	24,7
Dividendes versés au titre de l'exercice 2017					(150,9)				(150,9)	(67,6)	(218,5)
Valorisation des options de souscription d'actions et attribution d'actions gratuites					(11,0)				(11,0)		(11,0)
Opérations sur titres autodétenus				(16,8)					(16,8)		(16,8)
Variations de périmètre et autres					7,7	0,7			8,4	40,0	48,4
<b>Capitaux propres au 31/12/2018 avant répartition</b>	<b>138 035 801</b>	<b>966,3</b>	<b>632,8</b>	<b>(51,0)</b>	<b>2 218,1</b>	<b>17,8</b>	<b>15,4</b>	<b>(89,7)</b>	<b>3 709,7</b>	<b>361,6</b>	<b>4 071,3</b>
1 <sup>re</sup> application IFRS 16									0,0		0,0
<b>Capitaux propres au 01/01/2019 avant répartition</b>	<b>138 035 801</b>	<b>966,3</b>	<b>632,8</b>	<b>(51,0)</b>	<b>2 218,1</b>	<b>17,8</b>	<b>15,4</b>	<b>(89,7)</b>	<b>3 709,7</b>	<b>361,6</b>	<b>4 071,3</b>
Résultat net					589,7				589,7	75,0	664,7
Autres éléments du résultat global de la période						35,2	(14,6)	(10,8)	9,8	3,3	13,1
<b>Résultat global de l'exercice</b>					<b>589,7</b>	<b>35,2</b>	<b>(14,6)</b>	<b>(10,8)</b>	<b>599,5</b>	<b>78,3</b>	<b>677,8</b>
Augmentation de capital									0,0		0,0
Dividendes versés au titre de l'exercice 2018					(170,2)				(170,2)	(40,6)	(210,8)
Valorisation des options de souscription d'actions et attribution d'actions gratuites					(16,7)				(16,7)		(16,7)
Opérations sur titres autodétenus				6,3					6,3		6,3
Variations de périmètre et autres					17,0	1,2		(11,8)	6,4	(72,5)	(66,1)
<b>Capitaux propres au 31/12/2019 avant répartition</b>	<b>138 035 801</b>	<b>966,3</b>	<b>632,8</b>	<b>(44,7)</b>	<b>2 637,9</b>	<b>54,2</b>	<b>0,8</b>	<b>(112,3)</b>	<b>4 135,0</b>	<b>326,8</b>	<b>4 461,8</b>

(1) Dont 1 149 994 actions propres au 31 décembre 2019 et 917 160 actions propres au 31 décembre 2018 - cf. note 9.

## 2.5. Annexe aux états financiers consolidés

### Sommaire

<b>NOTE 1</b>	Principes comptables et événements de la période	25	<b>NOTE 18</b>	Créances clients et comptes rattachés	50
<b>NOTE 2</b>	Évolution du périmètre et événements récents	27	<b>NOTE 19</b>	Autres créances d'exploitation	50
<b>NOTE 3</b>	Événements postérieurs à la clôture	29	<b>NOTE 20</b>	Créances diverses	51
<b>NOTE 4</b>	Informations par secteur opérationnel	29	<b>NOTE 21</b>	Trésorerie et équivalents de trésorerie	51
<b>NOTE 5</b>	Analyse des coûts opérationnels	34	<b>NOTE 22</b>	Capitaux propres	51
<b>NOTE 6</b>	Autres revenus et charges opérationnels non courants	36	<b>NOTE 23</b>	Intérêts minoritaires	53
<b>NOTE 7</b>	Autres revenus et charges financiers	37	<b>NOTE 24</b>	Provisions courantes et passifs éventuels	53
<b>NOTE 8</b>	Impôts sur les résultats	37	<b>NOTE 25</b>	Provisions non courantes et provisions pour retraite et charges assimilées	55
<b>NOTE 9</b>	Résultat par action	40	<b>NOTE 26</b>	Endettement financier net	60
<b>NOTE 10A</b>	Regroupements d'entreprises - Clarion	40	<b>NOTE 27</b>	Dettes fiscales et sociales	65
<b>NOTE 10B</b>	Écarts d'acquisition	42	<b>NOTE 28</b>	Dettes diverses	65
<b>NOTE 11</b>	Immobilisations incorporelles	44	<b>NOTE 29</b>	Instruments financiers	66
<b>NOTE 12A</b>	Immobilisations corporelles	45	<b>NOTE 30</b>	Couverture des risques de change et de taux d'intérêt	69
<b>NOTE 12B</b>	Droits d'utilisation	46	<b>NOTE 31</b>	Engagements donnés et passifs éventuels	73
<b>NOTE 13</b>	Titres mis en équivalence	47	<b>NOTE 32</b>	Parties liées	74
<b>NOTE 14</b>	Autres titres de participation	48	<b>NOTE 33</b>	Honoraires des commissaires aux comptes	75
<b>NOTE 15</b>	Autres actifs financiers non courants	49	<b>NOTE 34</b>	Société mère consolidante	76
<b>NOTE 16</b>	Autres actifs non courants	49	<b>NOTE 35</b>	Dividendes	76
<b>NOTE 17</b>	Stocks et en-cours	49			

Faurecia S.E. avec ses filiales (« Faurecia »), est l'un des leaders mondiaux de l'équipement automobile dans quatre activités clés : Seating, Interiors, Clean Mobility et Clarion Electronics.

La société Faurecia a son siège social à Nanterre (92 Hauts de Seine) et est cotée sur le marché d'Euronext – Paris.

Les états financiers consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration en sa séance du 14 février 2020.

Les comptes ont été arrêtés suivant le principe de la continuité d'exploitation.

## Note 1 Principes comptables et événements de la période

### 1.A Principes comptables

Les états financiers consolidés de Faurecia sont établis conformément au référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) publié par l'IASB, tel qu'adopté par l'Union Européenne et disponible sur le site internet de la Commission Européenne.

Le référentiel IFRS comprend les normes IFRS et les normes IAS (*International Accounting Standards*), ainsi que leurs interprétations IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*).

Les normes retenues pour l'élaboration des comptes consolidés au 31 décembre 2019 et des comptes comparatifs 2018 sont celles publiées au Journal Officiel de l'Union Européenne (JOUE) au 31 décembre 2019 et qui sont applicables obligatoirement.

Les méthodes comptables retenues ont été appliquées de façon permanente à tous les exercices présentés.

Faurecia a en particulier appliqué la nouvelle norme IFRS 16 sur les contrats de location à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019 (voir note 1.B) ; les autres nouvelles normes, interprétations et amendements aux normes publiées, y compris IFRIC 23, qui sont d'application obligatoire à compter de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2019 n'ont pas d'incidence significative sur les comptes annuels du Groupe.

Par ailleurs, Faurecia n'a pas appliqué par anticipation les normes, amendements et interprétations lorsque l'application obligatoire est postérieure au 31 décembre 2019, qu'ils aient été adoptés ou non par l'Union Européenne.

Les principes comptables appliqués sont rappelés dans chacune des notes ci-après.

La préparation des états financiers, conformément au cadre conceptuel des IFRS, nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses pour l'évaluation de certains actifs, passifs, produits et charges comptabilisés dans les états financiers ainsi que pour l'évaluation des engagements donnés et passifs éventuels. Il s'agit notamment de l'évaluation des actifs incorporels et corporels, y compris les droits d'utilisation, des écarts d'acquisition, des engagements de retraite et des autres avantages accordés au personnel ainsi que des dettes de loyers. Les estimations et hypothèses sont réalisées à partir de l'expérience passée et de divers autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances mais elles peuvent se révéler différentes de la réalité. Ces estimations sont révisées périodiquement.

Le résultat des tests de sensibilité est donné en note 10 pour la valorisation des écarts d'acquisition et en note 25.2 pour les provisions pour retraites et charges assimilées. De même, les principales hypothèses retenues pour la valorisation des immobilisations incorporelles sont données en note 11 « Immobilisations incorporelles ».

### 1.B Première application de la norme IFRS 16

Faurecia a appliqué à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019 la norme IFRS 16 relative aux contrats de location. Cette norme remplace la norme IAS 17 et les interprétations liées IFRIC 4, SIC 15 et SIC 27.

Pour les preneurs, la comptabilisation est désormais basée sur un modèle unique, résultant de la suppression de la distinction entre les contrats de location simple et les contrats de location-financement. IFRS 16 prévoit la comptabilisation de tous les contrats de location au bilan des preneurs, avec constatation d'un actif (représentatif du droit d'utilisation de l'actif loué pendant la durée du contrat) et d'une dette (au titre de l'obligation de paiement futur des loyers).

Les contrats de location pour Faurecia portent essentiellement sur des bâtiments, et dont les loyers varient dans la plupart des cas uniquement en fonction d'un index annuel de revalorisation local dépendant du pays où le contrat s'exerce. Les cas où Faurecia est en position de bailleur directement ou par sous-location sont minimes et non significatifs.

Les principes majeurs retenus sont :

- mesures de transition :
  - utilisation de la méthode rétrospective modifiée (pas de retraitement de la période comparative 2018 présentée),
  - au 1<sup>er</sup> janvier 2019, dispense de réappréciation de la qualification des anciens contrats de location, tels qu'identifiés sous IAS 17 et IFRIC 4,
  - exemption des contrats dont la durée résiduelle est inférieure à 12 mois au 1<sup>er</sup> janvier 2019 ou dont la valeur est inférieure à 5 000 euros,
  - le passif au titre de la location (dette de loyer) est évalué à la valeur actualisée des paiements de location restant dus au 1<sup>er</sup> janvier 2019,
  - l'actif (droit d'utilisation) à la date de transition est égal au passif au titre de la location, ajusté du montant des loyers payés d'avance ou à payer,
  - le taux d'actualisation appliqué en date de transition est le taux marginal d'emprunt correspondant à la durée résiduelle du contrat, en application de la décision de l'IFRS IC de septembre 2019 ;

### ■ principes permanents :

- exemption des contrats dont la durée est inférieure à 12 mois ou dont la valeur à neuf est inférieure à 5 000 euros (maintien d'une comptabilisation des paiements de loyers correspondants en charges sur la durée des contrats),
- la durée de location pour un contrat correspond à sa période non résiliable sauf si le groupe est raisonnablement certain d'exercer les options de renouvellement ou de résiliation prévues contractuellement. L'IFRS IC a publié en décembre 2019 une décision sur la détermination de la durée exécutoire d'un contrat de location et la durée d'amortissement des agencements inamovibles. L'analyse des incidences de cette décision sur les hypothèses actuelles retenues sur les baux commerciaux en France (3/6/9 ans) est en cours en vue d'une application de cette décision dès que possible,
- dans la mesure où le taux implicite du contrat n'est pas aisément déterminable, le taux d'actualisation appliqué est le taux marginal d'emprunt correspondant à la durée résiduelle du contrat, déterminé suivant le preneur et la durée concernés, en application de la décision de l'IFRS IC de septembre 2019,
- à leur date de prise d'effet (date de mise à disposition de l'actif loué par le bailleur), les contrats de location tels que définis par la norme IFRS 16 « Contrats de location » sont inscrits :
  - en immobilisation à l'actif (droit d'utilisation) pour le montant de la dette de loyers, augmentée des paiements d'avance faits au bailleur, des coûts directs initiaux encourus, ainsi que d'une estimation des coûts de démantèlement ou de remise en état du bien loué qui seraient supportés par Faurecia selon les termes du contrat, le cas échéant ; et
  - en dette financière pour le montant des loyers sur la durée de location telle que déterminée ci-dessus, actualisés au taux tel que décrit ci-dessus,
  - ces droits d'utilisation sont amortis linéairement, soit sur la durée du contrat de location, soit par exception sur leur durée d'utilité si celle-ci est inférieure à la durée de location ou si le contrat transfère au preneur la propriété de l'actif ou s'il existe une option d'achat dont l'exercice par Faurecia est raisonnablement certain,
  - les flux de trésorerie liés aux opérations de cessions-bails sont présentés dans les flux de trésorerie sur opérations d'investissement.

### IMPACT DE LA PREMIÈRE APPLICATION DE LA NORME IFRS 16

Les principaux impacts sur les états financiers consolidés de la période sont les suivants :

- état du résultat global :
  - marge opérationnelle (avant amortissement des actifs incorporels acquis) : 28,5 millions d'euros,
  - résultat financier (intérêts sur dettes de loyers) : -45,4 millions d'euros ;
- bilan consolidé :
  - actif : droits d'utilisation pour 877,0 millions d'euros,
  - passif : dettes de loyer non courantes pour 732,3 millions d'euros,  
dettes de loyer courantes pour 173,7 millions d'euros ;
- tableau des flux de trésorerie consolidés :
  - flux de trésorerie d'exploitation : 140,1 millions d'euros,
  - flux de trésorerie de financement (flux de remboursement des dettes de loyers) : -140,1 millions d'euros.

La dette financière relative aux contrats de locations est de 725,8 millions d'euros au 1<sup>er</sup> janvier 2019 ; ce montant a été ré-évalué par rapport au montant publié dans les comptes semestriels 2019 pour tenir compte de la décision de l'IFRS IC de septembre 2019 sur les taux d'intérêt à utiliser ; le taux d'actualisation moyen de la dette de loyers au 1er janvier 2019 est de 5.9% ; l'écart avec les engagements hors bilan de loyers au 31 décembre 2018 de 870,4 millions d'euros s'analyse de la façon suivante :

(en millions d'euros)

Engagements de locations non résiliables au 31/12/2018	870,4
Emprunts sur locations capitalisées	11,0
Exemptions (moins de douze mois et faible valeur)	(32,6)
Durée et contrats additionnels	62,0
Actualisation	(185,0)
<b>DETTE SUR OBLIGATIONS LOCATIVES AU 01/01/2019</b>	<b>725,8</b>

## 1.C Principes de consolidation

Sont consolidées les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable et détenues à 20 % au moins dont l'un des critères suivants est atteint : chiffre d'affaires annuel supérieur à 20 millions d'euros, total du bilan supérieur à 20 millions d'euros, endettement supérieur à 5 millions d'euros.

Les sociétés non consolidées prises individuellement ou dans leur ensemble, ne sont pas significatives.

Les filiales, dont le Groupe détient le contrôle, sont consolidées par intégration globale. Le contrôle est présumé lorsque le Groupe détient plus de 50 % des droits de vote ; il peut également résulter des dispositions d'accords d'actionnaires.

Les filiales sont consolidées par intégration globale à compter de la date à laquelle le contrôle est transféré au Groupe. Elles cessent d'être consolidées à compter de la date à laquelle le contrôle cesse d'être exercé.

Les autres sociétés, dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sans en avoir le contrôle, ce qui s'accompagne généralement d'une participation comprise entre 20 % et 50 % des droits de vote, sont consolidées par mise en équivalence. Il n'y a pas d'activités conjointes au sens de la norme IFRS 11 dans les sociétés consolidées par mise en équivalence.

Les états financiers du Groupe sont établis en euros. Sauf mention contraire, les montants sont exprimés en millions d'euros ; de façon générale, les valeurs présentées sont arrondies à l'unité la plus proche ; par conséquent, la somme des montants arrondis peut présenter un écart non significatif par rapport au total reporté. Par ailleurs, les ratios et écarts sont calculés à partir des montants sous-jacents et non à partir des montants arrondis.

Les filiales étrangères ont généralement pour monnaie de fonctionnement leur monnaie locale. Leurs comptes sont convertis en euros, aux taux en vigueur à la clôture pour le bilan et aux taux moyens pour le compte de résultat. L'écart de conversion qui en résulte est inscrit dans les capitaux propres.

Les bilans et les résultats nets des entités du Groupe actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant les indices officiels ayant cours à la date de clôture. Ils sont ensuite convertis en euros au taux en vigueur à la clôture, sans retraitement des comparatifs conformément à IAS 21. Cela concerne pour 2018 et 2019 les filiales du Groupe en Argentine.

Certaines filiales, hors zone euro ou US dollar, qui réalisent l'essentiel de leurs transactions en euros ou en US dollar, sont toutefois susceptibles de reconnaître l'une de ces deux devises comme monnaie de fonctionnement.

Les transactions significatives réalisées entre les sociétés consolidées ainsi que les profits internes sont éliminés.

Les méthodes comptables des filiales et entreprises mises en équivalence ne présentent pas de divergences significatives avec celles du Groupe.

## Note 2 Évolution du périmètre et événements récents

### 2.1 Évolutions du périmètre en 2019

Clarion a été acquis en mars 2019 et intégré au nouveau périmètre Clarion Electronics (voir note 10A). Dans ce même périmètre, le solde des titres de la société Coagent (49 %) a été acquis en juin 2019.

Au sein du périmètre Seating, aux États-Unis, la société Total Network Manufacturing a été acquise à hauteur de 49 % et est consolidée par mise en équivalence depuis janvier 2019. Au Mexique, la société Steva Mexico SLP S.A. de CV a été acquise à hauteur de 49 % et est consolidée par mise en équivalence depuis février 2019. La société Chengdu Faurecia Xuyang Automotive Seat Co., Ltd a été créée en septembre 2019 en Chine, elle est détenue à 60 % et consolidée par intégration globale.

Pour le périmètre Interiors, en Chine, la société Faurecia (Chongqing) Automotive Parts Company Ltd a été cédée en totalité en juillet 2019 et à la suite de l'acquisition de l'ensemble des titres de la société Zhejiang Faurecia Interior and Exterior Systems Company Ltd, cette société précédemment consolidée par mise en équivalence est consolidée par intégration globale depuis octobre 2019 alors que les titres des sociétés Xiangtan Faurecia Limin Interior and Exterior Systems Company Ltd et Lanzhou Faurecia Limin Interior & Exterior Systems Company Ltd, consolidées par équivalence, ont été cédés en octobre 2019.

Dans le périmètre Clean Mobility, la société Faurecia (Liuzhou) Emissions Control Technologies Co. Ltd a été créée en mars 2019, elle est détenue à hauteur de 50 % et consolidée par mise en équivalence. La société Amminex, détenue à 91,5 % est consolidée par intégration globale depuis janvier 2019. La société Symbio, en France, est détenue à 50 % et consolidée depuis décembre 2019 par mise en équivalence.

Les sociétés Covatech Automotive Technologies, basée à Taiwan, acquise à hauteur de 82 % et consolidée par intégration globale depuis mars 2019 et Creo, acquise en Suède à hauteur de 72 % et consolidée par intégration globale depuis avril 2019, initialement affectées à Interiors, sont maintenant intégrées au périmètre Clarion Electronics.

### 2.2 Rappel des modifications du périmètre intervenues en 2018

Au sein du périmètre Seating, en Chine, la société Shenzhen Faurecia Automotive Parts Co., Ltd a été acquise à hauteur de 70 % et est consolidée par intégration globale depuis mars 2018. Comme suite à la décision des États-Unis du 8 mai 2018 et aux restrictions imposées sur les opérations avec l'Iran, Faurecia a cédé sa participation de 51 % dans sa filiale iranienne Faurecia Azin Pars et tous les actifs correspondants ont été dépréciés en 2018 (voir note 6).

Pour l'activité Interiors, en Chine, Faurecia consolide, par intégration globale, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, Coagent dont la société principale est la société Faurecia Coagent Electronics S&T Co., Ltd détenue à 50,1 %. De plus, en Chine, les sociétés Faurecia (Liuzhou) Automotive Interior Systems Co., Ltd et Faurecia (Hangzhou) Automotive Systems Co., Ltd ont été créées en février 2018, respectivement à hauteur de 50 % et 100 %. Elles sont consolidées en intégration globale. La société Faurecia Chongqing Zhuotong Automotive Interior Systems a également été créée en août 2018 à hauteur de 50 %. Cette société est consolidée en intégration globale. Aux États-Unis, la part de détention de Faurecia dans les sociétés DMS, consolidées par mise en équivalence, est maintenant de 49 %. Enfin, Faurecia a acquis, en septembre 2018, le solde (80 %) des parts de la société Parrot Faurecia Automotive, précédemment détenue à 20 % et consolidée en mise en équivalence. Elle est désormais consolidée en intégration globale avec ses deux filiales chinoises.

Au sein du périmètre Clean Mobility, Faurecia a fait l'acquisition à 100 % de la société Hug Engineering AG située en Suisse et de ses filiales commerciales. Cette société est consolidée par intégration globale depuis le 1<sup>er</sup> mars 2018. De plus, Faurecia a créé la société Hongtai Faurecia Composite (Wuhan) Co., Ltd qui est détenue à 50 %, et est consolidée par mise en équivalence depuis le 1<sup>er</sup> avril 2018.

### 2.3 Événements récents

A la suite de l'autorisation par les autorités compétentes en matière de contrôle des concentrations en janvier 2020, Faurecia a finalisé le 30 janvier 2020 l'acquisition auprès de Continental des 50 % restants de SAS, dont le projet avait été annoncé le 14 octobre 2019. SAS est un acteur majeur de l'assemblage et de la logistique de modules complexes pour l'intérieur des véhicules, qui a réalisé en 2019 un chiffre d'affaires d'environ 740 millions d'euros et qui emploie près de 4 490 collaborateurs.

