



Résultats Annuels  
**2017**



## SOMMAIRE

---

Chiffres clés	1
---------------	---

---

### **1** **Activité** **3**

<b>1.1.</b> Production automobile	4
<b>1.2.</b> Événements récents	5
<b>1.3.</b> Ventes à valeur ajoutée	8
<b>1.4.</b> Ventes totales	12
<b>1.5.</b> Marge opérationnelle	13
<b>1.6.</b> Résultat net	15
<b>1.7.</b> Structure financière et endettement	16
<b>1.8.</b> Perspectives	17

---

### **2** **Comptes consolidés** **19**

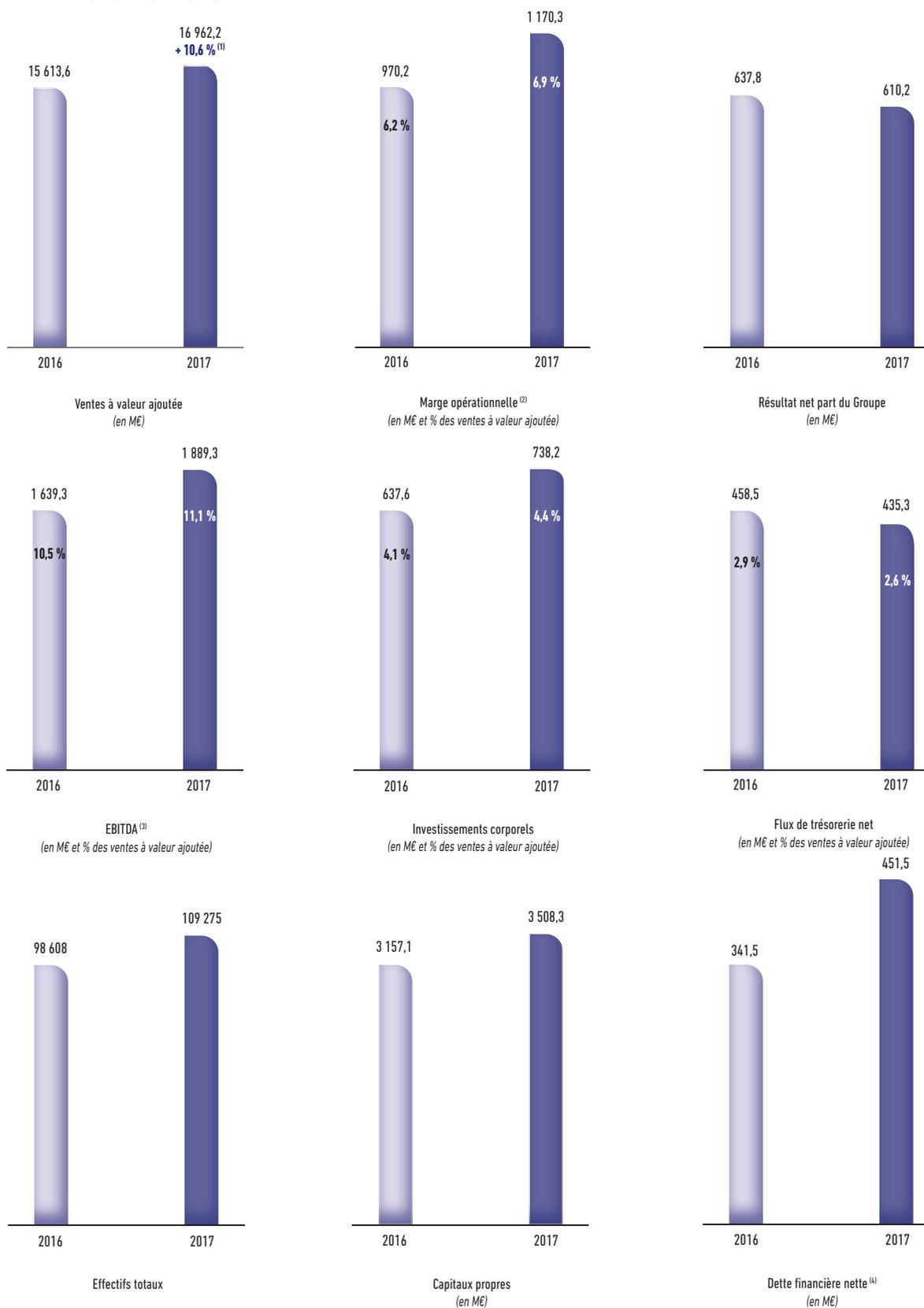
<b>2.1.</b> État du résultat global de la période	20
<b>2.2.</b> Bilan consolidé	22
<b>2.3.</b> Tableau des flux de trésorerie consolidés	24
<b>2.4.</b> Variation des capitaux propres consolidés	25
<b>2.5.</b> Annexe aux états financiers consolidés	26

---

### **3** **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés** **83**

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	84
---	----

# Chiffres clés