La situation en Chine dans le contexte épidémique actuel reste incertaine. À ce stade, il est difficile de mesurer les impacts sur l'activité, la reprise progressive de la production se faisant en fonction des clients et en lien avec les autorités chinoises ; le Groupe met en place les mesures appropriées pour ses employés et pour répondre aux besoins de ses clients.

## Note 3 Événements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est survenu depuis la clôture de l'exercice autre que les événements décrits en 2.3.

## Note 4 Informations par secteur opérationnel

À la suite de l'acquisition de Clarion en mars 2019 (cf. note 2.1), le Groupe est dorénavant organisé en quatre unités opérationnelles basées sur la nature des produits et des services rendus :

- Seating (développement et production de sièges complets, d'armatures et de mécanismes de sièges) ;
- Interiors (développement et production de planches de bord et de cockpits complets, de modules et panneaux de porte, de systèmes acoustiques) ;
- Clean Mobility (développement et production de systèmes d'échappement) ;
- Clarion Electronics (Smart cockpit électronique & intégration de logiciels), intégrant Clarion, Parrot et Coagent qui étaient intégrés dans Interiors en 2018. Les données 2018 ont été retraitées en conséquence.

Le Groupe gère ces unités opérationnelles de manière autonome pour le suivi de leur performance et l'allocation des ressources. Les indicateurs utilisés pour mesurer la performance des secteurs, et notamment la marge opérationnelle (avant amortissement des actifs incorporels acquis), sont réconciliés ci-dessous avec les états financiers consolidés. La dette financière, les autres revenus et charges, le résultat financier et l'impôt sont suivis au niveau du Groupe et ne sont pas alloués aux secteurs.

### 4.1 Principes comptables

Les ventes de pièces sont reconnues au moment du transfert du contrôle inhérent à la propriété des modules ou des pièces produits, c'est-à-dire généralement lors de l'expédition.

Les ventes d'outillages aux clients sont généralement reconnues lors du transfert du contrôle de ces outillages au client, habituellement peu avant le démarrage de la production. Les coûts de développement sont généralement considérés comme des coûts de pré-production capitalisables, et dans ce cas ne donnent pas lieu à la constatation d'un chiffre d'affaires distinct du chiffre d'affaires produits, sauf cas spécifique en fonction du contrat avec le client.

Faurecia a la qualité d'agent sur les ventes de monolithes, qui sont donc comptabilisées sur une base nette au compte de résultat.

Le Groupe utilise la marge opérationnelle (avant amortissement des actifs incorporels acquis) comme principal indicateur de performance. Elle correspond au résultat des sociétés contrôlées avant prise en compte :

- des amortissements d'actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises (contrats clients...) ;
- des autres revenus et charges opérationnels non courants, correspondant à des éléments inhabituels, non récurrents et significatifs, qui comprennent les coûts de rationalisation des structures et départs anticipés, l'effet des événements exceptionnels tels que l'arrêt définitif d'une activité, la fermeture d'un site industriel, les cessions d'immeubles hors exploitation, la constatation de pertes et de reprises de valeurs d'actifs incorporels ou corporels et d'autres pertes inhabituelles et significatives ;
- des produits sur prêts, titres de placement et trésorerie ;
- des charges de financement, qui comprennent les charges d'intérêt sur les dettes de loyers ;
- des autres revenus et charges financiers qui comprennent l'effet de l'actualisation des engagements de retraite et du rendement des fonds affectés à la couverture de ceux-ci, l'inefficacité des couvertures de change et de taux ainsi que les variations de valeurs des instruments de change et de taux pour lesquels les relations de couverture ne remplissent pas les critères de la norme IFRS 9, les résultats sur cession de titres de filiales ;
- des impôts.

## 4.2 Chiffres significatifs par secteur opérationnel

2019

(en millions d'euros)	Seating	Interiors	Clean Mobility	Clarion Electronics	Autres	Total
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>7 029,1</b>	<b>5 389,1</b>	<b>4 655,0</b>	<b>774,8</b>	<b>148,4</b>	<b>17 996,3</b>
Élimination inter-activités	(55,9)	(18,9)	(1,5)	(3,4)	(148,4)	(228,0)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>6 973,3</b>	<b>5 370,2</b>	<b>4 653,5</b>	<b>771,4</b>	<b>0,0</b>	<b>17 768,3</b>
<b>Marge opérationnelle (avant amortissement des actifs incorporels acquis)</b>	<b>453,1</b>	<b>293,6</b>	<b>524,6</b>	<b>11,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1 283,3</b>
Amortissement des actifs incorporels acquis						(56,4)
<b>Marge opérationnelle (après amortissement des actifs incorporels acquis)</b>						<b>1 226,9</b>
Autres revenus opérationnels non courants						2,5
Autres charges opérationnelles non courantes						(216,3)
Frais financiers nets						(179,0)
Autres revenus et charges financiers						(40,4)
Impôts sur les sociétés						(166,8)
Part du résultat dans les MEE						37,8
<b>RÉSULTAT NET</b>						<b>664,7</b>
<b>Actifs sectoriels</b>	<b>4 041,9</b>	<b>3 449,3</b>	<b>4 374,5</b>	<b>1 647,0</b>	<b>243,3</b>	<b>13 755,9</b>
Immobilisations corporelles nettes	824,5	953,6	997,3	168,5	53,6	2 997,4
Droits d'utilisation	210,5	314,8	224,4	37,6	89,6	877,0
Autres actifs sectoriels	3 006,9	2 180,9	3 152,7	1 440,9	100,1	9 881,5
Participation dans les MEE						240,3
Titres de participation						60,4
Actifs financiers CT et LT						2 441,1
Actifs d'impôts (courants et différés)						667,1
<b>ACTIF TOTAL</b>						<b>17 164,8</b>
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>2 142,3</b>	<b>2 047,7</b>	<b>2 900,5</b>	<b>549,6</b>	<b>155,5</b>	<b>7 795,5</b>
Dettes financières						3 939,2
Dettes de loyers						906,0
Passifs d'impôts (courants et différés)						62,3
Capitaux propres et intérêts minoritaires						4 461,8
<b>PASSIF TOTAL</b>						<b>17 164,8</b>
Investissements corporels	195,1	222,8	206,1	29,1	27,5	680,6
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(138,2)	(165,7)	(153,7)	(28,9)	(5,2)	(491,7)
Dotations aux amortissements des droits d'utilisation	(47,6)	(39,4)	(54,6)	(3,8)	(11,7)	(157,0)
Dépréciation des immobilisations corporelles	(1,8)	(5,8)	(5,1)	(3,1)	(0,0)	(15,8)
Effectifs	44 742	37 367	23 211	7 325	2 851	115 496



**2018**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Seating</b>	<b>Interiors</b>	<b>Clean Mobility</b>	<b>Clarion Electronics</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>7 491,5</b>	<b>5 380,1</b>	<b>4 617,3</b>	<b>109,2</b>	<b>128,4</b>	<b>17 726,5</b>
Élimination inter-activités	(53,6)	(17,5)	(2,2)	(0,1)	(128,4)	(201,8)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>7 437,9</b>	<b>5 362,6</b>	<b>4 615,1</b>	<b>109,1</b>	<b>0,0</b>	<b>17 524,7</b>
<b>Marge opérationnelle (avant amortissement des actifs incorporels acquis)</b>	<b>448,5</b>	<b>325,3</b>	<b>499,8</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>1 273,9</b>
Amortissement des actifs incorporels acquis						(10,9)
<b>Marge opérationnelle (après amortissement des actifs incorporels acquis)</b>						<b>1 263,0</b>
Autres revenus opérationnels non courants						2,9
Autres charges opérationnelles non courantes						(150,2)
Frais financiers nets						(108,1)
Autres revenus et charges financiers						(55,7)
Impôts sur les sociétés						(190,0)
Part du résultat dans les MEE						31,4
<b>RÉSULTAT NET</b>						<b>793,3</b>
<b>Actifs sectoriels</b>	<b>3 730,6</b>	<b>2 699,4</b>	<b>3 390,9</b>	<b>420,8</b>	<b>172,9</b>	<b>10 414,7</b>
Immobilisations corporelles nettes	791,6	950,2	951,7	32,2	58,9	2 784,6
Autres actifs sectoriels	2 939,0	1 749,2	2 439,2	388,7	114,0	7 630,1
Participation dans les MEE						144,2
Titres de participation						60,7
Actifs financiers CT et LT						2 255,9
Actifs d'impôts (courants et différés)						519,2
<b>ACTIF TOTAL</b>						<b>13 394,7</b>
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>2 143,2</b>	<b>1 770,6</b>	<b>2 419,3</b>	<b>90,5</b>	<b>228,5</b>	<b>6 652,1</b>
Dettes financières						2 584,0
Passifs d'impôts (courants et différés)						87,3
Capitaux propres et intérêts minoritaires						4 071,3
<b>PASSIF TOTAL</b>						<b>13 394,7</b>
Investissements corporels	218,5	218,1	204,2	6,6	25,4	672,8
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(132,4)	(160,4)	(139,5)	(2,7)	(6,2)	(441,2)
Dépréciation des immobilisations corporelles	(0,1)	(2,6)	(0,4)	0,0	0,0	(3,1)
Effectifs	47 279	38 864	24 278	1 572	2 700	114 693

### 4.3 Chiffre d'affaires par secteur opérationnel

Le chiffre d'affaires par secteur opérationnel se décompose comme suit :

(en millions d'euros)	2019		2018	
	Chiffre d'affaires consolidé	%	Chiffre d'affaires consolidé	%
Seating	6 973,3	39	7 437,9	42
Interiors	5 370,2	30	5 362,6	31
Clean Mobility	4 653,5	26	4 615,1	26
Clarion Electronics	771,4	4	109,1	1
<b>TOTAL</b>	<b>17 768,3</b>	<b>100</b>	<b>17 524,7</b>	<b>100</b>

### 4.4 Chiffre d'affaires par client significatif

Le chiffre d'affaires \* se décompose par client de la façon suivante :

(en millions d'euros)	2019		2018	
	Chiffre d'affaires consolidé	%	Chiffre d'affaires consolidé	%
Groupe VW	2 452,0	14	2 531,7	14
Groupe Ford	2 289,4	13	2 494,8	14
PSA Peugeot Citroën	2 075,8	12	2 182,6	12
Renault-Nissan	1 862,1	10	1 681,6	10
GM	878,8	5	826,8	5
BMW	563,4	3	730,0	4
Daimler	526,8	3	816,3	5
Autres	7 120,1	40	6 261,0	36
<b>TOTAL</b>	<b>17 768,3</b>	<b>100</b>	<b>17 524,7</b>	<b>100</b>

\* La répartition du chiffre d'affaires facturé peut différer de celle du chiffre d'affaires par client final lorsque les produits sont cédés à des assembleurs intermédiaires.

## 4.5 Chiffres significatifs par zone géographique

Le chiffre d'affaires est ventilé par zone de destination ; les autres postes sont présentés par zone d'implantation des sociétés concernées.

### 2019

<i>(en millions d'euros)</i>	France	Allemagne	Autres pays d'Europe	Amérique du Nord	Amérique du Sud	Asie	Autres pays	Total
Chiffre d'affaires consolidé	2 883,2	1 212,1	4 546,1	4 483,4	696,3	3 766,0	181,1	17 768,3
Immobilisations corporelles nettes	372,1	111,1	895,7	734,7	117,4	742,2	24,3	2 997,4
Droits d'utilisation	153,5	39,0	257,5	266,7	6,7	145,3	8,3	877,0
Investissements corporels	140,9	19,5	186,1	179,7	15,5	133,2	5,8	680,6
Effectifs au 31 décembre	13 306	5 787	41 419	20 574	5 187	27 842	1 381	115 496

### 2018

<i>(en millions d'euros)</i>	France	Allemagne	Autres pays d'Europe	Amérique du Nord	Amérique du Sud	Asie	Autres pays	Total
Chiffre d'affaires consolidé	2 181,3	2 049,8	4 569,7	4 482,2	738,2	3 240,0	263,5	17 524,7
Immobilisations corporelles nettes	341,3	129,0	845,1	653,4	122,2	671,2	22,4	2 784,6
Investissements corporels	99,7	22,5	211,3	166,8	14,9	154,8	2,8	672,8
Effectifs au 31 décembre	13 831	6 474	40 489	20 996	5 729	25 753	1 421	114 693

### Note 5 Analyse des coûts opérationnels

#### 5.1 Répartition des coûts opérationnels par destination

(en millions d'euros)	2019	2018
Coûts des biens et services vendus <sup>(1)</sup>	(15 286,5)	(15 248,8)
Frais d'études, de recherche et de développement <sup>(2)</sup>	(420,0)	(298,8)
Frais généraux et commerciaux	(778,5)	(703,2)
<b>TOTAL</b>	<b>(16 485,0)</b>	<b>(16 250,8)</b>

(1) Inclut en 2019 le gain sur des opérations de sales and lease back sur des actifs opérationnels pour 6,8 millions d'euros et en 2018 le gain sur des opérations de sales and lease back sur des actifs opérationnels pour 24 millions d'euros et les charges liées à une réorganisation industrielle consécutive à la cession de l'activité Automotive Exteriors et d'une nouvelle organisation de lignes de peinture pour 28 millions d'euros.

(2) Inclut en 2018 le gain sur des opérations de sales and lease back sur des actifs opérationnels pour 18 millions d'euros.

#### 5.2 Répartition des coûts opérationnels par nature

(en millions d'euros)	2019	2018
Achats consommés	(10 277,1)	(10 389,5)
Charges externes	(1 915,7)	(2 010,0)
Charges de personnel	(3 861,6)	(3 705,7)
Impôts et taxes	(53,9)	(48,7)
Autres produits et charges	708,9	756,7
Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations	(1 121,0)	(866,7)
Dotations et reprises aux autres comptes de provisions	35,4	13,1
<b>TOTAL</b>	<b>(16 485,0)</b>	<b>(16 250,8)</b>

Le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE) a été remplacé en 2019 par des baisses de charges ; il était imputé en charges de personnel en 2018 pour 12,6 millions d'euros.

#### 5.3 Frais de personnel

(en millions d'euros)	2019	2018
Salaires et appointements *	(3 077,5)	(2 942,8)
Charges salariales	(784,1)	(762,9)
<b>TOTAL</b>	<b>(3 861,6)</b>	<b>(3 705,7)</b>
* Dont coûts d'intérimaires.	(325,7)	(334,4)

Le détail des charges liées aux plans d'attribution d'actions gratuites est donné en note 22.2, celui des charges de retraite en note 25.

## 5.4 Frais d'études, de recherche et développement

(en millions d'euros)	2019	2018
Frais d'études, de recherche et de développement bruts	(1 329,7)	(1 093,1)
Développements capitalisés	909,7	794,3
Dont capitalisation en stock	228,5	201,6
Dont capitalisation en immobilisations incorporelles	681,2	592,7
<b>TOTAL</b>	<b>(420,0)</b>	<b>(298,8)</b>

Les coûts de développement sont généralement capitalisés en immobilisations incorporelles car ils sont considérés comme des coûts de préproduction pour les pièces série, et ensuite amortis en fonction des quantités de pièces livrées au client, sur une durée maximale de cinq ans hors circonstances particulières. Pour certains contrats spécifiques où ces travaux constituent une obligation de performance séparée au sens d'IFRS 15, les coûts encourus répondent à la définition d'en cours de production et sont capitalisés en stocks. Ces stocks sont ensuite comptabilisés en charges (coût des ventes) quand le chiffre d'affaires correspondant est reconnu.

Les coûts de développement reconnus en coût des ventes (sortie de stocks et amortissements des immobilisations incorporelles correspondantes) sont de 658,2 millions d'euros au 31 décembre 2019, à comparer à 619,6 millions d'euros au 31 décembre 2018.

## 5.5 Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations

(en millions d'euros)	2019	2018
Dotations aux amortissements des frais de développement	(437,8)	(398,6)
Variation des provisions pour dépréciation des frais de développement	(4,1)	3,8
Dotations aux amortissements des autres immobilisations incorporelles	(35,9)	(31,5)
Dotations aux amortissements et variation des provisions des outillages spécifiques	(11,0)	(12,8)
Dotations aux amortissements et variation des provisions des autres immobilisations corporelles	(475,2)	(427,6)
Dotations aux amortissements des droits d'utilisation	(157,0)	-
<b>TOTAL</b>	<b>(1 121,0)</b>	<b>(866,7)</b>

Ce poste n'inclut pas les dotations et reprises de provisions d'éléments non courants.

### Note 6 Autres revenus et charges opérationnels non courants

Les autres revenus et charges opérationnels non courants s'analysent comme suit :

#### AUTRES REVENUS OPÉRATIONNELS NON COURANTS

(en millions d'euros)	2019	2018
Reprise de provisions pour dépréciation d'actifs	0,7	0,0
Résultat sur cessions d'éléments d'actif	0,7	1,8
Autres	1,1	1,1
<b>TOTAL</b>	<b>2,5</b>	<b>2,9</b>

#### AUTRES CHARGES OPÉRATIONNELLES NON COURANTES

(en millions d'euros)	2019	2018
Autres provisions pour dépréciation d'actifs	0,0	(3,4)
Frais de rationalisation des structures <sup>(1)</sup>	(193,9)	(100,8)
Résultat sur cessions d'éléments d'actif	0,0	0,0
Autres <sup>(2) (3)</sup>	(22,4)	(46,0)
<b>TOTAL</b>	<b>(216,3)</b>	<b>(150,2)</b>

(1) Au 31 décembre 2019, ce poste comprend des coûts de restructuration pour 170,4 millions d'euros et des dotations aux provisions pour dépréciation d'immobilisations pour 23,5 millions d'euros contre respectivement 97,8 millions d'euros et 3 millions d'euros au 31 décembre 2018.

(2) Dont 16,9 millions d'euros liés à l'arrêt des activités avec l'Iran au 31 décembre 2018 (cf note 2.2).

(3) Dont 16,2 millions d'euros liés à l'acquisition de Clarion en 2019 (cf. note 10A).

#### RESTRUCTURATIONS

Les frais de rationalisation des structures (193,9 millions d'euros) comprennent les indemnités de licenciement ou de transfert de site pour 5 713 personnes.

## Note 7 Autres revenus et charges financiers

### 7.1 Charges de financement

(en millions d'euros)	2019	2018
Frais financiers	(152,2)	(117,7)
Charges de financement sur dettes de loyer	(45,5)	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>(197,7)</b>	<b>(117,7)</b>

### 7.2 Autres revenus et charges financiers

(en millions d'euros)	2019	2018
Effets de l'actualisation sur les engagements de retraite	(8,3)	(6,6)
Variation de la part inefficace des couvertures de change	(3,4)	(1,9)
Variation de la valeur des instruments de couverture de change de la dette	0,6	(5,6)
Écart de change sur les dettes financières	(1,3)	(6,0)
Impact de l'hyperinflation (Argentine)	0,3	(5,7)
Autres *	(28,3)	(29,9)
<b>TOTAL</b>	<b>(40,4)</b>	<b>(55,9)</b>

\* Au 31 décembre 2019, ce poste comprend les amortissements de frais d'émission des dettes long terme, les commissions sur non-utilisation du crédit syndiqué et la dépréciation de prêts accordés à des sociétés non consolidées.

## Note 8 Impôts sur les résultats

Les écarts temporaires entre les valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs donnent lieu à la comptabilisation d'impôts différés calculés selon la méthode du report variable. Ces écarts proviennent principalement des écritures de retraitements des comptes des filiales ainsi que des déficits fiscaux reportables.

Les impôts différés sont évalués en tenant compte de l'évolution connue des taux d'impôt et des réglementations fiscales adoptées à la date de clôture.

Les actifs d'impôts différés ne sont reconnus que dans la mesure où la réalisation d'un bénéfice imposable futur, qui permettra d'imputer les différences temporaires ou les déficits reportables, est probable à court ou moyen terme sur la base du plan stratégique du Groupe.

Des passifs d'impôt différé sont comptabilisés pour toutes les différences temporelles imposables liées à des participations dans les filiales, entreprises associées et coentreprises sauf si le Groupe est en mesure de contrôler la date à laquelle les différences temporelles s'inverseront et s'il est probable qu'elles ne s'inverseront pas dans un avenir prévisible.

En application d'IFRIC 23, les provisions pour risque au titre de l'impôt sur les sociétés sont comptabilisées en impôts au compte de résultat et en dettes d'impôt courant au bilan (note 28).

Les impôts sur les résultats peuvent être analysés comme suit :

(en millions d'euros)	2019	2018
Impôts courants		
■ Impôts courants sur les bénéfices	(243,3)	(302,7)
Impôts différés		
■ Impôts différés de la période	76,5	112,7
<b>TOTAL</b>	<b>(166,8)</b>	<b>(190,0)</b>

### 8.1 Analyse de la charge d'impôts

La réconciliation entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt effective est la suivante :

(en millions d'euros)	2019	2018
Résultat avant impôt des sociétés intégrées	793,7	951,9
Impôt théorique (34,43 %)	(273,3)	(327,7)
Effet des changements de taux sur les impôts différés au bilan	15,6	(2,8)
Effet des différences de taux à l'étranger *	68,7	80,0
Crédits d'impôts	6,7	0,5
Variation d'impôts différés non reconnus	23,4	93,8
Différences permanentes et autres **	(7,9)	(33,8)
<b>Impôt comptabilisé</b>	<b>(166,8)</b>	<b>(190,0)</b>

\* L'effet des différences de taux provient principalement des entités chinoises.

\*\* Essentiellement lié aux retenues à la source en 2019 et en 2018.

La charge d'impôt 2019 prend en compte la reconnaissance d'impôts différés actifs en Allemagne pour 34,2 millions d'euros rendue possible par l'amélioration continue du résultat taxable du Groupe dans ce pays, et sur la base du plan stratégique du Groupe pour la période 2020-2022.

### 8.2 Évolution des postes d'impôts au bilan

(en millions d'euros)	2019	2018
<b>Impôts courants</b>		
■ Actif	198,7	163,7
■ Passif	(73,0)	(60,0)
	<b>125,7</b>	<b>103,7</b>
<b>Impôts différés</b>		
■ Actif *	468,4	355,5
■ Passif	(38,7)	(27,3)
	<b>429,7</b>	<b>328,2</b>

\* Dont actif sur déficits.

155,9

138,6

Sur la base des prévisions du plan stratégique pour la période 2020-2022, le Groupe considère comme probable le recouvrement du solde net d'impôts différés au 31 décembre 2019, soit 429,7 millions d'euros.

La variation des impôts différés au bilan s'explique comme suit :

(en millions d'euros)	2019	2018
<b>Montant net à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>328,2</b>	<b>228,3</b>
■ Impôts différés constatés en résultat de la période	76,5	112,7
■ Impôts différés enregistrés directement en capitaux propres *	15,9	(2,3)
■ Effets de la variation des cours de change et autres mouvements	9,1	(10,5)
<b>Montant net à la clôture de l'exercice</b>	<b>429,7</b>	<b>328,2</b>

\* Essentiellement relatifs aux pertes et gains actuariels comptabilisés en capitaux propres.



### 8.3 Actifs et passifs d'impôts différés par nature

(en millions d'euros)	2019	2018
Déficits reportables	155,9	138,6
Immobilisations incorporelles	(463,8)	(367,0)
Autres immobilisations et actifs long terme	338,3	234,3
Engagements de retraite et assimilés	89,6	66,0
Autres provisions	29,3	11,5
Stocks	129,3	97,6
Autres actifs et passifs circulants	151,1	147,2
<b>TOTAL DES IMPÔTS DIFFÉRÉS NETS</b>	<b>429,7</b>	<b>328,2</b>
<i>dont impôts différés actifs</i>	468,4	355,5
<i>dont impôts différés passifs</i>	(38,7)	(27,3)

### 8.4 Actifs d'impôts différés sur pertes non reconnus

Les échéances d'impôts différés non reconnus se détaillent comme suit :

(en millions d'euros)	2019	2018
N+1	10,3	11,7
N+2	12,1	11,4
N+3	10,8	15,5
N+4	11,3	5,1
N+5 et au-delà	51,6	21,4
Illimité	481,8	499,6
<b>TOTAL</b>	<b>577,9</b>	<b>564,7</b>

Ces actifs d'impôts différés sur pertes non reconnus concernent principalement la France.

## Note 9 Résultat par action

Le résultat net de base par action est calculé en faisant le rapport entre le résultat net de l'exercice (part du Groupe) et le nombre moyen pondéré des actions en circulation au cours de l'exercice, à l'exclusion des actions propres d'autocontrôle. Il est ajusté des effets de toutes les actions ordinaires potentiellement dilutives (options de souscription d'actions, actions gratuites, obligations convertibles) pour déterminer le résultat net dilué par action.

	2019	2018
<b>Nombre d'actions en circulation en fin de période <sup>(1)</sup></b>	<b>138 035 801</b>	<b>138 035 801</b>
Ajustements :		
■ actions propres	(1 149 994)	(917 160)
■ effet des augmentations de capital pondérées prorata temporis	0	0
<b>Nombre moyen pondéré avant dilution</b>	<b>136 885 807</b>	<b>137 118 641</b>
Effet pondéré des instruments dilutifs		
■ options de souscription d'actions <sup>(2)</sup>	0	0
■ attribution d'actions gratuites	642 747	610 752
■ obligations convertibles	0	0
<b>Nombre moyen pondéré après dilution</b>	<b>137 528 554</b>	<b>137 729 393</b>

(1) L'évolution du nombre d'actions en circulation au 31 décembre 2019 s'analyse comme suit :

<b>Au 31/12/2018 : Nombre d'actions Faurecia en circulation</b>	<b>138 035 801</b>
Exercice d'options de souscription d'actions	0
<b>Au 31/12/2019 : Nombre d'actions Faurecia en circulation</b>	<b>138 035 801</b>

(2) Il n'existait plus au 31 décembre 2019 d'options de souscription d'actions consenties et non encore levées.

L'effet dilutif conduisant au chiffre ci-dessus est calculé par la méthode du rachat d'actions (*treasury stock method*).

Pour les options sur action, la méthode consiste à comparer le nombre d'actions qui auraient été émises si les options avaient été exercées au nombre d'actions qui auraient pu être acquises à la juste valeur.

L'effet dilutif éventuel des actions gratuites a été pris en compte en considérant le nombre d'actions restant à attribuer pour les plans dont la réalisation des conditions de performance a déjà été constatée par le conseil d'administration.

## Résultat net par action

Il s'établit comme suit :

	2019	2018
<b>Résultat net (en millions d'euros)</b>	<b>589,7</b>	<b>700,8</b>
Non dilué €/action	4,31	5,11
Après dilution €/action	4,29	5,09

## Note 10A Regroupements d'entreprises - Clarion

Faurecia, au travers de sa filiale Hennape Six SAS, avait conclu le 26 octobre 2018 des accords avec Clarion et Hitachi, actionnaire de contrôle à 63,8 % de Clarion, en vue d'une offre publique d'achat visant à acquérir 100 % des actions de Clarion, cotée sur le Tokyo Stock Exchange, au prix de 2 500 yens par action Clarion. L'offre publique d'achat a été autorisée par les autorités compétentes au titre du contrôle des concentrations ; les actionnaires de Clarion ont apporté 95,2 % de leurs actions à l'offre lancée le 30 janvier 2019. L'offre publique, clôturée le 28 février 2019, a été suivie d'une procédure de retrait obligatoire au terme de laquelle Hennape Six SAS a acquis le 28 mars 2019 la totalité des actions Clarion restantes (hors actions autodétenues) dont le solde a été réglé en juillet 2019.

Cette acquisition a été financée grâce à l'émission par Faurecia S.E. de 700 millions d'euros de *Schuldscheindarlehen* en décembre 2018 et la conclusion d'un crédit-relais (*Bridge loan*) de 500 millions d'euros. Faurecia S.E. a émis avec succès le 27 mars 2019 un emprunt obligataire de 500 millions d'euros à échéance 2026 à 3,125 %, pour refinancer le *Bridge loan*.

Faurecia acquiert ainsi des compétences clés en électronique, logiciel, son numérique, interface homme machine et traitement de l'image, qui se situent au cœur de sa stratégie de la Mobilité Durable et du Cockpit du Futur.

Ce regroupement a été comptabilisé sur des bases provisoires, les montants affectés aux actifs et passifs identifiables acquis et à l'écart d'acquisition étant susceptibles d'être modifiés dans un délai d'un an à compter de mars 2019. Les travaux d'allocation du prix d'acquisition sont en cours de finalisation ; au 31 décembre 2019 le coût d'acquisition initial de 1 099,4 millions d'euros a été alloué aux actifs assumés et dettes reprises pour un montant net de 495,6 millions d'euros, en particulier pour 185 millions d'euros aux relations clients et pour 125 millions d'euros aux technologies, et à l'écart d'acquisition résiduel pour un montant de 603,9 millions d'euros. Une partie de l'écart d'acquisition résiduel pour 75 millions d'euros a été affecté aux autres activités du groupe au titre des synergies liées à cette acquisition.

Les données de Clarion ont été consolidées à compter du 1<sup>er</sup> avril 2019. La contribution de Clarion à l'exercice 2019 au chiffre d'affaires et à la marge opérationnelle (avant amortissement des actifs incorporels acquis) est respectivement de 586,3 millions d'euros et de 17,6 millions d'euros.

Les actifs nets acquis de Clarion sont détaillés ci-après :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Justes Valeurs</b>
Immobilisations incorporelles	393,0
Immobilisations corporelles	245,8
Droits d'utilisation	6,8
Autres actifs non courants	18,4
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>664,0</b>
Stocks et en-cours nets	84,1
Créances clients et comptes rattachés	241,8
Créances diverses	164,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	134,4
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>625,2</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 289,2</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	0,2
Provisions non courantes et autres passifs non courants	51,6
Passifs financiers non courants	119,0
Dettes de loyers non courantes	7,0
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>177,8</b>
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	202,0
Provisions courantes	103,2
Dettes diverses	196,4
Passifs financiers courants	113,9
Dettes de loyers courantes	0,3
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>615,8</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>793,6</b>
<b>Actifs nets acquis</b>	<b>495,6</b>
Écart d'acquisition	603,9
<b>Coût d'acquisition</b>	<b>1 099,4</b>

### Note 10B Écarts d'acquisition

Dans le cadre d'un regroupement d'entreprises, le coût d'acquisition est affecté aux actifs et passifs identifiables de l'entité acquise sur la base de leur juste valeur déterminée à la date d'acquisition.

Lorsque la somme du coût d'acquisition et du montant des participations ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise est supérieure à la juste valeur des actifs réévalués, nets des passifs, l'écart est inscrit en écart d'acquisition. Conformément à IAS 36, les écarts d'acquisition ne font pas l'objet d'un amortissement mais d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de dépréciation et au moins une fois par an. Pour la réalisation de ce test, les écarts d'acquisition sont ventilés entre les unités génératrices de trésorerie qui correspondent à des ensembles homogènes générant des flux de trésorerie indépendants.

Concernant les écarts d'acquisition, les groupes d'unités génératrices de trésorerie ont été définis au niveau du secteur opérationnel avant regroupement comme suit :

- Seating ;
- Interiors ;
- Clean Mobility ;
- Clarion Electronics.

La valeur comptable des actifs et passifs ainsi regroupés est comparée au montant le plus élevé entre leur valeur d'utilité, égale à la somme actualisée des flux nets futurs de trésorerie attendus, et leur valeur de marché nette des coûts de cession.

<i>(en millions d'euros)</i>	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur Nette
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2018</b>	<b>1 726,9</b>	<b>(510,8)</b>	<b>1 216,1</b>
Acquisitions	269,5	0,0	269,5
Écarts de conversion et autres mouvements	6,4	0,1	6,5
<b>Valeur nette au 31 décembre 2018</b>	<b>2 002,8</b>	<b>(510,7)</b>	<b>1 492,1</b>
Acquisitions	651,8	0,0	651,8
Écarts de conversion et autres mouvements	2,5	0,0	2,5
<b>Valeur nette au 31 décembre 2019</b>	<b>2 657,1</b>	<b>(510,7)</b>	<b>2 146,4</b>

Ventilation de la valeur nette des écarts d'acquisition par activité :

<i>(en millions d'euros)</i>	2019	2018
Seating	850,4	842,9
Interiors	295,2	271,8
Clean Mobility	464,9	377,4
Clarion Electronics *	535,9	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 146,4</b>	<b>1 492,1</b>

\* Voir note 10.A

## Unités génératrices de trésorerie et tests de dépréciation

Des tests de dépréciation sont réalisés dès qu'un indice de dépréciation apparaît. Ces tests consistent à comparer la valeur comptable des actifs, ou groupe d'actifs testés, au montant le plus élevé de leur valeur de marché et de leur valeur d'utilité, laquelle est égale à la somme actualisée des flux nets futurs de trésorerie attendus de l'actif ou du groupe d'actifs.

Les actifs sont regroupés en groupes d'actifs afin de constituer des ensembles homogènes, dénommés unités génératrices de trésorerie – UGT –, capables de générer des flux de trésorerie indépendants.

Un test est effectué au niveau de l'ensemble des immobilisations incorporelles (coûts d'études) et corporelles affectables à un contrat client. Le test consiste alors à comparer la valeur nette comptable de ces actifs ainsi regroupés à la valeur actualisée des flux nets futurs de trésorerie attendus sur le contrat.

Les immobilisations affectées aux contrats sont dépréciées lorsque leur valeur nette comptable est supérieure à la valeur actualisée des flux nets de trésorerie attendus. Les pertes à terminaison identifiées sur contrats onéreux font ensuite l'objet d'une provision en application d'IAS 37.

En cas d'indice de perte de valeur, un test est également réalisé au niveau des actifs non dédiés et de support regroupés principalement par groupe de produits et par zone géographique.

Les entrées de trésorerie générées par les actifs rattachés à ces UGT sont largement interdépendantes en raison de la forte interpénétration des flux industriels, de l'optimisation de l'utilisation des capacités, ainsi que de la centralisation des activités de recherche et développement.

Les actifs industriels dont la fermeture est planifiée font également l'objet de tests d'impairment indépendants.

Dans le cadre des tests de dépréciation des écarts d'acquisition et des groupes d'UGT tels que définis en note 10B, les flux futurs de trésorerie utilisés sont issus des prévisions du plan stratégique pour la période 2020-2022 qui ont été établies au milieu de l'année 2019. Les hypothèses de volumes reprises dans le plan stratégique sont issues de sources externes. Pour tenir compte du plan de développement de Clarion Electronics à la suite de l'acquisition de Clarion en 2019, ayant pour priorités d'accélérer la croissance sur quatre lignes de produits et un plan agressif de coûts compétitifs, les flux futurs de trésorerie utilisés pour cette activité sont issus des prévisions sur la période 2020-2025.

La principale hypothèse affectant la valeur d'utilité est le niveau de marge opérationnelle retenu dans les flux futurs de trésorerie, et principalement dans la valeur terminale. La marge pour l'année 2022 est de l'ordre de 8 % des ventes pour le Groupe.

L'extrapolation des prévisions de la dernière année du plan stratégique (2022), projetée à l'infini, est déterminée en appliquant un taux de croissance apprécié en fonction des prévisions d'évolution du marché automobile. Un taux de croissance de 1,4 % a été retenu pour la réalisation du test à fin 2019 (1,4 % retenu pour l'exercice 2018), à l'exception de Clarion Electronics pour lequel un taux de 2% a été retenu.

Un expert indépendant a été consulté pour déterminer le coût moyen pondéré du capital à utiliser pour actualiser les flux de trésorerie futurs. Le calcul établi par l'expert indépendant a pris en compte, pour la détermination des paramètres de marché, un échantillon de 18 sociétés du secteur des équipementiers automobiles. Compte tenu de ces paramètres et d'une prime de risque de marché établie à 7,3 % en moyenne, le coût moyen du capital utilisé comme taux pour actualiser les flux futurs a été fixé à 9 % (sur la base d'une fourchette proposée par l'expert indépendant) en 2019 (9 % en 2018). Ce taux unique a été appliqué pour la réalisation des tests de dépréciation sur l'ensemble des groupes d'UGT retenus. Ces dernières supportent en effet les mêmes risques spécifiques du secteur de l'équipement automobile et une exploitation multi-pays ne justifie pas de taux d'actualisation différenciés par zone géographique, à l'exception de l'activité Clarion Electronics, pour laquelle un taux de 8 % a été retenu pour tenir compte d'une exposition pays différente.

Le test réalisé fin 2019 a permis de confirmer la valeur au bilan des écarts d'acquisition.

La sensibilité du test aux variations des hypothèses retenues pour la détermination fin 2019 de la valeur d'utilité des regroupements d'UGT portant les écarts d'acquisition est reflétée dans le tableau ci-dessous :

Sensibilité <i>(en millions d'euros)</i>	Marge du test (valeur d'utilité - valeur nette comptable)	Taux d'actualisation des flux de trésorerie + 0,5 pt	Taux de croissance à l'infini - 0,5 pt	Taux de marge opérationnelle de la valeur terminale - 0,5 pt	Combinaison des trois facteurs précédents
Seating	3 174	(348)	(312)	(318)	(898)
Interiors	1 522	(225)	(202)	(218)	(591)
Clean Mobility	3 250	(345)	(312)	(201)	(793)
Clarion Electronics	109	(144)	(117)	(103)	(324)

## Note 11 Immobilisations incorporelles

### A. Coûts d'études et de développement

Conformément à la norme IAS 38, les coûts d'études engagés pour fabriquer et livrer des modules dans le cadre d'une commande spécifique reçue du client et considérés comme des coûts de préproduction pour les pièces série, sont inscrits à l'actif du bilan en immobilisations incorporelles, dès que l'entreprise peut notamment démontrer :

- son intention et sa capacité financière et technique de mener le projet à son terme ;
- que les recettes attendues du contrat avec le client sont probables et peuvent être estimées de façon raisonnable ;
- que les coûts à terminaison des contrats peuvent être estimés de façon fiable.

Ces coûts immobilisés sont amortis au rythme des quantités de pièces livrées au client, avec une durée maximale de 5 ans sauf cas particuliers.

Les frais de recherche ainsi que les coûts des études ne remplissant pas les conditions présentées ci-dessus sont comptabilisés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

### B. Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles comprennent les coûts de développement ou d'acquisition des logiciels informatiques à usage interne, amortis linéairement sur une durée comprise entre un et trois ans, ainsi que de brevets et licences. Elles comprennent également les actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises (contrats clients...) ; ces actifs sont amortis sur la durée des contrats considérés.

Les valeurs des immobilisations incorporelles comprennent :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Coûts de développement</b>	<b>Logiciels et autres</b>	<b>Actifs incorporels acquis</b>	<b>Total</b>
<b>MONTANT NET AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2018</b>	<b>1 567,8</b>	<b>63,9</b>	<b>3,0</b>	<b>1 634,7</b>
Augmentations	596,0	0,6	0,0	596,6
Dotation aux amortissements	(398,6)	(31,5)	(10,9)	(441,0)
Dotation aux provisions	3,8	0,0	0,0	3,8
Écart de change et autres	14,4	26,0	124,9	165,3
<b>MONTANT NET AU 31 DÉCEMBRE 2018</b>	<b>1 783,4</b>	<b>59,0</b>	<b>117,0</b>	<b>1 959,4</b>
Augmentations	683,6	3,4	0,1	687,0
Dotation aux amortissements	(437,8)	(35,9)	(56,4)	(530,1)
Dotation aux provisions	(4,0)	0,0	0,0	(4,0)
Écart de change et autres	28,4	48,9	361,3	438,6
<b>MONTANT NET AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>2 053,7</b>	<b>75,3</b>	<b>422,0</b>	<b>2 550,9</b>

La valeur comptable des frais de développement affectables à un contrat client ainsi que des outillages spécifiques correspondants est comparée à la valeur actualisée des flux nets futurs de trésorerie, attendus sur le contrat, en prenant la meilleure estimation possible des ventes futures. Les volumes pris en compte dans les Business Plans Faurecia sont les meilleures estimations du marketing Faurecia, sur la base des prévisions des constructeurs lorsqu'elles sont disponibles.

## Note 12A Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou de production pour celles produites par l'entreprise, diminué des amortissements.

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charges, à l'exception de ceux engagés pour une augmentation de productivité ou la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien qui sont immobilisés.

Les coûts d'emprunt sont inclus dans le coût des immobilisations pour les actifs éligibles en application de la norme IAS 23 révisée pour les actifs constitués à partir de l'exercice 2009. Ils ne sont pas significatifs sur la période.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire, en fonction de la durée d'utilité prévue :

Constructions	20 ans à 30 ans
Agencements et installations	10 ans à 20 ans
Matériel, outillage et mobilier	3 ans à 10 ans

Les subventions d'investissements sont enregistrées en diminution des actifs qu'elles ont contribué à financer.

(en millions d'euros)	Terrains	Constructions	Matériels, outillages industriels, Installations	Outillages spécifiques	Autres immobi- lisations et immobi- lisations en cours	Total
<b>MONTANT NET AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2018</b>	<b>80,4</b>	<b>403,0</b>	<b>1 527,1</b>	<b>37,8</b>	<b>541,1</b>	<b>2 589,4</b>
Acquisitions et productions d'immobilisations <sup>(1)</sup>	0,0	3,2	20,7	14,1	634,8	672,8
Sorties d'actifs	(10,5)	(61,5)	(170,6)	(3,5)	(19,8)	(265,9)
Dotation aux amortissements et provisions pour dépréciation	(0,4)	(49,2)	(341,0)	(12,8)	(37,8)	(441,2)
Perte de valeur	0,0	(1,7)	(0,3)	(0,0)	(1,1)	(3,1)
Reprises d'amortissements sur sorties d'actifs	3,1	45,2	112,0	2,0	19,8	182,1
Écarts de change	(0,1)	(6,1)	(0,3)	(0,1)	(0,3)	(6,9)
Entrée de périmètre & autres mouvements	17,4	84,9	551,9	(10,0)	(586,8)	57,4
<b>MONTANT NET AU 31 DÉCEMBRE 2018</b>	<b>89,9</b>	<b>417,8</b>	<b>1 699,5</b>	<b>27,5</b>	<b>549,9</b>	<b>2 784,6</b>
Acquisitions et productions d'immobilisations <sup>(1)</sup>	0,0	1,6	66,0	15,4	597,6	680,6
Sorties d'actifs	(71,8)	(130,4)	(186,6)	(8,3)	(57,2)	(454,3)
Dotation aux amortissements et provisions pour dépréciation	(0,5)	(52,5)	(379,3)	(11,0)	(48,4)	(491,7)
Perte de valeur	0,0	(4,9)	(9,5)	(0,2)	(1,3)	(15,8)
Reprises d'amortissements sur sorties d'actifs	2,5	58,4	147,0	8,6	55,8	272,4
Écarts de change	3,2	4,9	12,9	0,1	3,3	24,3
Entrée de périmètre & autres mouvements	87,5	137,4	473,1	(0,6)	(500,1)	197,3
<b>MONTANT NET AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>110,8</b>	<b>432,3</b>	<b>1 823,1</b>	<b>31,4</b>	<b>599,9</b>	<b>2 997,4</b>

(1) Dont investissements en location financement :

- en 2018 0,2
- en 2019 N/A

(en millions d'euros)	2019			2018	
	Brut	Amortissements	Net	Brut	Net
Terrains	120,2	(9,5)	110,8	100,5	89,9
Constructions	1 153,2	(720,9)	432,3	1 110,3	417,8
Matériel, outillage industriel et installations techniques	4 794,6	(2 971,6)	1 823,1	4 337,5	1 699,5
Outils spécifiques	156,9	(125,5)	31,4	150,3	27,5
Autres immobilisations et immobilisations en cours	936,2	(336,3)	599,9	817,6	549,9
<b>TOTAL</b>	<b>7 161,1</b>	<b>(4 163,7)</b>	<b>2 997,4</b>	<b>6 516,2</b>	<b>2 784,6</b>
Dont biens faisant l'objet d'un contrat de location-financement	N/A	N/A	N/A	65,2	3,8

Les immobilisations corporelles sont souvent dédiées à des programmes clients.

### Note 12B Droits d'utilisation

Les droits d'utilisation sont évalués initialement à hauteur du montant de la dette de loyers actualisés pour les contrats de location tels que définis par la norme IFRS 16 « Contrats de location », augmentée des paiements d'avance faits au bailleur, des coûts directs initiaux encourus, ainsi que d'une estimation des coûts de démantèlement ou de remise en état du bien loué selon les termes du contrat, le cas échéant (voir note 1B).

(en millions d'euros)	Terrains	Constructions	Matériels et Installations	Autres	Total
<b>MONTANT NET AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2019</b>	<b>0,0</b>	<b>608,4</b>	<b>51,5</b>	<b>65,9</b>	<b>725,8</b>
Nouveaux contrats	0,2	214,6	39,4	43,9	298,1
Dotations aux amortissements	0,0	(110,2)	(14,5)	(32,3)	(157,0)
Pertes de valeur	0,0	(4,1)	0,0	0,0	(4,1)
Autres mouvements	0,0	2,5	0,5	11,1	14,1
<b>MONTANT NET AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>0,2</b>	<b>711,3</b>	<b>77,0</b>	<b>88,5</b>	<b>877,0</b>



## Note 13 Titres mis en équivalence

Les titres mis en équivalence sont :

(en millions d'euros)	% du capital détenu *	Quote-part Faurecia des capitaux propres **	Dividendes distribués au Groupe	Quote-part Faurecia du chiffre d'affaires	Quote-part Faurecia des actifs totaux
Teknik Malzeme	50 %	3,9	(2,7)	25,6	12,0
Symbio	50 %	79,6	0,0	0,6	104,8
Changchun Xuyang Faurecia Acoustics & Soft Trim Co. Ltd	40 %	4,7	0,0	24,7	20,4
Faurecia (Liuzhou) Emissions Control Technologies Co. Ltd	50 %	6,7	0,0	27,5	25,8
Detroit Manufacturing Systems LLC	49 %	15,5	(3,9)	375,9	87,7
Total Network Manufacturing LLC	49 %	0,2	0,0	85,6	42,5
Faurecia Japon NHK Co. Ltd	50 %	0,0	0,0	185,8	43,8
Autres	-	57,5	(6,3)	369,6	129,9
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>168,1</b>	<b>(12,8)</b>	<b>1 095,3</b>	<b>466,9</b>
Groupe SAS	50 %	72,1	(15,0)	369,3	372,8
<b>TOTAL</b>		<b>240,3</b>	<b>(27,8)</b>	<b>1 464,7</b>	<b>839,7</b>

\* Pourcentage de contrôle par la société détentrice des titres.

\*\* La quote-part de situation nette de certaines sociétés étant négative, elle apparaît au passif en provision pour risques et charges.

Il n'y a pas d'activités conjointes au sens de la norme IFRS 11 dans les sociétés consolidées par mise en équivalence.

### 13.1 Variation des titres mis en équivalence

(en millions d'euros)	2019	2018
<b>Quote-part des capitaux propres à l'ouverture</b>	<b>144,2</b>	<b>151,1</b>
Dividendes	(27,8)	(27,3)
Quote-part de résultat	37,8	31,4
Variation du périmètre	76,3	(12,2)
Augmentation de capital	9,9	1,7
Écarts de change	(0,1)	(0,5)
<b>Quote-part des capitaux propres à la clôture</b>	<b>240,3</b>	<b>144,2</b>

### 13.2 Information sur les sociétés mises en équivalence considérées comme significatives

SAS est une joint-venture avec Continental Automotive GmbH qui réalise des cockpits complets, en intégrant les systèmes électriques et électroniques aux planches de bord. Son siège est à Karlsruhe (Allemagne) et elle dispose de filiales principalement en France, en Slovaquie, en Espagne, au Mexique, en Turquie, en République tchèque et aux États-Unis. Les informations complémentaires sur cette société (données réelles à fin novembre et prévisions de décembre) sont détaillées ci-dessous :

(en millions d'euros)	2019	2018
Chiffre d'affaires	738,7	633,0
Marge opérationnelle	77,1	63,4
Résultat net	37,7	47,0

(en millions d'euros)	2019	2018
Actifs immobilisés	232,1	150,8
Actifs courants	461,6	394,8
Trésorerie	51,8	63,0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>745,5</b>	<b>608,6</b>
Capitaux propres	144,3	136,5
Dettes financières	73,7	0,0
Autres passifs non courants	69,1	82,8
Passifs courants non financiers	458,4	389,3
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>745,5</b>	<b>608,6</b>

Les autres sociétés consolidées par mise en équivalence, en contrôle conjoint ou influence notable, prises individuellement ne sont pas considérées comme significatives tant en chiffre d'affaires qu'en actif total.

### Note 14 Autres titres de participation

Les titres de participation représentent les intérêts du Groupe dans le capital de sociétés non consolidées. Ces titres font l'objet de tests de dépréciation en fonction des critères d'analyse financiers les plus appropriés à la situation particulière de chaque société, le cas échéant une perte de valeur est constatée. Les critères généralement retenus sont la quote-part des capitaux propres et les perspectives de rentabilité.

(en millions d'euros)	% du capital détenu	2019		2018
		Brut	Net	Net
Changchun Xuyang Industrial Group	19,0	12,3	12,3	12,3
Amminex Emissions Systems APS *	91,5	-	-	24,0
TactoTek Oy	9,0	5,8	5,8	5,0
Guardknox Cyber Technologies Ltd	7,0	5,4	5,4	-
Canatu Oy	7,9	7,0	7,0	5,0
Autres		36,7	29,9	14,4
<b>TOTAL</b>		<b>67,2</b>	<b>60,4</b>	<b>60,7</b>

\* Consolidée au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

## Note 15 Autres actifs financiers non courants

Les prêts et autres actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur et ultérieurement au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif.

Des provisions sont constituées lorsqu'il existe un risque de non-recouvrement, le montant de la provision est déterminé contrepartie par contrepartie.

(en millions d'euros)	2019			2018	
	Brut	Provisions	Net	Net	
Prêts à plus d'un an	54,4	(17,0)	37,4	57,1	
Autres	38,2	(4,2)	34,0	34,1	
<b>TOTAL</b>	<b>92,6</b>	<b>(21,2)</b>	<b>71,4</b>	<b>91,2</b>	

## Note 16 Autres actifs non courants

Ce poste comprend :

(en millions d'euros)	2019	2018
Excédent versé sur retraites	29,0	17,6
Dépôts de garantie et autres	41,1	28,6
<b>TOTAL</b>	<b>70,1</b>	<b>46,2</b>

## Note 17 Stocks et en-cours

Les stocks de matières ou fournitures sont valorisés au prix de revient d'achat déterminé selon la méthode « premier entré, premier sorti ».

Les stocks de produits finis et intermédiaires et les travaux en-cours sont valorisés à leur prix de revient de production déterminé également selon la méthode « premier entré, premier sorti ». Le prix de revient tient compte du coût des matières et fournitures mises en œuvre, des frais directs de production et des frais indirects d'atelier et d'usine, à l'exclusion des frais généraux ne contribuant pas à la production et des coûts d'emprunts.

Les travaux en-cours incluent les coûts engagés pour la réalisation ou l'acquisition d'outillages spécifiques pour produire des pièces ou des modules et qui sont vendus aux clients, pour lesquels le contrôle est transféré aux clients, habituellement peu avant le démarrage de la production, et des coûts de développement qui sont vendus aux clients et répondant à la définition d'en-cours de production lorsque le contrat permet de considérer que ces développements constituent une obligation de performance séparée en application d'IFRS 15. Ces coûts sont reconnus en charges (coût des ventes) de la période au moment où le chiffre d'affaires est reconnu, ie au moment du transfert de contrôle de ces travaux de développement au client.

Des provisions sont constituées lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix de revient ainsi que pour les pièces à rotation lente.

(en millions d'euros)	2019			2018	
	Brut	Dépréciations	Net	Net	
Matières premières et autres approvisionnements	689,1	(124,8)	564,3	546,9	
Études, outillages et prototypes	512,1	(9,1)	503,0	482,5	
Travaux en cours de production	7,6	(0,5)	7,1	4,9	
Produits semi-ouvrés et finis	577,9	(99,5)	478,4	397,4	
<b>TOTAL</b>	<b>1 786,7</b>	<b>(233,9)</b>	<b>1 552,8</b>	<b>1 431,7</b>	

### Note 18 Créances clients et comptes rattachés

Des contrats de cession de créances commerciales conclus principalement en France, en Allemagne, aux États-Unis et pour d'autres filiales du Groupe permettent de céder à un ensemble d'institutions financières une partie des créances clients de certaines filiales avec un transfert de la quasi-totalité des risques et avantages attachés à l'en-cours cédé.

Le montant des créances cédées dont l'échéance est postérieure au 31 décembre 2019, pour lesquelles la quasi-totalité des risques et avantages a été transférée et qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, ainsi que la ressource de financement correspondante sont les suivants :

(en millions d'euros)	2019	2018
Ressource de financement	1 027,6	1 032,8
Réserve de garantie inscrite en diminution des dettes financières	(10,8)	(33,6)
Trésorerie reçue en contrepartie des cessions de créances	1 016,8	999,2
Créances cédées et sorties de l'actif	(952,7)	(977,3)

La part des créances dépréciées sur une base individuelle est indiquée ci-dessous :

(en millions d'euros)	2019	2018
Total créances brutes	2 626,4	1 968,5
Provision pour dépréciation de créances	(17,5)	(21,0)
<b>TOTAL</b>	<b>2 608,9</b>	<b>1 947,5</b>

Les retards de paiement, compte tenu de la qualité des clients, ne constituent pas un risque significatif. Ils résultent généralement de problèmes administratifs.

Les retards de paiement au 31 décembre 2019 représentaient 178,3 millions d'euros, dont :

- 96,7 millions d'euros de moins d'un mois ;
- 24,7 millions d'euros entre 1 mois et 2 mois ;
- 9,6 millions d'euros entre 2 mois et 3 mois ;
- 19,7 millions d'euros entre 3 et 6 mois ;
- 27,6 millions de plus de 6 mois.

### Note 19 Autres créances d'exploitation

(en millions d'euros)	2019	2018
Avances et acomptes versés sur commandes	87,5	111,3
Instruments dérivés de change opérationnels	9,0	29,8
Autres débiteurs <sup>(1)</sup>	263,9	172,7
<b>TOTAL</b>	<b>360,4</b>	<b>313,8</b>

(1) Dont créances de TVA et d'autres taxes. 259,0 163,7

## Note 20 Créances diverses

(en millions d'euros)	2019	2018
Partie à moins d'un an des prêts	12,7	65,5
Charges constatées d'avance	557,2	388,1
Impôts courants	198,7	163,7
Autres débiteurs divers	70,6	44,2
<b>TOTAL</b>	<b>839,2</b>	<b>661,5</b>

En 2019, les créances de crédit d'impôt recherche (CIR) ont été cédées pour un montant de 72,4 millions d'euros à comparer à un montant de 95,6 millions d'euros en 2018. En 2018, le Groupe avait également cédé ses créances de Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi (CICE) pour un montant de 13,1 millions d'euros.

## Note 21 Trésorerie et équivalents de trésorerie

Ce poste inclut les soldes débiteurs de banque pour 2 177,9 millions d'euros (contre 1 462,0 millions d'euros en 2018) et des placements à court terme pour 141,5 millions d'euros (contre 643,3 millions d'euros en 2018), soit un total de 2 319,4 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Ces éléments sont mobilisables ou cessibles à très court terme et ne présentent pas de risque significatif de perte de valeur en cas d'évolution des taux d'intérêt. Tous ses composants sont évalués à leur juste valeur et les variations sont comptabilisées en résultat.

La valeur de marché des valeurs mobilières de placement, constituées de placements à très court terme, est pratiquement égale à leur valeur au bilan.

## Note 22 Capitaux propres

### 22.1 Capital

Le capital au 31 décembre 2019 est de 966 250 607 euros divisé en 138 035 801 actions de 7 euros chacune, entièrement libérées.

Le capital du Groupe n'est soumis à aucune contrainte externe. Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins 2 ans bénéficient d'un droit de vote double.

Au 31 décembre 2019, Peugeot S.A. détient 46,34 % du capital de la société Faurecia et 62,99 % des droits de vote.

La variation du capital et de la prime d'émission sur la période s'analyse comme suit :

	Nombre d'actions	Capital (en millions d'euros)	Prime d'émission (en millions d'euros)
<b>Montant au 1<sup>er</sup> janvier 2019</b>	<b>138 035 801</b>	<b>966,3</b>	<b>604,0</b>
Exercice d'options de souscription d'actions	-	-	-
<b>Montant au 31 décembre 2019</b>	<b>138 035 801</b>	<b>966,3</b>	<b>604,0</b>

## 22.2 Paiements fondés sur des actions

### A - Attribution d'actions gratuites

La Société a initié en 2010 une politique d'attribution d'actions gratuites au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du Groupe. Ces attributions sont soumises à une condition de présence et à des conditions de performance.

Les actions gratuites sont évaluées à leur juste valeur, correspondant au prix de marché de l'action à la date d'attribution, diminuée de la perte de dividende attendue sur la période et d'un coût d'incessibilité relatif à la période de blocage de l'action. Cette valeur est enregistrée en charges de personnel linéairement sur la période d'acquisition des droits avec une contrepartie directe en capitaux propres.

Le montant net enregistré sur l'exercice est une charge de 18,9 millions d'euros contre 20 millions d'euros en 2018.

Le détail des plans d'attribution au 31 décembre 2019 est donné par le tableau suivant :

Autorisations de l'assemblée	Dates des conseils	Nombre maximum d'actions gratuites attribuables * en cas :		Condition de performance	Prix de marché à la date d'attribution (€)	Ajustements		Date d'acquisition	Date de cession (à partir de)
		d'atteinte de l'objectif	de dépassement de l'objectif			Taux de dividendes	Décote d'incessibilité		
27/05/2016	20/07/2017	520 181	676 200	Atteinte en 2019 du niveau de résultat après impôt prévu au plan stratégique lors de l'attribution et d'un niveau de croissance du revenu net par action de Faurecia par rapport à un groupe de référence.	48,46	1,75 %	NA	20/07/2021	20/07/2021
29/05/2018	19/07/2018	385 952	501 740	Atteinte en 2020 du niveau de résultat après impôt prévu au plan stratégique lors de l'attribution et d'un niveau de croissance du revenu net par action de Faurecia par rapport à un groupe de référence.	62,26	2,30 %	NA	19/07/2022	19/07/2022
28/05/2019	09/10/2019	899 350	1 169 900	Atteinte en 2021 du niveau de résultat après impôt prévu au plan stratégique lors de l'attribution, d'un niveau de croissance du revenu net par action de Faurecia par rapport à un groupe de référence et d'un pourcentage de mixité hommes et femmes au sein de la population cadre.	39,20	2,50 %	NA	09/10/2023	09/10/2023

\* Net des actions gratuites attribuables radiées.

Les conditions de performance du plan attribué par le conseil du 23 juillet 2015 ayant été atteintes, les titres correspondants, soit 594 666 ont été définitivement attribués en juillet 2019. Les conditions de performance du plan attribué par le conseil du 25 juillet 2016 ayant été atteintes, les titres correspondants, soit 642 747 seront définitivement attribués en juillet 2020.

## 22.3 Titres d'autocontrôle

Au 31 décembre 2019, Faurecia détient 1 149 994 de ses propres actions.

Le prix de revient global des actions d'autocontrôle détenues au 31 décembre 2019 est de 44,7 millions d'euros, soit un prix moyen par action de 38,9 euros.

## Note 23 Intérêts minoritaires

Ce poste enregistre la part dans les capitaux propres des sociétés consolidées revenant aux actionnaires minoritaires de ces sociétés.

Ils ont évolué comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	2019	2018
<b>Montant à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>361,6</b>	<b>275,3</b>
Augmentations de capital souscrites par des minoritaires	0,0	24,7
Autres variations de périmètre	(72,5)	40,0
Résultat de l'exercice revenant aux minoritaires	75,0	92,5
Dividendes attribués aux minoritaires	(40,6)	(67,6)
Écarts de conversion	3,3	(3,3)
<b>Montant à la clôture de l'exercice</b>	<b>326,8</b>	<b>361,6</b>

Les intérêts minoritaires, pris individuellement, ne sont pas considérés comme significatifs par rapport à la situation nette totale du Groupe.

## Note 24 Provisions courantes et passifs éventuels

### 24.1 Provisions courantes

Une provision est enregistrée dès qu'une décision de rationalisation des structures a été prise par la direction générale du Groupe et annoncée aux personnels concernés ou à leurs représentants, le cas échéant.

<i>(en millions d'euros)</i>	2019	2018
Restructurations	76,9	78,9
Risques sur contrats et garanties clients	113,8	57,1
Litiges	15,0	10,0
Autres provisions	54,7	45,4
<b>TOTAL</b>	<b>260,4</b>	<b>191,4</b>

Au cours de l'exercice 2019, ces provisions ont évolué comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	Solde au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	Dotations	Dépenses imputées	Reprises *	Sous-total mouvements	Variation de périmètre et autres mouvements	Solde au 31 décembre 2019
Restructurations	78,9	121,9	(123,4)	0,0	(1,5)	(0,5)	76,9
Risques sur contrats et garanties clients	57,1	7,8	(45,0)	(6,4)	(43,6)	100,3	113,8
Litiges	10,0	3,8	(5,1)	(1,2)	(2,5)	7,5	15,0
Autres provisions	45,4	30,4	(5,8)	(0,7)	23,9	(14,6)	54,7
<b>TOTAL</b>	<b>191,4</b>	<b>163,9</b>	<b>(179,3)</b>	<b>(8,3)</b>	<b>(23,7)</b>	<b>92,7</b>	<b>260,4</b>

\* Provisions devenues sans objet.

### 24.2 Passifs éventuels

#### LITIGES

Pour rappel, le 25 mars 2014, la Commission Européenne et le *Department of Justice* des États-Unis d'Amérique, le 27 novembre 2014, la Commission de la concurrence en Afrique du Sud, et le 19 mai 2017, l'Autorité de concurrence brésilienne (CADE), ont initié des enquêtes auprès de certains fournisseurs de systèmes de contrôle des émissions sur le fondement de suspicions de pratiques anticoncurrentielles dans ce segment. Faurecia est une des entreprises visées par ces enquêtes.

S'agissant du statut de ces procédures d'enquête :

- la Commission Européenne a annoncé clôturer son enquête, comme communiqué par la Société le 2 mai 2017 ;
- un accord a été conclu avec la CADE pour un montant non matériel et rendu public le 5 septembre 2018 ; il met fin à l'enquête visant Faurecia ;
- en décembre 2018, Faurecia a été informé par le *Department of Justice* des États-Unis d'Amérique qu'elle n'était plus visée par une enquête ;
- l'enquête de la Commission de la concurrence en Afrique du Sud est toujours en cours.

Par ailleurs, le Groupe a conclu des accords, pour des montants non matériels, avec les plaignants des trois actions de groupe qui avaient été introduites devant le tribunal de première instance du District Est de l'État du Michigan (*United States District Court for the Eastern District of Michigan*) contre plusieurs fournisseurs de systèmes de contrôle des émissions, dont certaines sociétés du Groupe, pour des allégations de pratiques anticoncurrentielles concernant les systèmes d'échappement. Ces accords ont été validés par le Tribunal.

Deux actions de groupe pour des allégations similaires ont par ailleurs été introduites au Canada mais sont à un stade très préliminaire.

Les conséquences des procédures toujours en cours et mentionnées ci-dessus ne peuvent être prédites par le Groupe ; en conséquence, le Groupe n'a constitué aucune provision à ce sujet au 31 décembre 2019.

En 2014, l'*Alliance of Artists and Record Companies, Inc.* ou AARC (organisation protégeant les droits d'auteurs aux États-Unis) a assigné devant la cour du District de Columbia (*District Court*) un groupe constitué de constructeurs et d'équipementiers automobiles, dont Clarion Corporation of America (filiale à 100 % de Clarion Co. Ltd). L'AARC reprochait aux défendeurs de distribuer des systèmes de navigation embarqués qui violaient le *Audio Home Recording Act* de 1992, notamment pour absence de versement de redevances. La problématique principale posée par ce litige était de savoir si les systèmes embarqués étaient des « dispositifs numériques d'enregistrement audio » capables de générer des « copies numériques d'enregistrements audio » telles que définies dans la loi. Le 23 mars 2018, la cour a émis un jugement sommaire en faveur de Clarion en décidant que les systèmes de navigation de Clarion n'étaient pas des « dispositifs numériques d'enregistrement audio » parce qu'ils n'étaient pas capables de générer des « copies numériques d'enregistrements audio » selon la définition de la loi. La cour a confirmé peu de temps après son jugement préliminaire en faveur de Clarion et des autres défendeurs, ce qui clôtura la procédure devant cette juridiction. L'AARC a interjeté appel de cette décision devant la Cour d'Appel du District de Columbia (« *D.C. Circuit* ») sur des fondements similaires à ceux soulevés en première instance.

Le 28 janvier 2020, un panel de trois juges du *D.C.Circuit* a confirmé à l'unanimité le jugement sommaire de la Cour du District de Columbia en faveur de Clarion, en décidant que les constructeurs automobiles et les fabricants de certains systèmes embarqués dans les véhicules (ce qui inclut les produits de Clarion), comprenant des disques durs, programmes informatiques et bases de données, n'étaient pas redevables de dommages-intérêts ou de redevances au titre du *Audio Home Recording Act* de 1992, 17 U.S.C. §1001, etc. Les plaignants ont la possibilité de demander à la cour d'Appel du District de Columbia (*District Court*) une nouvelle audition ou de faire appel auprès de la Cour Suprême des États-Unis.

Il n'existe pas d'autres litiges ou procédures dont le dénouement pourrait avoir des conséquences significatives sur la situation consolidée du Groupe.



## Note 25 Provisions non courantes et provisions pour retraite et charges assimilées

### 25.1 Provisions non courantes

(en millions d'euros)	2019	2018
<b>Provisions pour retraite et charges assimilées</b>	<b>461,6</b>	<b>393,3</b>
■ Retraites complémentaires	234,3	221,9
■ Indemnités de fin de carrière	184,3	130,3
■ Gratifications d'ancienneté et médailles du travail	28,8	26,4
■ Frais médicaux	14,2	14,7
<b>Provisions pour préretraites</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>461,6</b>	<b>393,3</b>

### ÉVOLUTION DES PROVISIONS NON COURANTES

(en millions d'euros)	2019	2018
<b>Montant à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>393,3</b>	<b>397,2</b>
Variation de périmètre	50,6	5,8
Autres mouvements	13,4	0,0
Dotations/reprises de provisions	(0,4)	34,1
Dépenses imputées sur la provision	(16,4)	(14,6)
Versements aux fonds investis	(5,8)	(10,5)
Écarts de réestimation	26,9	(18,7)
<b>Montant à la clôture de l'exercice</b>	<b>461,6</b>	<b>393,3</b>

### 25.2 Provisions pour retraites et charges assimilées

Les salariés du Groupe peuvent percevoir, en complément des allocations de retraite conformes aux législations en vigueur dans les pays où sont implantées les sociétés qui les emploient, des suppléments de retraite et des indemnités de départ à la retraite. Le Groupe offre ces avantages à travers, soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies. Les modalités d'évaluation et de comptabilisation suivies par le Groupe concernant les avantages postérieurs à l'emploi sont les suivantes :

- les coûts des régimes à cotisations définies sont enregistrés en charge sur la base des appels à cotisation ;
- la valorisation des régimes postérieurs à l'emploi à prestations définies est effectuée sur la base d'évaluations actuarielles. La méthode actuarielle retenue par le Groupe pour évaluer ces engagements est la méthode des unités de crédit projetées sur la base des conventions ou accords en vigueur dans chaque société.

Cette évaluation tient compte des probabilités de maintien dans le Groupe jusqu'au départ en retraite, de l'évolution prévisible des rémunérations, ainsi que d'hypothèses macroéconomiques (telles que le taux d'inflation ou le taux d'actualisation) pour chaque pays ou zone concerné. Ces hypothèses sont décrites en note 25.2.

Les engagements sont couverts partiellement par des fonds externes dont la valeur est déduite du passif auquel ils sont irrévocablement affectés. Un excédent d'actif n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe.

Le coût des services rendus au cours de l'exercice est comptabilisé en charges opérationnelles.

Les écarts actuariels constatés sur les régimes à prestations définies sont comptabilisés immédiatement en autres éléments du résultat global non recyclables.

En cas de modification de régime, les coûts des services passés sont comptabilisés intégralement en résultat, que les droits soient définitivement acquis ou non.

Le taux de rendement attendu des actifs des régimes à prestations définies est égal au taux d'actualisation utilisé pour valoriser ces engagements. L'actualisation du rendement attendu de ces actifs est comptabilisée en autres produits et charges financiers.

Les autres avantages à long terme comprennent principalement le versement de primes liées à l'ancienneté ainsi que des compléments de couverture médicale. Une provision est calculée selon des méthodes, des hypothèses et une fréquence identiques à celles retenues pour les évaluations des avantages postérieurs à l'emploi.

### MONTANT DES ENGAGEMENTS

(en millions d'euros)	2019	2018
<b>Valeur actuelle des engagements futurs</b>		
■ Retraites complémentaires	468,2	396,8
■ Indemnités de fin de carrière	201,0	135,2
■ Médailles du travail	28,8	26,4
■ Frais médicaux	14,2	14,7
<b>TOTAL</b>	<b>712,2</b>	<b>573,1</b>
<b>Couverture des engagements</b>		
■ Par provision comptabilisée	461,6	393,3
■ Par fonds investi (valeur de marché) <sup>(1)</sup>	279,7	197,4
■ Dont excédent versé <sup>(2)</sup>	(29,1)	(17,6)
<b>TOTAL</b>	<b>712,2</b>	<b>573,1</b>

(1) Les fonds investis couvrent principalement les engagements de retraites complémentaires pour 263 millions d'euros en 2019.

(2) L'excédent investi dans les fonds est inclus dans le poste « Autres actifs non courants ».

### ENGAGEMENTS DE RETRAITE

#### A - Description des régimes

En France, les cadres percevant une rémunération en tranche C bénéficient d'un dispositif de retraite surcomplémentaire à prestations définies de type additif. Celui-ci permet l'acquisition annuelle d'une rente sur la base de la rémunération en tranche C. Les membres du comité exécutif titulaires d'un contrat de travail avec Faurecia S.E. ou l'une de ses filiales bénéficient également d'un régime à prestations définies de type additif pour les membres français et à cotisations définies pour les membres étrangers, régimes approuvés par le conseil d'administration du 11 février 2015. Afin de se mettre en conformité avec loi PACTE du 22 mai 2019 et l'ordonnance du 3 juillet 2019 transposant la directive portabilité retraite, il a été mis fin à l'acquisition de droits nouveaux aux titres des deux régimes de prestations définies, les droits acquis au sein de ces régimes étant gelés en date du 31 décembre 2019.

Aux États-Unis, un régime de retraite à prestations définies a été clôturé en mai 2017. Les deux régimes restants sont tous fermés à de nouveaux bénéficiaires, respectivement depuis 1996 et 2002. Le premier plan couvre 620 ayants droit potentiels, le second 320.

En Allemagne, le principal régime à prestations définies encore ouvert couvre 5 231 ayants droit potentiels, les prestations sont basées sur le nombre d'années de service, à partir de 14 ans de présence.

#### B - Hypothèses retenues

Le chiffrage du montant de ces engagements complémentaires a été effectué sur la base d'une évaluation actuarielle intégrant :

- une hypothèse de date de départ en retraite, entre 62 et 65 ans pour les salariés français ;
- des probabilités de départ avant la retraite pour les personnels actifs tenant compte des conditions économiques propres à chaque pays ou société du Groupe ;
- des hypothèses de mortalité propres à chaque pays ;
- des estimations d'évolution de salaires jusqu'au départ à la retraite correspondant, pour chaque pays, à la somme des hypothèses d'inflation et de prévisions d'augmentations individuelles ;
- une hypothèse de rentabilité à long terme pour les fonds investis en garantie des engagements de retraite ;
- un taux d'actualisation financière et un taux d'inflation (ou un différentiel de taux) tenant compte des conditions locales.

Les principales hypothèses actuarielles utilisées au cours des deux derniers exercices pour l'évaluation des engagements de retraite sont les suivantes :

(en pourcentage)	Zone Euro	Royaume Uni	États-Unis
<b>TAUX D'ACTUALISATION</b>			
<b>2019</b>	<b>1,20 %</b>	<b>2,20 %</b>	<b>2,79 %</b>
2018	1,95 %	2,95 %	3,91 %
<b>TAUX D'INFLATION</b>			
<b>2019</b>	<b>1,80 %</b>	<b>3,10 %</b>	<b>N/A</b>
2018	1,80 %	3,30 %	N/A

Nota : le taux iboxx AA a servi de référence pour déterminer le taux d'actualisation de la zone euro.

Aux États-Unis, les engagements liés aux plans existants (par ailleurs fermés aux nouveaux bénéficiaires) ne sont pas sensibles au taux d'inflation.

La durée moyenne des différents plans est la suivante pour les principales zones :

(en nombre d'années)	Zone Euro	Royaume Uni	États-Unis
Duration moyenne	15,8	21,9	8,1

### C - Informations sur les actifs des régimes

L'allocation des fonds est la suivante :

(en pourcentage)	2019			2018		
	Actions	Obligations	Autres	Actions	Obligations	Autres
France	26 %	66 %	8 %	23 %	75 %	2 %
Royaume Uni	38 %	60 %	2 %	31 %	68 %	1 %
États-Unis	62 %	30 %	8 %	59 %	33 %	8 %

La juste valeur des actions et obligations est de niveau 1 en 2019 (prix cotés sur le marché).

### D - Provisions pour retraite au bilan

(en millions d'euros)	2019			2018		
	France	Étranger *	Total	France	Étranger	Total
<b>Montant à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>166,8</b>	<b>167,8</b>	<b>334,6</b>	<b>167,0</b>	<b>166,9</b>	<b>333,9</b>
Variation de périmètre (provision nette de l'excédent versé)	1,0	49,5	50,5	0,7	5,1	5,8
Dotations	16,5	2,1	18,6	15,7	14,9	30,6
Dépenses imputées sur la provision	(4,0)	(9,7)	(13,7)	(4,7)	(6,6)	(11,3)
Versements aux fonds investis	(0,6)	(5,2)	(5,8)	(6,1)	(4,4)	(10,5)
Écarts actuariels	8,5	18,9	27,4	(5,8)	(8,5)	(14,3)
Autres mouvements	(23,8)	1,7	(22,1)	0,0	0,4	0,4
<b>Montant à la clôture de l'exercice</b>	<b>164,4</b>	<b>225,1</b>	<b>389,5</b>	<b>166,8</b>	<b>167,8</b>	<b>334,6</b>

\* La provision de 225,1 millions d'euros au 31 décembre 2019 correspond principalement à l'Allemagne (145 millions d'euros).

## E - Évolution des engagements de retraite sur l'exercice

En France, les engagements de retraite ont baissé de 6 millions d'euros à la clôture par rapport à celle de l'exercice précédent comme détaillé ci-dessous :

(en millions d'euros)	2019			2018		
	France	Étranger	Total	France	Étranger	Total
<b>VALEUR ACTUELLE DES PRESTATIONS POUR SERVICES RENDUS</b>						
<b>Montant à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>187,5</b>	<b>344,5</b>	<b>532,0</b>	<b>185,1</b>	<b>331,9</b>	<b>517,0</b>
Coût des services rendus	13,4	14,0	27,4	13,8	11,7	25,5
Actualisation de l'année	3,8	9,3	13,1	2,9	7,8	10,7
Prestations servies sur l'exercice	(7,7)	(17,3)	(25,0)	(8,9)	(17,5)	(26,4)
Écarts actuariels	7,6	37,5	45,1	(5,4)	(13,5)	(18,9)
Change et autres variations	1,0	120,6	121,6	0,7	24,1	24,8
Curtalement et settlement	(0,3)	(21,0)	(21,3)	(0,7)	0,0	(0,7)
Effets des fermetures et modifications de régimes	(23,8)	0,0	(23,8)	0,0	0,0	0,0
<b>Montant à la clôture de l'exercice</b>	<b>181,5</b>	<b>487,6</b>	<b>669,1</b>	<b>187,5</b>	<b>344,5</b>	<b>532,0</b>
<b>ACTIFS DE RÉGIME</b>						
<b>Montant à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>20,7</b>	<b>176,7</b>	<b>197,4</b>	<b>18,1</b>	<b>165,0</b>	<b>183,1</b>
Rendement normatif des fonds	0,4	5,1	5,5	0,3	4,6	4,9
Écarts actuariels	(0,9)	18,6	17,7	0,4	(5,0)	(4,6)
Change et autres variations	0,0	69,4	69,4	0,0	18,6	18,6
Dotations employeur	0,6	5,2	5,8	6,1	4,4	10,5
Prestations servies sur l'exercice	(3,7)	(7,6)	(11,3)	(4,2)	(10,9)	(15,1)
Curtalement et settlement	0,0	(4,9)	(4,9)	0,0	0,0	0,0
Effets des fermetures et modifications de régimes	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Montant à la clôture de l'exercice</b>	<b>17,1</b>	<b>262,5</b>	<b>279,6</b>	<b>20,7</b>	<b>176,7</b>	<b>197,4</b>
<b>SOLDE DE LA PROVISION À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>164,4</b>	<b>225,1</b>	<b>389,5</b>	<b>166,8</b>	<b>167,8</b>	<b>334,6</b>
<b>TOTAL DES VARIATIONS COMPTABILISÉES EN CHARGES DE LA PÉRIODE</b>	<b>16,5</b>	<b>2,1</b>	<b>18,6</b>	<b>15,7</b>	<b>14,9</b>	<b>30,6</b>

Ces charges sont comptabilisées :

- en marge opérationnelle pour le coût des services rendus ;
- en « Autres revenus et charges financiers » pour l'actualisation des droits acquis et le rendement attendu des fonds.

Les écarts actuariels ont été comptabilisés en Autres éléments du résultat global, conformément à la norme IAS 19R. Ils peuvent s'analyser de la façon suivante :

(en millions d'euros)	2019		
	France	Étranger	Total
<b>Détail des écarts actuariels de l'exercice :</b>			
■ écart lié aux hypothèses financières	(2,9)	(43,3)	(46,2)
■ écart lié aux hypothèses démographiques	(4,7)	5,8	1,1
■ autres écarts	(0,9)	18,6	17,7
<b>TOTAL</b>	<b>(8,5)</b>	<b>(18,9)</b>	<b>(27,4)</b>

**F - Engagements de retraite : sensibilité aux variations de taux d'actualisation et du taux d'inflation sur les principaux périmètres**

L'effet d'une augmentation de 25 points de base du taux d'actualisation et du taux d'inflation serait le suivant sur le montant des engagements :

(en pourcentage)	Taux d'actualisation + 0,25 pt	Taux d'inflation + 0,25 pt
France	(2,5) %	+ 2,3 %
Allemagne	(4,5) %	+ 1,3 %

**25.3 Gratifications d'ancienneté et médailles du travail**

Le Groupe évalue ses engagements liés aux primes accordées sous réserve de certaines conditions d'ancienneté et versées aux salariés à l'occasion de la remise des médailles du travail. La valeur de ces engagements est calculée en appliquant la méthode et les hypothèses retenues pour les évaluations des engagements de retraite. Ils sont provisionnés dans les comptes et s'élèvent à :

(en millions d'euros)	2019	2018
Sociétés françaises	5,9	5,7
Sociétés étrangères	22,9	20,7
<b>TOTAL</b>	<b>28,8</b>	<b>26,4</b>

**25.4 Frais médicaux**

En complément des engagements de retraite, certaines sociétés du Groupe, principalement aux États-Unis, ont l'obligation de prendre en charge des frais médicaux concernant leur personnel.

La provision s'établit comme suit :

(en millions d'euros)	2019	2018
Sociétés étrangères	14,2	14,7
<b>TOTAL</b>	<b>14,2</b>	<b>14,7</b>

Une augmentation de 25 points de base du taux d'actualisation et de 1 point du taux d'évolution des coûts médicaux entraînerait les variations suivantes sur l'engagement du Groupe :

(en pourcentage)	Taux d'actualisation + 0,25 pt	Taux d'évolution des coûts médicaux + 1 pt
Engagement	(2,2) %	+ 9,7 %

Les charges comptabilisées s'expliquent comme suit :

(en millions d'euros)	2019	2018
Droits acquis par les salariés	(0,1)	(0,1)
Actualisation des droits projetés *	(0,6)	(0,7)
Curtailment	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(0,8)</b>

\* L'actualisation des droits projetés est enregistrée en « Autres revenus et charges financiers ».

Les passifs financiers définis par la norme IFRS 9 comprennent les emprunts comptabilisés selon l'option juste valeur ou selon le coût amorti.

Ils sont inscrits au bilan dans les postes suivants : « Dettes financières courantes et non courantes » (note 26), « Dettes fiscales et sociales » (note 27) et « Dettes diverses » (note 28).

La ventilation des actifs et passifs financiers entre courants et non courants est déterminée par leur échéance à la date d'arrêté : inférieure ou supérieure à un an.

## Note 26 Endettement financier net

Les dettes financières sont généralement évaluées au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE).

### 26.1 Détail de l'endettement financier

(en millions d'euros)	2019	2018
Emprunts obligataires	2 114,6	1 371,4
Emprunts auprès des établissements de crédit	943,7	485,6
Emprunts et dettes financières divers	28,8	1,2
Emprunts liés aux locations-financements	0,0	11,3
Dettes de loyers non courantes <sup>(2)</sup>	732,3	N/A
Instruments dérivés non courants	6,0	0,5
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>	<b>3 825,4</b>	<b>1 870,0</b>
Échéances à moins d'un an des emprunts à long terme	122,1	46,7
Dettes de loyers courantes <sup>(2)</sup>	173,7	N/A
Concours bancaires et autres crédits à court terme <sup>(1)</sup>	722,7	665,3
Instruments dérivés courants	1,3	2,0
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>1 019,8</b>	<b>714,0</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS</b>	<b>4 845,2</b>	<b>2 584,0</b>
Instruments dérivés actifs non courants et courants	(1,8)	(1,0)
Placements de trésorerie et disponibilités	(2 319,4)	(2 105,3)
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>2 524,0</b>	<b>477,7</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>2 319,4</b>	<b>2 105,3</b>
(1) Dont banques créditrices.	80,5	34,6
(2) Voir note 1B Première application de la norme IFRS 16.		

La variation de la dette financière nette au cours de l'exercice s'analyse ainsi :

(en millions d'euros)	Montant au 31 décembre 2018	Variations des flux de trésorerie	Effets des variations de change	Effets des variations de juste valeur	Variation de périmètre et autres mouvements	Montant au 31 décembre 2019
Emprunts obligataires	1 371,4	743,2	0,0	0,0	0,0	2 114,6
Emprunts auprès des établissements de crédit	485,6	429,4	3,9	0,0	24,8	943,7
Emprunts et dettes financières divers	1,2	0,3	0,0	26,8	0,4	28,8
Emprunts liés aux locations-financements	11,3	0,0	0,0	0,0	(11,3)	0,0
Dettes de loyers non courantes *	N/A	0,0	5,4	0,0	726,9	732,3
Instruments dérivés non courants	0,5	5,5	0,0	0,0	0,0	6,0
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>	<b>1 870,0</b>	<b>1 178,4</b>	<b>9,3</b>	<b>26,8</b>	<b>740,8</b>	<b>3 825,4</b>
Échéances à moins d'un an des emprunts à long terme	46,7	(26,6)	(0,1)	0,0	102,1	122,1
Dettes de loyers courantes *	N/A	(140,1)	(0,4)	0,0	314,2	173,7
Concours bancaires et autres crédits à court terme	665,3	(68,5)	(2,7)	0,0	128,6	722,7
Instruments dérivés courants	2,0	0,1	0,0	(0,8)	0,0	1,3
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>714,0</b>	<b>(235,1)</b>	<b>(3,3)</b>	<b>(0,8)</b>	<b>545,0</b>	<b>1 019,8</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS</b>	<b>2 584,0</b>	<b>943,3</b>	<b>6,1</b>	<b>26,0</b>	<b>1 285,8</b>	<b>4 845,2</b>
Instruments dérivés actifs non courants et courants	(1,0)	0,1	0,0	(0,8)	(0,1)	(1,8)
Placements de trésorerie et disponibilités	(2 105,3)	(78,1)	(4,6)	0,0	(131,4)	(2 319,4)
<b>TOTAL</b>	<b>477,7</b>	<b>865,3</b>	<b>1,4</b>	<b>25,2</b>	<b>1 154,2</b>	<b>2 524,0</b>

\* Voir note 1B - Première application de la norme IFRS16.

## 26.2 Échéancier

(en millions d'euros)	2021	2022	2023	2024	2025 et au-delà	Total
Emprunts obligataires	0,0	0,0	0,0	0,0	2 114,6	2 114,6
Emprunts auprès des établissements de crédit	84,9	343,4	208,4	298,4	8,5	943,7
Emprunts et dettes financières divers	1,3	27,1	0,2	0,3	0,0	28,8
Emprunts liés aux locations financement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Dettes de loyers non courantes	135,8	111,2	95,2	75,8	314,3	732,3
Instruments dérivés non courants	0,0	2,2	0,6	3,2	0,0	6,0
<b>TOTAL AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>222,0</b>	<b>483,9</b>	<b>304,4</b>	<b>377,7</b>	<b>2 437,4</b>	<b>3 825,4</b>

### 26.3 Financement

Les principaux éléments du financement du Groupe sont décrits ci-dessous :

#### CRÉDIT SYNDIQUÉ

Faurecia a signé le 15 décembre 2014 un crédit syndiqué à échéance 5 ans, pour un montant de 1 200 millions d'euros. Ce crédit a été renégocié le 24 juin 2016, afin d'en étendre la maturité à 5 ans à compter de cette date, soit le 24 juin 2021, et d'en améliorer les termes et conditions.

Le 15 juin 2018, Faurecia a signé avec les banques participantes un second accord afin d'étendre à nouveau la maturité du crédit à 5 ans, soit le 15 juin 2023, avec deux options d'extension d'une année exerçables, sous réserve de l'accord des banques prêteuses, en juin 2019 et juin 2020, qui porteraient l'échéance de ce crédit respectivement à juin 2024 et juin 2025. Cette renégociation a une nouvelle fois permis d'améliorer les conditions économiques du crédit et d'améliorer la flexibilité financière du Groupe.

Une première option d'extension a été exercée en juin 2019, portant ainsi la maturité de ce crédit à juin 2024.

Au 31 décembre 2019, cette facilité de crédit n'était pas tirée.

Cette facilité de crédit contient une seule clause restrictive en matière de ratios financiers consolidés : le ratio Dette Nette <sup>\*</sup>/EBITDA <sup>\*\*</sup> doit être inférieur à 2,79 <sup>\*\*\*</sup>. Le respect de ce ratio conditionne la disponibilité du crédit. Au 31 décembre 2019, cette condition était respectée.

Ce crédit comporte certaines clauses restrictives sur les cessions d'actifs (toute cession représentant plus de 35 % de l'actif total consolidé serait soumise à autorisation des banques représentant les deux tiers du crédit syndiqué) et sur l'endettement de certaines filiales.

#### OBLIGATIONS 2025

Faurecia a émis le 8 mars 2018 un montant de 700 millions d'euros d'obligations à échéance du 15 juin 2025, portant intérêt à 2,625 %, le coupon étant versé les 15 juin et 15 décembre de chaque année et pour la première fois le 15 juin 2018.

Ces obligations bénéficient d'une clause restreignant l'endettement additionnel au cas où l'EBITDA <sup>(\*)</sup> après certains ajustements est inférieur à deux fois les charges d'intérêt brutes, ainsi que de restrictions sur l'endettement du même type que celles du crédit syndiqué bancaire.

Le produit de ces obligations a été utilisé pour refinancer les 700 millions d'obligations à échéance du 15 juin 2022, portant intérêt à 3,125 %, qui avaient été émises en mars et avril 2015.

Ces obligations sont cotées sur le Global Exchange Market d'Euronext Dublin (anciennement Irish Stock Exchange). Les frais d'émission de ces obligations sont étalés comptablement en résultat sur la durée de vie des obligations.

#### OBLIGATIONS 2026

Faurecia a émis le 27 mars 2019 un montant de 500 millions d'euros d'obligations à échéance du 15 juin 2026, portant intérêt à 3,125 %, le coupon étant versé les 15 juin et 15 décembre de chaque année et pour la première fois le 15 juin 2019.

Ces obligations bénéficient de clauses restrictives similaires à celles des obligations 2025.

Le produit de ces obligations a été utilisé pour refinancer les 500 millions tirés sur le crédit relais (*bridge loan*) décrit ci-dessous dans le paragraphe « Financement de l'acquisition de Clarion Co. Ltd ».

Ces obligations sont cotées sur le Global Exchange Market d'Euronext Dublin. Les frais d'émission de ces obligations sont étalés comptablement en résultat sur la durée de vie des obligations.

Afin de préfinancer l'acquisition de 50 % des actions de SAS, une émission additionnelle de 250 millions d'euros de ces obligations 2026 a été réalisée le 31 octobre 2019. Ces obligations additionnelles ont été émises à un prix égal à 104.50 % du pair, ce qui correspond à un rendement à l'émission de 2.40 %. Au 31 décembre 2019, l'encours de ces obligations 2026 s'élevait à 750 millions d'euros.

\* Endettement net consolidé.

\*\* Marge opérationnelle, majorée des dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations corporelles et incorporelles, correspondant aux 12 derniers mois.

\*\*\* Cette limite était précédemment de 2,50 et a été portée à 2,79 afin de prendre en compte l'application de la norme IFRS 16.



## OBLIGATIONS 2027

Faurecia a émis le 27 novembre 2019 un montant de 700 millions d'euros d'obligations à échéance du 15 juin 2027, portant intérêt à 2,375 %, le coupon étant versé les 15 juin et 15 décembre de chaque année et pour la première fois le 15 juin 2020.

Ces obligations bénéficient de clauses restrictives similaires à celles des obligations 2026.

Le produit de ces obligations a été utilisé pour refinancer les 700 millions d'obligations à échéance du 15 juin 2023, portant intérêt à 3,625 %, qui avaient été émises le 1<sup>er</sup> avril 2016.

Ce refinancement a été réalisé via une opération d'échange intermédiée dans laquelle les porteurs d'obligations 2023 pouvaient apporter leurs titres à l'échange et recevoir des obligations nouvelles 2027. Le taux de succès de cet échange obligataire a été de 76 %. Les titres qui n'étaient pas apportés à l'échange ont fait l'objet d'un remboursement anticipé, conformément à la notice d'émission. Le règlement de ces deux transactions a eu lieu respectivement les 25 et 28 novembre 2019.

La prime de remboursement des obligations apportées à l'échange est amortie sur la durée de vie des obligations nouvelles échéance 2027 ; la prime de remboursement des obligations remboursées par anticipation a été comptabilisée en résultat financier.

Ces obligations sont cotées sur le Global Exchange Market d'Euronext Dublin. Les frais d'émission de ces obligations sont étalés comptablement en résultat sur la durée de vie des obligations.

## FINANCEMENT DE L'ACQUISITION DE CLARION CO. LTD

À la suite des accords conclus le 26 octobre 2018 avec Clarion et Hitachi et de l'autorisation des autorités compétentes au titre du contrôle des concentrations, Faurecia a lancé le 30 janvier 2019 une offre publique d'achat amicale sur Clarion Co. Ltd, (cf. note 10A).

L'offre portait sur la totalité des actions Clarion (environ 56,55 millions d'actions) à un prix de 2 500 yens par action, soit un total d'environ 141,3 milliards de yens, ou environ 1,1 milliard d'euros.

La totalité du montant d'acquisition a été couverte via des opérations de change à terme contingentes, c'est-à-dire qu'elles se transforment en opérations de change à terme à un cours déterminé à l'avance lorsque l'offre est un succès et que le prix d'acquisition doit être payé. Dans le cas contraire, les couvertures disparaissent sans que Faurecia ait à payer (ou à recevoir) quelque montant que ce soit, quel que soit le cours yen/euro.

Afin de sécuriser le financement de cette acquisition, le remboursement de certaines dettes de Clarion ainsi que les coûts d'intégration, Faurecia a mis en place un crédit relais (*bridge loan*) d'un montant de 1,3 milliard d'euros auprès d'une de ses principales banques. Ce crédit avait une maturité d'un an, qui pouvait être portée à deux ans par l'exercice de deux options d'extension de six mois. Ce crédit comportait des clauses restrictives similaires à celles du crédit syndiqué de 1,2 milliard d'euros.

Pour anticiper et sécuriser le refinancement de ce crédit relais, Faurecia a signé le 17 décembre 2018 un placement privé de droit allemand (*Schuldscheindarlehen*) pour un montant de 700 millions d'euros. Cette transaction comporte des tranches en euro et en dollar US, à taux fixe et à taux variable, avec des maturités de 4, 5 et 6 ans. Le règlement est intervenu pour 378 millions d'euros le 20 décembre et le solde a été reçu au début de janvier 2019. Les tranches en dollar US ont été partiellement converties en ressources en EUR via des swaps de devise long terme (*cross-currency swaps*).

Cette émission a permis de réduire le montant du crédit-relais à 750 millions d'euros fin décembre 2018.

À la clôture de l'offre, fin février 2019, Faurecia est devenu propriétaire de 95,28 % des actions de Clarion. Cette acquisition a été réglée début mars 2019 pour un montant de 134 milliards de yens, soit 1 051 millions d'euros au cours de couverture. Un processus de rachat obligatoire des actions des actionnaires minoritaires a ensuite été mis en œuvre, portant le pourcentage d'actions détenues à 100 % à fin mars, date à laquelle les actions Clarion ont été retirées de la cote du Tokyo Stock Exchange.

Le crédit-relais a ainsi été tiré début mars, pour un montant de 500 millions d'euros, puis remboursé fin mars par le produit de l'émission des obligations 2026, la ligne de crédit étant ensuite annulée.

Enfin, au cours de l'année 2019, Faurecia a émis régulièrement des billets de trésorerie avec une date de maturité allant jusqu'à un an auprès d'investisseurs essentiellement en France. Le montant du programme de billets de trésorerie a été porté de 1 milliard d'euros à 1,3 milliard d'euros en septembre 2019.

Le groupe Faurecia est noté Ba1 par Moody's avec perspective stable et BB+ avec une perspective stable par Fitch Ratings (hausse de ces deux notes de crédit le 20 février 2018). Le 31 janvier 2018, Standard & Poor's a attribué à Faurecia un rating corporate à long terme BB+, avec une perspective stable. Moody's a confirmé la note de Faurecia le 24 avril 2019, et Fitch Ratings le 3 juillet 2019. Par ailleurs, les trois agences ont noté Ba1/BB+ les obligations émises en mars, octobre et novembre 2019.

L'échéancier global de liquidité du Groupe se présente comme suit au 31 décembre 2019 :

	Valeur Bilan			Échéancier contractuel non actualisé				
	Actif	Passif	Total	0-3 mois	3-6 mois	6-12 mois	1-5 ans	> 5 ans
<i>(en millions d'euros)</i>								
Autres actifs financiers non courants	71,4		71,4				71,4	
Autres actifs non courants	70,1		70,1				70,1	
Créances commerciales	2 608,9		2 608,9	2 557,7	7,7	43,5		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 319,4		2 319,4	2 319,4				
Intérêts sur :								
<i>Emprunt obligataire 2025</i>		(1,1)	(101,1)		(9,2)	(9,2)	(73,5)	(9,2)
<i>Emprunt obligataire 2026</i>		(1,3)	(152,4)		(11,7)	(11,7)	(93,8)	(35,2)
<i>Emprunt obligataire 2027</i>		(1,6)	(124,7)		(8,3)	(8,3)	(66,5)	(41,6)
<i>Autres emprunts long terme</i>		(1,3)	(70,5)	(2,7)	(7,0)	(10,7)	(50,1)	
Dettes de loyers courantes		(173,7)	(173,7)	(43,4)	(43,4)	(86,9)		
Autres passifs financiers courants		(839,6)	(839,6)	(760,7)	(3,6)	(75,3)		
Dettes fournisseurs		(5 316,2)	(5 316,2)	(5 251,3)	(18,3)	(46,6)		
Emprunts obligataires hors intérêts								
<i>Emprunt obligataire 2025</i>		(680,4)	(680,4)					(680,4)
<i>Emprunt obligataire 2026</i>		(754,6)	(754,6)					(754,6)
<i>Emprunt obligataire 2027</i>		(679,6)	(679,6)					(679,6)
Emprunts auprès des établissements de crédit								
<i>Schuldschein</i>		(702,7)	(702,7)				(702,7)	
<i>Autres</i>		(241,0)	(241,0)				(232,5)	(8,5)
Emprunts et dettes financières divers		(28,8)	(28,8)				(28,8)	
Dettes de loyers non courantes		(732,3)	(732,3)				(418,0)	(314,3)
<b>Instruments dérivés de taux</b>		<b>(6,0)</b>	<b>(6,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(6,0)</b>	<b>0,0</b>
■ dont dérivés de taux en couverture de flux futurs		(6,0)	(6,0)				(6,0)	
■ dont dérivés de taux non qualifiés de couverture au sens IFRS								
<b>Instruments dérivés de change</b>	<b>11,6</b>	<b>(3,2)</b>	<b>8,4</b>	<b>2,9</b>	<b>3,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1,1</b>	<b>0,0</b>
■ dont dérivés de change en couverture de juste valeur	0,9	(1,3)	(0,4)	(0,4)				
■ dont dérivés de change en couverture de flux futurs	10,5	(1,9)	8,6	3,3	3,1	1,1	1,1	
■ dont dérivés de change non qualifiés de couverture au sens IFRS	0,2	0,0	0,2			0,2		
<b>TOTAL</b>	<b>5 081,4</b>	<b>(9 431,1)</b>	<b>(4 793,1)</b>	<b>(1 178,1)</b>	<b>(90,7)</b>	<b>(203,9)</b>	<b>(1 111,3)</b>	<b>(2 209,1)</b>

## 26.4 Analyse des dettes financières

Au 31 décembre 2019, la partie à taux variable s'élevait à 30,4 % des dettes financières avant opérations de couverture.

	2019	
<i>(en millions d'euros)</i>		
Dettes financières à taux variable	1 470,9	30,4 %
Dettes financières à taux fixe	3 374,3	69,6 %
<b>TOTAL</b>	<b>4 845,2</b>	<b>100,0 %</b>

Les dettes financières, compte tenu des swaps de change, se ventilent par devise de remboursement comme suit :

(en millions d'euros)	2019		2018	
Euro	3 969,0	81,9 %	2 327,9	90,1 %
Dollar US	292,0	6,0 %	81,9	3,2 %
Japanese Yen	212,9	4,4 %	-	-
Autres devises	371,3	7,7 %	174,3	6,7 %
<b>TOTAL</b>	<b>4 845,2</b>	<b>100,0 %</b>	<b>2 584,0</b>	<b>100,0 %</b>

Sur l'ensemble de l'année 2019, le taux d'intérêt moyen pondéré de l'endettement financier brut est de 3 %.

## Note 27 Dettes fiscales et sociales

(en millions d'euros)	2019	2018
Dettes envers le personnel (salaires)	397,4	353,6
Charges sociales	157,2	149,5
Participation des salariés	36,4	33,5
Autres dettes fiscales et sociales	161,7	81,4
<b>TOTAL</b>	<b>752,7</b>	<b>618,0</b>

## Note 28 Dettes diverses

(en millions d'euros)	2019	2018
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	156,0	187,4
Produits constatés d'avance	26,9	31,9
Impôts courants	73,0	60,0
Autres dettes	103,8	53,5
Instruments dérivés de change opérationnels	1,2	7,3
<b>TOTAL</b>	<b>360,9</b>	<b>340,1</b>

## Note 29 Instruments financiers

### 29.1 Instruments financiers inscrits au bilan

	2019		Ventilation par catégorie d'instruments <sup>(1)</sup>			
	Valeur au bilan	Valeur au bilan des éléments ne constituant pas des instruments financiers	Juste valeur par résultat <sup>(2)</sup>	Juste valeur par capitaux propres <sup>(2)</sup>	Actifs et passifs au coût amorti	Juste valeur des instruments financiers
<i>(en millions d'euros)</i>						
Autres titres de participation	60,4		60,4			60,4
Autres actifs financiers non courants	71,4				71,4	71,4
Créances clients et comptes rattachés	2 608,9	2 608,9				0,0
Autres créances d'exploitation	360,4	351,4	0,1	8,9		9,0
Créances diverses et charges payées d'avance	839,2	839,2				0,0
Instruments dérivés changes	1,8		1,8			1,8
Instruments dérivés taux	0,0					0,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 319,4		2 319,4			2 319,4
<b>ACTIFS</b>	<b>6 261,5</b>	<b>3 799,5</b>	<b>2 381,7</b>	<b>8,9</b>	<b>71,4</b>	<b>2 462,0</b>
Dettes financières non courantes *	3 093,1	1,9		6,0	3 085,2	3 229,8
Dettes de loyer non courantes	732,3				732,3	732,3
Dettes financières courantes *	846,1		1,3		844,8	846,1
Dettes de loyer courantes	173,7				173,7	173,7
Acomptes reçus des clients	665,4	665,4				0,0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 316,2	5 316,2				0,0
Dettes fiscales et sociales	752,8	752,8				0,0
Dettes diverses	360,9	359,7		1,2		1,2
<i>Dont Instruments dérivés changes</i>	<i>1,2</i>			<i>1,2</i>		<i>1,2</i>
<b>PASSIFS</b>	<b>11 940,5</b>	<b>7 096,0</b>	<b>1,3</b>	<b>7,2</b>	<b>4 836,0</b>	<b>4 983,1</b>

(1) Aucune reclassification entre catégories d'instruments financiers n'a été réalisée en cours d'exercice.

(2) Tous les instruments financiers de cette catégorie sont des actifs et passifs financiers désignés comme tels dès l'origine.

\* La juste valeur des emprunts obligataires, hors coupon couru, s'établissait sur la base du cours de clôture au 31/12/2019 : pour les obligations échéance 2025 cotées 104,25 % du pair, à 729,6 millions d'euros ; pour les obligations échéance 2026 cotées 106,39 % du pair, à 798,0 millions d'euros ; et pour les obligations échéance 2027 cotées 103,68 % du pair, à 725,8 millions d'euros.

	2018		Ventilation par catégorie d'instruments <sup>(1)</sup>			
	Valeur au bilan	Valeur au bilan des éléments ne constituant pas des instruments financiers	Juste valeur par résultat <sup>(2)</sup>	Juste valeur par capitaux propres <sup>(2)</sup>	Actifs et passifs au coût amorti	Juste valeur des instruments financiers
<i>(en millions d'euros)</i>						
Autres titres de participation	60,7		60,7			60,7
Autres actifs financiers non courants	91,2				91,2	91,2
Créances clients et comptes rattachés	1 947,5	1 947,5			0,0	0,0
Autres créances d'exploitation	313,8	284,0	8,4	21,4	0,0	29,8
Créances diverses et charges payées d'avance	661,5	596,0			65,5	65,5
Instruments dérivés changes	1,0		1,0			1,0
Instruments dérivés taux	0,1		0,1			0,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 105,3		2 105,3			2 105,3
<b>ACTIFS</b>	<b>5 181,1</b>	<b>2 827,5</b>	<b>2 175,5</b>	<b>21,4</b>	<b>156,7</b>	<b>2 353,6</b>
Dettes financières non courantes *	1 870,0	1,2		0,5	1 868,3	1 865,3
Dettes financières courantes *	714,0		2,0		712,0	714,0
Acomptes reçus des clients	605,0	605,0			0,0	0,0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 562,6	4 562,6			0,0	0,0
Dettes fiscales et sociales	618,0	618,0			0,0	0,0
Dettes diverses	340,1	332,8		7,3	0,0	7,3
Dont Instruments dérivés changes	7,3			7,3		7,3
<b>PASSIFS</b>	<b>8 709,7</b>	<b>6 119,6</b>	<b>2,0</b>	<b>7,8</b>	<b>2 580,3</b>	<b>2 586,6</b>

(1) Aucune reclassification entre catégories d'instruments financiers n'a été réalisée en cours d'exercice.

(2) Tous les instruments financiers de cette catégorie sont des actifs et passifs financiers désignés comme tels dès l'origine.

\* La juste valeur des emprunts obligataires, hors coupon couru, s'établissait sur la base du cours de clôture au 31/12/2018 : pour les obligations 2023 cotées 100,822 % du pair, à 705,8 millions d'euros ; et pour les obligations échéance 2025 cotées 94,587 % du pair, à 662,1 millions d'euros.

Les principales méthodes d'évaluation retenues sont les suivantes :

- les éléments comptabilisés à la juste valeur par résultat ainsi que les instruments dérivés de couverture, sont évalués par application d'une technique de valorisation faisant référence à des taux cotés sur le marché interbancaire (Euribor...) et à des cours de change fixés quotidiennement par la Banque Centrale Européenne ;
- les dettes financières sont essentiellement comptabilisées au coût amorti, calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE) ;
- la juste valeur des créances et des dettes fournisseurs des activités industrielles et commerciales est assimilée à leur valeur au bilan, compte tenu de leurs échéances très courtes.

Effet en résultat des instruments financiers :

	2019			
	Effet en résultat retraité	Juste valeur par résultat	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
<i>(en millions d'euros)</i>				
Différences de change sur opérations commerciales	(6,1)	(6,2)		0,1
Produits sur prêts, titres de placement et trésorerie	18,7	18,7		
Charges de financement	(197,7)		(197,7)	
Autres revenus et charges financiers	(40,4)		(40,4)	
<b>Gains nets ou pertes nettes</b>	<b>(225,5)</b>	<b>12,5</b>	<b>(238,1)</b>	<b>0,1</b>

	2018			
	Effet en résultat retraité	Juste valeur par résultat	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
<i>(en millions d'euros)</i>				
Différences de change sur opérations commerciales	(6,8)	(7,0)		0,2
Produits sur prêts, titres de placement et trésorerie	9,6	9,6		
Charges de financement	(117,7)		(117,7)	
Autres revenus et charges financiers	(55,7)		(55,7)	
<b>Gains nets ou pertes nettes</b>	<b>(170,6)</b>	<b>2,6</b>	<b>(173,4)</b>	<b>0,2</b>

Le tableau de passage des provisions pour dépréciation et les pertes de valeurs constatées pour chaque catégorie d'actifs financiers se présente ainsi au 31 décembre 2019 :

	Montant au 1 <sup>er</sup> janvier 2019		Dotations	Pertes imputées	Reprises	Variation de périmètre et autres mouvements	Montant au 31 décembre 2019
<i>(en millions d'euros)</i>							
Provisions créances clients	(21,0)	(9,5)		11,9	0,0	1,1	(17,5)
Titres non consolidés	(1,9)	(5,0)		0,1	0,0	0,0	(6,8)
Actifs financiers non courants	(24,2)	(0,3)		6,9	0,0	(3,6)	(21,2)
Autres créances d'exploitation et créances diverses	(35,8)	(2,8)		9,3	0,0	18,0	(11,3)
<b>TOTAL</b>	<b>(82,9)</b>	<b>(17,6)</b>		<b>28,2</b>	<b>0,0</b>	<b>15,5</b>	<b>(56,8)</b>

### 29.2 Instruments financiers – hiérarchie de juste valeur

Les instruments financiers évalués à la juste valeur sont de niveau 1 (prix cotés sur le marché) pour les placements à court terme de trésorerie, et de niveau 2 (évaluation par application d'une technique de valorisation faisant référence à des taux cotés sur le marché interbancaire (Euribor...)) et à des cours de change fixés quotidiennement par la Banque Centrale Européenne, basée sur les données observables sur les marchés, pour les instruments dérivés de change et de taux.

## Note 30 Couverture des risques de change et de taux d'intérêt

### 30.1 Opérations en devises et instruments dérivés

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées au cours du jour de la transaction. À l'arrêté des comptes, les dettes et créances sont revalorisées au taux en vigueur à la date de clôture. Les écarts provenant de cette réévaluation sont inscrits au compte de résultat en marge opérationnelle pour les créances et dettes opérationnelles et en « Autres revenus et charges financiers » pour les autres créances ou dettes.

Les instruments dérivés cotés sur des marchés organisés ou de gré à gré, avec des contreparties de premier rang, sont utilisés en couverture des risques de change et de taux. Ils sont inscrits dans le bilan pour leur juste valeur.

### 30.2 Couverture des risques de change

Faurecia couvre de façon centralisée le risque de change de ses filiales, lié à leurs opérations commerciales, au moyen d'opérations de change à terme ou optionnelles ainsi que de financement en devises. Cette gestion centralisée est mise en œuvre par la direction du financement et de la trésorerie du Groupe, sous la responsabilité de la direction générale. Les décisions de gestion sont prises au sein d'un comité de gestion des risques de marché qui se réunit mensuellement.

Les transactions futures sont couvertes sur la base des flux prévisionnels établis lors de la préparation des budgets validés par la direction générale, ces prévisions étant remises régulièrement à jour. Les instruments dérivés contractés au titre de ces transactions futures sont qualifiés de *cash flow hedge* lorsqu'il existe une relation de couverture au sens de la norme IFRS 9.

Les filiales dont la devise fonctionnelle n'est pas l'euro bénéficient de prêts intragroupes dans leurs devises fonctionnelles. Ces prêts étant refinancés en euros et bien qu'ils soient éliminés en consolidation, ils contribuent à l'exposition au risque de change du Groupe et ce risque est couvert au moyen de swaps de change ou de financement dans la devise en question.

Les variations de juste valeur des instruments affectés à la couverture de chiffres d'affaires futurs (parties efficaces des couvertures) sont enregistrées en capitaux propres et sont reprises en marge opérationnelle à la date de réalisation du chiffre d'affaires couvert.

Les variations de juste valeur des instruments de couverture de créances et dettes commerciales sont enregistrées en marge opérationnelle.

Les variations de valeur des instruments de couverture des autres créances et dettes ainsi que les variations de valeur des parties non efficaces des couvertures (valeur temps de ces couvertures) sont enregistrées en autres produits et charges financiers à l'exception de la réévaluation à la juste valeur des couvertures de flux futurs qui est enregistrée en éléments recyclables en compte de résultat.

#### 2019

Devise de risque (en millions d'euros)	USD	CZK	CNY	RUB	GBP	PLN	MXN	JPY
Actifs commerciaux (moins passifs)	64,3	(9,5)	3,4	2,2	9,8	(8,5)	(108,1)	5,3
Actifs financiers (moins passifs) *	(154,2)	0,0	0,0	(36,3)	(93,9)	0,0	0,0	12,1
Transactions futures **	101,7	(49,7)	2,4	20,5	0,4	(69,5)	(49,2)	39,3
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>11,8</b>	<b>(59,2)</b>	<b>5,8</b>	<b>(13,6)</b>	<b>(83,7)</b>	<b>(78,0)</b>	<b>(157,3)</b>	<b>56,7</b>
Instruments dérivés de change	47,9	57,1	9,0	31,1	94,0	102,6	104,6	(6,9)
Position nette après gestion	59,8	(2,1)	14,8	17,6	10,3	24,6	(52,6)	49,7

\* Y compris financements inter-compagnies.

\*\* Exposition commerciale prévue sur les six prochains mois.

#### 2018

Devise de risque (en millions d'euros)	USD	CZK	CNY	RUB	GBP	PLN	MXN	ZAR
Actifs commerciaux (moins passifs)	0,0	(23,1)	(13,6)	11,2	(6,2)	(22,2)	0,0	0,0
Actifs financiers (moins passifs) *	(188,4)	0,0	0,0	0,0	(122,9)	0,0	0,0	0,0
Transactions futures **	193,1	(149,3)	50,4	93,5	(30,5)	(159,6)	(222,2)	27,3
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>4,7</b>	<b>(172,4)</b>	<b>36,8</b>	<b>104,7</b>	<b>(159,6)</b>	<b>(181,8)</b>	<b>(222,2)</b>	<b>27,3</b>
Instruments dérivés de change	69,3	83,1	0,0	(6,0)	123,0	106,4	162,7	0,0
Position nette après gestion	74,0	(89,4)	36,8	98,7	(36,6)	(75,4)	(59,5)	27,3

\* Y compris financements inter-compagnies.

\*\* Exposition commerciale prévue sur les six prochains mois.

Les instruments de couverture sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur. Celle-ci est établie à partir des valorisations réalisées en interne à partir des données de marché et contrôlées avec les valorisations fournies par les contreparties bancaires.

### Information sur les notionnels couverts

(en millions d'euros) 2019	Valeur au bilan			Échéances		
	Actif	Passif	Notionnel *	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
■ contrats de change à terme	0,1	0,0	5,0	5,0	0,0	0,0
■ Swap de change inter-compagnies en devises	0,8	(1,3)	541,2	541,2	0,0	0,0
■ cross-currency swap	1,7	(0,6)	106,8	0,0	106,8	0,0
Couverture de flux futurs						
■ contrats de change à terme	5,2	(0,9)	405,0	405,0	0,0	0,0
■ option de change	3,6	(0,4)	221,5	221,5	0,0	0,0
■ termes contingents	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Non éligible à la comptabilité de couverture	0,2	0,0	28,5	28,5	0,0	0,0
	<b>11,6</b>	<b>(3,2)</b>				

\* Notionnel en valeur absolue.

(en millions d'euros) 2018	Valeur au bilan			Échéances		
	Actif	Passif	Notionnel *	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
■ contrats de change à terme	0,2	(0,1)	16,6	16,6	0,0	0,0
■ Swap de change inter-compagnies en devises	0,9	(0,7)	392,3	392,3	0,0	0,0
■ cross-currency swap	0,0	(1,3)	104,8	0,0	104,8	0,0
Couverture de flux futurs						
■ contrats de change à terme	2,2	(2,3)	391,8	391,8	0,0	0,0
■ option de change	7,8	(4,9)	325,4	325,4	0,0	0,0
■ termes contingents	19,6	0,0	1 102,8	1 102,8	0,0	0,0
Non éligible à la comptabilité de couverture	0,1	0,0	31,3	31,3	0,0	0,0
	<b>30,8</b>	<b>(9,3)</b>				

\* Notionnel en valeur absolue.

La sensibilité du résultat et des capitaux propres du Groupe au 31 décembre 2019, résultant d'une variation de chaque devise de risque par rapport à l'euro se présente comme suit pour les principales devises auxquelles est exposé le Groupe :

Devise de risque (en millions d'euros)	USD	CZK	CNY	RUB	GBP	PLN	MXN	JPY
2019	1,12	25,41	7,82	69,96	0,85	4,26	21,22	121,94
Hypothèses de variation (Dépréciation devise de risque/EUR)	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %
<b>Taux après sensibilité</b>	<b>1,18</b>	<b>26,68</b>	<b>8,21</b>	<b>73,45</b>	<b>0,89</b>	<b>4,47</b>	<b>22,28</b>	<b>128,04</b>
Impact sur le résultat avant impôt (en millions d'euros)	(4,46)	0,47	(0,60)	0,23	(0,27)	0,49	5,40	(0,29)
Impact sur les capitaux propres (en millions d'euros)	5,02	(2,71)	0,00	0,00	0,00	(4,73)	(0,16)	(0,24)



Ces impacts traduisent d'une part, l'effet en résultat de la variation des cours de change, sur la valorisation au taux de clôture, des actifs et passifs figurants au bilan, net de l'impact de la variation de valeur intrinsèque des instruments de couverture éligibles à la couverture de juste valeur ou non éligibles et d'autre part l'effet en capitaux propres, de la variation de valeur intrinsèque des instruments de couverture pour les dérivés éligibles à la comptabilité de couverture des flux futurs (cash flow hedge).

### 30.3 Couverture du risque de taux

Faurecia gère de façon centralisée la couverture du risque de taux. Cette gestion est mise en œuvre par la direction du financement et de la trésorerie du Groupe, sous la responsabilité de la direction générale. Les décisions de gestion sont prises au sein d'un comité de gestion des risques de marché qui se réunit mensuellement.

La variation de juste valeur des instruments de couverture de taux pour lesquels les relations de couvertures ne répondent pas aux critères définis par la norme IFRS 9, ou pour lesquels il n'a pas été choisi d'appliquer la comptabilité de couverture, est portée directement en autres produits et charges financiers.

Le tableau ci-dessous montre la position de taux du Groupe en fonction de la nature des instruments de bilan et des instruments dérivés (taux fixe ou taux variable). Les actifs financiers comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie ; les instruments de couverture de taux comprennent les swaps de taux ainsi que les instruments optionnels qui sont dans la monnaie.

	Moins d'un an		De 1 à 2 ans		De 2 à 5 ans		Plus de 5 ans		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
<i>(en millions d'euros)</i> <b>2019</b>										
Actifs financiers		2 321,2								2 321,2
Passifs financiers	(175,1)	(834,2)	(203,9)	(45,9)	(551,0)	(590,8)	(2 444,3)	0,0	(3 374,3)	(1 470,9)
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>(175,1)</b>	<b>1 487,0</b>	<b>(203,9)</b>	<b>(45,9)</b>	<b>(551,0)</b>	<b>(590,8)</b>	<b>(2 444,3)</b>	<b>0,0</b>	<b>(3 374,3)</b>	<b>850,3</b>
Instruments de couverture de taux					(762,5)	762,5			(762,5)	762,5
<b>Position nette après gestion</b>	<b>(175,1)</b>	<b>1 487,0</b>	<b>(203,9)</b>	<b>(45,9)</b>	<b>(1 313,5)</b>	<b>171,7</b>	<b>(2 444,3)</b>	<b>0,0</b>	<b>(4 136,8)</b>	<b>1 612,8</b>

	Moins d'un an		De 1 à 2 ans		De 2 à 5 ans		Plus de 5 ans		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
<i>(en millions d'euros)</i> <b>2018</b>										
Actifs financiers		2 106,3								2 106,3
Passifs financiers	(1,4)	(710,4)	(26,4)	0,0	(857,4)	(239,8)	(723,6)	(25,0)	(1 608,8)	(975,2)
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>(1,4)</b>	<b>1 395,9</b>	<b>(26,4)</b>	<b>0,0</b>	<b>(857,4)</b>	<b>(239,8)</b>	<b>(723,6)</b>	<b>(25,0)</b>	<b>(1 608,8)</b>	<b>1 131,1</b>
Instruments de couverture de taux	0,0	0,0	0,0	0,0	(152,0)	152,0	(25,0)	25,0	(177,0)	177,0
<b>Position nette après gestion</b>	<b>(1,4)</b>	<b>1 395,9</b>	<b>(26,4)</b>	<b>0,0</b>	<b>(1 009,4)</b>	<b>(87,8)</b>	<b>(748,6)</b>	<b>0,0</b>	<b>(1 785,8)</b>	<b>1 308,1</b>

Les *cross-currency swaps* taux variable/taux fixe sont inclus dans la position de taux ci-dessus, mais leur valeur au bilan et leurs montants notionnels sont inclus dans la table correspondante des instruments dérivés de change en note 30.2 et non dans la table des instruments de taux ci-dessous.

Les principales composantes de la dette à taux fixe sont :

- les obligations à échéance juin 2025 émises en mars 2018 pour un montant total de 700 millions d'euros ;
- les obligations à échéance juin 2026 émises en mars et en octobre 2019 pour un montant total de 750 millions d'euros ;
- les obligations à échéance juin 2027 émises en novembre 2019 pour un montant total de 700 millions d'euros ;
- une partie du *Schuldscheindarlehen* (voir note 26.3, paragraphe « Financement de l'acquisition de Clarion Co. Ltd ») émis en décembre 2018.

Les instruments dérivés de taux en portefeuille au 31 décembre 2019 visent à protéger contre une hausse des taux la part à taux variable du *Schuldscheindarlehen*.

La seconde tranche du *Schuldscheindarlehen*, dont les fonds ont été reçus en janvier 2019, a également fait l'objet de couvertures de taux réalisées au début de l'année 2019.

Le détail des notionnels d'instruments de couverture est le suivant :

(en millions d'euros) 2019	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Options de taux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Swap taux variable/taux fixe	0,0	(6,0)	0,0	714,0	0,0
Primes restant à verser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>0,0</b>	<b>(6,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>714,0</b>	<b>0,0</b>

(en millions d'euros) 2018	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Options de taux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Swap taux variable/taux fixe	0,0	(0,5)	0,0	104,0	25,0
Primes restant à verser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>0,0</b>	<b>(0,5)</b>	<b>0,0</b>	<b>104,0</b>	<b>25,0</b>

Une partie de la dette étant à taux variable comme l'indique le tableau de la note 26.4, une hausse des taux courts aurait pour effet d'augmenter les intérêts financiers de la dette.

Les tests de sensibilité mis en œuvre, en prenant pour hypothèse une hausse de 100 points de base du niveau moyen des taux d'intérêt par rapport à la courbe des taux du 31 décembre 2019, montrent que l'effet sur le montant des charges de financement nettes (avant impôt) ne serait pas significatif, compte tenu des caractéristiques de la dette et des instruments dérivés existants au 31 décembre 2019.

### 30.4 Risque de contrepartie sur les instruments dérivés

Faurecia conclut l'essentiel de ses transactions sur produits dérivés avec des banques commerciales faisant partie de son pool de banques, et dont la notation ne crée pas un risque de contrepartie matériel. La prise en compte des conventions de compensation des produits dérivés existant avec les contreparties, est résumée dans les tableaux ci-dessous :

	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d) Effet des « autres accords de compensation » (ne répondant pas aux critères de compensation IAS 32)		(e) = (c) - (d)
	Valeur brute comptable (avant compensation)	Montants bruts compensés (conformément à IAS 32)	Montants nets présentés au bilan	Instruments Financiers	Juste valeur des collatéraux financiers	Exposition nette
<b>Actifs financiers au 31 décembre 2019</b> <i>(en millions d'euros)</i>						
Dérivés	11,6	0,0	11,6	3,1	0,0	8,5
Autres instruments financiers						
<b>TOTAL</b>	<b>11,6</b>	<b>0,0</b>	<b>11,6</b>	<b>3,1</b>	<b>0,0</b>	<b>8,5</b>

	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d) Effet des « autres accords de compensation » (ne répondant pas aux critères de compensation IAS 32)		(e) = (c) - (d)
	Valeur brute comptable (avant compensation)	Montants bruts compensés (conformément à IAS 32)	Montants nets présentés au bilan	Instruments Financiers	Juste valeur des collatéraux financiers	Exposition nette
<b>Passifs financiers au 31 décembre 2019</b> <i>(en millions d'euros)</i>						
Dérivés	9,2	0,0	9,2	3,1	0,0	6,1
Autres instruments financiers						
<b>TOTAL</b>	<b>9,2</b>	<b>0,0</b>	<b>9,2</b>	<b>3,1</b>	<b>0,0</b>	<b>6,1</b>

## Note 31 Engagements donnés et passifs éventuels

### Engagements donnés

<i>(en millions d'euros)</i>	2019	2018
Redevances à payer sur contrats de location <sup>(1)</sup>	96,7	870,4
Garanties données au titre de l'endettement financier :		
■ hypothèques sur différents immeubles du Groupe	2,0	2,0
Dettes cautionnées	33,7	55,4
Commandes fermes d'immobilisations corporelles et incorporelles	173,3	164,3
Divers	1,1	1,1
<b>TOTAL</b>	<b>306,8</b>	<b>1 093,2</b>

(1) Les engagements au titre des paiements futurs de loyer correspondent en 2019 essentiellement aux obligations non reprises dans la dette de loyer, telles que les paiements sur des contrats entrant dans le champ des exemptions permises par IFRS 16 et appliquées par le Groupe (cf. note 1B), ainsi que les paiements futurs sur des contrats dont l'exécution n'a pas encore commencé.

Les échéanciers des redevances sur contrats de location se ventilent de la manière suivante :

(en millions d'euros)	2019	2018
N+1	8,1	160,8
N+2	3,9	129,9
N+3	5,5	113,7
N+4	5,2	89,3
N+5 et au-delà	74,1	376,7
<b>TOTAL</b>	<b>96,7</b>	<b>870,4</b>

Échéances des hypothèques et cautions :

(en millions d'euros)	2019
■ à moins d' 1 an	24,2
■ de 1 an à 5 ans	6,9
■ plus de 5 ans	4,6
<b>TOTAL</b>	<b>35,7</b>

## Note 32 Parties liées

Les transactions entre sociétés consolidées ont été éliminées par le processus de consolidation. Par ailleurs, dans le cours normal de ces activités, le Groupe entretient des relations d'affaires avec certaines entités non consolidées ou comptabilisées par mise en équivalence pour des valeurs non significatives.

### 32.1 Relations avec le groupe PSA

Le groupe Faurecia est géré de manière autonome et entretient des relations commerciales avec le groupe PSA dans des conditions similaires à celles qui prévalent avec les autres constructeurs.

Les transactions entre sociétés consolidées ont été éliminées par le processus de consolidation. Par ailleurs, dans le cours normal de ces activités, le Groupe entretient des relations d'affaires avec certaines entités non consolidées ou comptabilisées par mise en équivalence pour des valeurs non significatives.

Ces relations commerciales avec le groupe PSA et les entités comptabilisées par mise en équivalence (cf. note 13) se traduisent comme suit dans les comptes consolidés du Groupe :

(en millions d'euros)	2019	2018
Chiffre d'affaires	2 075,8	2 182,6
Achats de produits, prestations et matières	12,8	15,8
Créances *	473,3	406,6
Dettes fournisseurs	138,1	94,5
* Avant cession sans recours de créances pour :	252,0	221,6

### 32.2 Rémunération des Dirigeants

Le montant global des rémunérations allouées au titre de l'exercice 2019 aux membres du conseil d'administration et aux membres du comité exécutif en fonction au 31 décembre 2019 s'élève à 12 641 372 euros dont 614 870 euros au titre des jetons de présence, contre 11 882 938 euros en 2018 dont 596 000 euros au titre des jetons de présence.

**Note 33** Honoraires des commissaires aux comptes

(en millions d'euros)	Ernst & Young				Mazars		PricewaterhouseCoopers	
	Montant (HT)		%		Montant (HT)	%	Montant (HT)	%
	2019	2018	2019	2018	2019	2019	2018	2018
<b>AUDIT</b>								
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés								
Émetteur	1,3	0,5	24,8 %	10,6 %	0,6	14,7 %	0,5	10,2 %
Filiales intégrées globalement	3,5	3,4	67,5 %	72,3 %	3,3	82,6 %	3,6	73,5 %
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4,8</b>	<b>3,9</b>	<b>92,3 %</b>	<b>83,0 %</b>	<b>3,9</b>	<b>97,4 %</b>	<b>4,1</b>	<b>83,7 %</b>
Services autres que la certification des comptes								
Émetteur	0,2	0,5	3,8 %	10,6 %	0,1	2,6 %	0,4	8,2 %
Filiales intégrées globalement	0,2	0,3	3,8 %	6,4 %	0,0	0,0 %	0,4	8,2 %
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0,4</b>	<b>0,8</b>	<b>7,7 %</b>	<b>17,0 %</b>	<b>0,1</b>	<b>2,6 %</b>	<b>0,8</b>	<b>16,3 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5,2</b>	<b>4,7</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>4,0</b>	<b>100,0 %</b>	<b>4,9</b>	<b>100,0 %</b>

Les services autres que la certification des comptes fournis par Ernst & Young Audit à l'entité consolidante et à ses filiales contrôlées sont principalement constitués de diligences relatives à l'émission d'attestations, de la déclaration de performance extra-financière, d'audits contractuels et de diligences liées à des projets de désinvestissement, de consultations ainsi que des lettres de confort dans le cadre d'une opération de financement.

Les services autres que la certification des comptes fournis par Mazars en 2019 à l'entité consolidante et à ses filiales contrôlées sont principalement constitués de diligences relatives à l'émission d'attestations, de la déclaration de performance extra-financière, d'audits contractuels et de diligences liées à des projets de désinvestissement, de consultations ainsi que des lettres de confort dans le cadre d'une opération de financement.

Les services autres que la certification des comptes fournis par PricewaterhouseCoopers Audit en 2018 à l'entité consolidante et à ses filiales contrôlées sont principalement constitués de diligences relatives à l'émission d'attestations, de rapports de procédures convenues, de rapports d'audit contractuels, de lettres de confort dans le cadre d'une opération de financement, de consultations techniques et de travaux de revue du dispositif de contrôle interne.

### Note 34 Société mère consolidante

Les comptes consolidés du Groupe, dont la Société mère est Peugeot S.A., maison mère du Groupe PSA – 7, rue Henri Sainte-Claire Deville 92500 Reuil-Malmaison (France) – sont inclus dans la consolidation de celui-ci.

Au 31 décembre 2019, Peugeot S.A. détient 46,34 % du capital de la société Faurecia et 62,99 % des droits de vote.

### Note 35 Dividendes

Le conseil d'administration a décidé de proposer à l'assemblée générale des actionnaires la distribution d'un dividende de 1,30 euro par action.

# Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2019

	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
<b>I - SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR INTÉGRATION GLOBALE</b>			
Faurecia	France	Société mère	Société mère
<b>Afrique du Sud</b>			
Faurecia Interior Systems South Africa (Pty), Ltd	Afrique du Sud	100	100
Faurecia Interior Systems Pretoria (Pty), Ltd	Afrique du Sud	100	100
Faurecia Emission Control Technologies South Africa (CapeTown) (Pty), Ltd	Afrique du Sud	100	100
<b>Allemagne</b>			
Faurecia Autositze GmbH	Allemagne	100	100
Faurecia Abgastechnik GmbH	Allemagne	100	100
Faurecia Automotive GmbH	Allemagne	100	100
Faurecia Innenraum Systeme GmbH	Allemagne	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies, Germany GmbH	Allemagne	100	100
Hug Engineering GmbH	Allemagne	100	100
Clarion Europa GmbH	Allemagne	100	100
<b>Argentine</b>			
Faurecia Sistemas De Escape Argentina S.A.	Argentine	100	100
Faurecia Argentina S.A.	Argentine	100	100
<b>Autriche</b>			
Faurecia Angell-Demmel GmbH	Autriche	100	100
<b>Belgique</b>			
Faurecia Automotive Belgium	Belgique	100	100
Faurecia Industrie N.V.	Belgique	100	100
<b>Brésil</b>			
Faurecia Automotive do Brasil, Ltda	Brésil	100	100
FMM Pernambuco Componentes Automotivos, Ltda	Brésil	51	100
Clarion do Brasil Ltda.	Brésil	100	100
<b>Canada</b>			
Faurecia Emissions Control Technologies Canada, Ltd	Canada	100	100
Clarion Canada Inc.	Canada	100	100
<b>Chine</b>			
Faurecia Exhaust Systems Changchun Co., Ltd	Chine	51	100
Changchun Faurecia Xuyang Automotive Seat Co., Ltd	Chine	60	100
Faurecia - GSK (Wuhan) Automotive Seating Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia (Wuxi) Seating Components Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia Tongda Exhaust Systems Wuhan Co., Ltd	Chine	50	100
Faurecia Honghu Exhaust Systems Shanghai, Co., Ltd	Chine	66	100
Faurecia (Changchun) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies Development (Shanghai) Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Shanghai) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Qingdao) Exhaust Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (China) Holding Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Guangzhou) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Chongqing) Co., Ltd	Chine	72,5	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Yantai) Co., Ltd.	Chine	100	100
Faurecia (Chengdu) Emissions Control Technologies Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia (Nanjing) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Shenyang) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Wuhan) Automotive Components Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Changchun Faurecia Xuyang Interior Systems Co., Ltd	Chine	60	100
Chengdu Faurecia Limin Automotive Systems Co., Ltd	Chine	90,19	100

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.

## 2 Comptes consolidés

Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2019

	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
Faurecia (Yancheng) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
CSM Faurecia Automotive Parts Co., Ltd	Chine	50	100
Faurecia NHK (Xiangyang) Automotive Seating Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Beijing) Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Nanchang) Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Ningbo) Co., Ltd.	Chine	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Foshan) Co., Ltd	Chine	51	100
Foshan Faurecia Xuyang Interior Systems Co., Ltd	Chine	60	100
Faurecia PowerGreen Emissions Control Technologies (Shanghai) Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Ningbo Hangzhou Bay New District) Co., Ltd	Chine	66	100
Shanghai Faurecia Automotive Seating Co., Ltd	Chine	55	100
Changsha Faurecia Emissions Control Technologies Co., Ltd	Chine	100	100
Dongfeng Faurecia Automotive Interior Co., Ltd	Chine	50	100
Borgward Faurecia (Tianjin) Auto Systems Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia Exhaust Systems (Shanghai) Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Jimo) Emissions Control Technologies Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Tianjin) Emission Control Technologies Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia Yinlun (Weifang) Emission Control Technologies Co., Ltd	Chine	52	100
Tianjin Faurecia Xuyang Automotive System Co., Ltd	Chine	60	100
Dongfeng Faurecia Emissions Control Technologies Co., Ltd	Chine	50	100
Faurecia (Changshu) Automotive System Co., Ltd	Chine	55	100
Faurecia (Liuzhou) Automotive Seating Co., Ltd	Chine	50	100
Jiangxi Faurecia Coagent Electronics Co., Ltd	Chine	100	100
Shenzhen Faurecia Automotive Parts Co., Ltd	Chine	70	100
Faurecia (Hangzhou) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Liuzhou) Automotive Interior Systems Co.,Ltd	Chine	50	100
Guangdong Coagent Global S&T Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia Chongqing Zhuotong Automotive Interior Systems Co.,Ltd	Chine	50	100
Shanghai Faurecia Automotive Seating component Co., Ltd	Chine	55	100
Parrot Automotive Shenzhen	Chine	100	100
HUG Engineering Shanghai Co., Ltd	Chine	100	100
Dongguan Clarion Orient Electronics Co., Ltd.	Chine	100	100
Xiamen Clarion Electrical Enterprise Co., Ltd.	Chine	100	100
Chengdu Faurecia Xuyang Automotive Seat Co., Ltd	Chine	60	100
Zhejiang Faurecia Interior & Exterior Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Coagent Global Limited	Chine	100	100
Parrot Automotive Asia Pacific LTD	Chine	100	100
Chang Ming Co., Ltd.	Chine	82	100
Clarion (H.K.) Industries Co., Ltd	Chine	100	100
<b>Chine Taiwan</b>			
Covatech Inc.	Chine Taiwan	82	100
Clarion (Taiwan) Manufacturing Co., Ltd	Chine Taiwan	100	100
<b>Corée du Sud</b>			
Faurecia Korea, Ltd	Corée du Sud	100	100
FCM Yeongcheon	Corée du Sud	100	100
FAS Yeongcheon	Corée du Sud	100	100
<b>Danemark</b>			
Amminex Emissions Technology AS	Danemark	91,5	100
<b>Espagne</b>			
Asientos de Castilla Leon, S.A.	Espagne	100	100
Asientos del Norte, S.A.	Espagne	100	100
Faurecia Asientos Para Automovil España, S.A.	Espagne	100	100
Faurecia Sistemas De Escape España, S.A.	Espagne	100	100
Tecnoconfort	Espagne	50	100
Asientos de Galicia, SL	Espagne	100	100
Faurecia Automotive España, SL	Espagne	100	100
Faurecia Interior System España, S.A.	Espagne	100	100
Faurecia Interior System SALC España, SL	Espagne	100	100

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.



	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
Valencia Modulos de Puertas, SL	Espagne	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies, Pamplona, SL	Espagne	100	100
Incalplas, SL	Espagne	100	100
Faurecia Holding España SL	Espagne	100	100
Faurecia Automotive Industrie Spain, SL	Espagne	100	100
<b>États-Unis</b>			
Faurecia Emissions Control Systems NA, LLC	États-Unis	100	100
Faurecia Automotive Seating, LLC	États-Unis	100	100
Faurecia USA Holdings, Inc.	États-Unis	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies, USA, LLC	États-Unis	100	100
Faurecia Interior Systems, Inc.	États-Unis	100	100
Faurecia Madison Automotive Seating, Inc.	États-Unis	100	100
Faurecia Interiors Louisville, LLC	États-Unis	100	100
Faurecia Interior Systems Saline, LLC	États-Unis	100	100
Faurecia Mexico Holdings, LLC	États-Unis	100	100
FNK North America, Inc.	États-Unis	100	100
Faurecia North America, Inc.	États-Unis	100	100
Hug Engineering Inc.	États-Unis	100	100
Faurecia DMS	États-Unis	100	100
Clarion Corporation of America	États-Unis	100	100
<b>France</b>			
Faurecia Sièges d'automobile	France	100	100
Faurecia Industries	France	100	100
ECSA - Etudes Et Construction de Sièges pour l'Automobile	France	100	100
Siedoubs	France	100	100
Sielest	France	100	100
Siemar	France	100	100
Faurecia Seating Flers	France	100	100
Faurecia Investments	France	100	100
Trecia	France	100	100
Faurecia Automotive Holdings	France	100	100
Faurecia Automotive Industrie	France	100	100
Faurecia Intérieur Industrie	France	100	100
Faurecia Systèmes d'Echappement	France	100	100
Faurecia Services Groupe	France	100	100
Faurecia Exhaust International	France	100	100
Faurecia - Metalloprodukcija Holding	France	70	100
Faurecia Smart Technologies	France	100	100
Faurecia Interieurs Saint-Quentin	France	100	100
Faurecia Interieurs Mornac	France	100	100
Faurecia Ventures	France	100	100
Faurecia Automotive Composites	France	100	100
Hambach Automotive Exteriors	France	100	100
Hennape Six	France	100	100
Parrot Faurecia Automotive S.A.S	France	100	100
Clarion Europe S.A.S	France	100	100
<b>Grande-Bretagne</b>			
Faurecia Automotive Seating UK, Ltd	Grande-Bretagne	100	100
Faurecia Midlands, Ltd	Grande-Bretagne	100	100
SAI Automotive Fradley, Ltd	Grande-Bretagne	100	100
SAI Automotive Washington, Ltd	Grande-Bretagne	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies UK, Ltd	Grande-Bretagne	100	100
<b>Hongrie</b>			
Faurecia Emissions Control Technologies, Hungary Kft	Hongrie	100	100
Clarion Hungary Electronics Kft.	Hongrie	100	100
<b>Inde</b>			
Faurecia Automotive Seating India Private, Ltd	Inde	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies India Private, Ltd	Inde	74	100
Faurecia Interior Systems India Private, Ltd	Inde	100	100

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.

## 2 Comptes consolidés

Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2019

	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
Clarion India Pvt, Ltd	Inde	100	100
<b>Israël</b>			
Faurecia Security Technologies	Israël	100	100
<b>Italie</b>			
Faurecia Emissions Control Technologies, Italy SRL	Italie	100	100
Hug Engineering Italia S.r.l.	Italie	100	100
<b>Japon</b>			
Faurecia Japan K.K.	Japon	100	100
Faurecia Howa Interiors Co., Ltd	Japon	50	100
Clarion Co., Ltd	Japon	100	100
Clarion Sales and Marketing Co., Ltd	Japon	100	100
Clarion Manufacturing and Service Co., Ltd	Japon	100	100
<b>Luxembourg</b>			
Faurecia AST Luxembourg S.A.	Luxembourg	100	100
Faurecia Luxembourg Sarl	Luxembourg	100	100
Faurecia Holdings AST, Sarl	Luxembourg	100	100
<b>Malaisie</b>			
Crystal Precision (M) Sdn. Bhd.	Malaisie	100	100
<b>Maroc</b>			
Faurecia Équipements Automobiles Maroc	Maroc	100	100
Faurecia Automotive Systems Technologies	Maroc	100	100
Faurecia Automotive Industries Morocco SARL	Maroc	100	100
<b>Mexique</b>			
Faurecia Sistemas Automotrices de Mexico, S.A. de C.V.	Mexique	100	100
Servicios Corporativos de Personal Especializado, S.A. de C.V.	Mexique	100	100
Exhaust Services Mexicana, S.A. de C.V.	Mexique	100	100
ET Mexico Holdings II, S. de R.L. de C.V.	Mexique	100	100
Faurecia Howa Interior Mexico, S.A. de C.V.	Mexique	51	100
Electronica Clarion, S.A. de C.V.	Mexique	100	100
Ultra Industrial, S.A. de C.V.	Mexique	100	100
<b>Pays-Bas</b>			
ET Dutch Holdings BV	Pays-Bas	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies Netherlands BV	Pays-Bas	100	100
Hug Engineering BV	Pays-Bas	100	100
<b>Pologne</b>			
Faurecia Automotive Polska S.A.	Pologne	100	100
Faurecia Walbrzych S.A.	Pologne	100	100
Faurecia Grojec R&D Center S.A.	Pologne	100	100
Faurecia Legnica S.A.	Pologne	100	100
Faurecia Gorzow S.A.	Pologne	100	100
<b>Portugal</b>			
Faurecia - Assentos de Automovel, Lda	Portugal	100	100
SASAL	Portugal	100	100
Faurecia - Sistemas De Escape Portugal, Lda	Portugal	100	100
EDA - Estofagem de Assentos, Lda	Portugal	100	100
Faurecia Sistemas de Interior de Portugal, Componentes Para Automoveis S.A.	Portugal	100	100
<b>Rép. tchèque</b>			
Faurecia Exhaust Systems, S.R.O.	Rép. tchèque	100	100
Faurecia Automotive Czech Republic, S.R.O.	Rép. tchèque	100	100
Faurecia Interior Systems Bohemia, S.R.O.	Rép. tchèque	100	100
Faurecia Components Pisek, S.R.O.	Rép. tchèque	100	100
Faurecia Interiors Pardubice, S.R.O.	Rép. tchèque	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies Mlada Boleslav, S.R.O.	Rép. tchèque	100	100
Faurecia Plzen	Rép. tchèque	100	100
<b>Roumanie</b>			
Faurecia Romania S.R.L.	Roumanie	100	100
Euro Auto Plastic Systems S.R.L.	Roumanie	50	100

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.

	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
<b>Russie</b>			
OOO Faurecia Interior Luga	Russie	100	100
OOO Faurecia Metalloprodukcja Exhaust Systems	Russie	70	100
OOO Faurecia Automotive Development	Russie	100	100
OOO Faurecia Automotive Exteriors Bumpers	Russie	100	100
Clarion RUS LLC	Russie	100	100
<b>Slovaquie</b>			
Faurecia Automotive Slovakia SRO	Slovaquie	100	100
<b>Suède</b>			
Faurecia Interior Systems Sweden AB	Suède	100	100
Faurecia CREO	Suède	72	100
<b>Suisse</b>			
Hug Engineering AG	Suisse	100	100
Faurecia Switzerland Sàrl	Suisse	100	100
<b>Thaïlande</b>			
Faurecia Interior Systems (Thailand) Co., Ltd	Thaïlande	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies, Thailand Co., Ltd	Thaïlande	100	100
Faurecia & Summit Interior Systems (Thailand) Co., Ltd	Thaïlande	50	100
Clarion Asia (Thailand) Co., Ltd	Thaïlande	100	100
<b>Tunisie</b>			
Société Tunisienne D'Équipements d'Automobile	Tunisie	100	100
Faurecia Informatique Tunisie	Tunisie	100	100
<b>Turquie</b>			
Faurecia Polifleks Otomotiv Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	Turquie	100	100
<b>Uruguay</b>			
Faurecia Automotive Del Uruguay, S.A.	Uruguay	100	100
<b>Vietnam</b>			
Faurecia Vietnam Haiphong	Vietnam	100	100
<b>II - SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR MISE EN EQUIVALENCE</b>			
<b>Allemagne</b>			
SAS Autosystemtechnik GmbH und Co., KG	Allemagne	50	50
<b>Chine</b>			
Changchun Xuyang Faurecia Acoustics & Soft Trim Co., Ltd	Chine	40	40
Jinan Jidao Auto Parts Co., Ltd	Chine	50	50
Changchun Faurecia Xuyang Automotive Components Technologies R&D Co., Ltd	Chine	45	45
Dongfeng Faurecia (Wuhan) Automotive Parts Sales Co., Ltd	Chine	50	50
Qinhuangdao WKW-FAD Automotive Interior Parts Co., Ltd	Chine	50	50
Dongfeng Faurecia (Xiangyang) Emissions Systems Co., Ltd	Chine	50	50
Faurecia Liuzhou Automotive Seating Sales Co., Ltd	Chine	50	50
Chongqing Guangneng Faurecia Interior Systems Co., Ltd	Chine	50	50
Hongtai Faurecia Composite (Wuhan) Co., Ltd	Chine	50	50
Faurecia (Liuzhou) Emissions Control Technologies Co., Ltd.	Chine	50	50
Wuhan Clarion Kotei Software Technology Co., Ltd	Chine	25	25
<b>Espagne</b>			
Componentes de Vehiculos de Galicia, S.A.	Espagne	50	50
Copo Iberica, S.A.	Espagne	50	50
Industrias Cousin Frères, SL	Espagne	50	50
<b>États-Unis</b>			
Detroit Manufacturing Systems, LLC	États-Unis	49	49
DMS leverage lender, LLC	États-Unis	49	49
DMS Toledo, LLC	États-Unis	49	49
Total Network Manufacturing LLC	États-Unis	49	49
<b>France</b>			
Automotive Performance Materials (APM)	France	50	50
Symbio	France	50	50

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.

## 2 Comptes consolidés

Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2019

	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
<b>Inde</b>			
NHK F. Krishna India Automotive Seating Private, Ltd	Inde	19	19
Basis Mold India Private Limited	Inde	38	38
<b>Italie</b>			
Ligneos Srl	Italie	50	50
<b>Japon</b>			
Faurecia - NHK Co., Ltd	Japon	50	50
<b>Malaisie</b>			
Clarion (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malaisie	45	45
<b>Mexique</b>			
Steva Mexico SLP S.A. de CV	Mexique	49	49
Hitachi Automotive Systems San Juan Del Rio, S.A. de C.V.	Mexique	20	20
<b>Portugal</b>			
Vanpro Assentos, Lda	Portugal	50	50
<b>Turquie</b>			
Teknik Malzeme Ticaret Ve Sanayi AS	Turquie	50	50

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.





Ce document est imprimé en France par un imprimeur certifié Imprim'Vert  
sur un papier certifié PEFC issu de ressources contrôlées et gérées durablement.

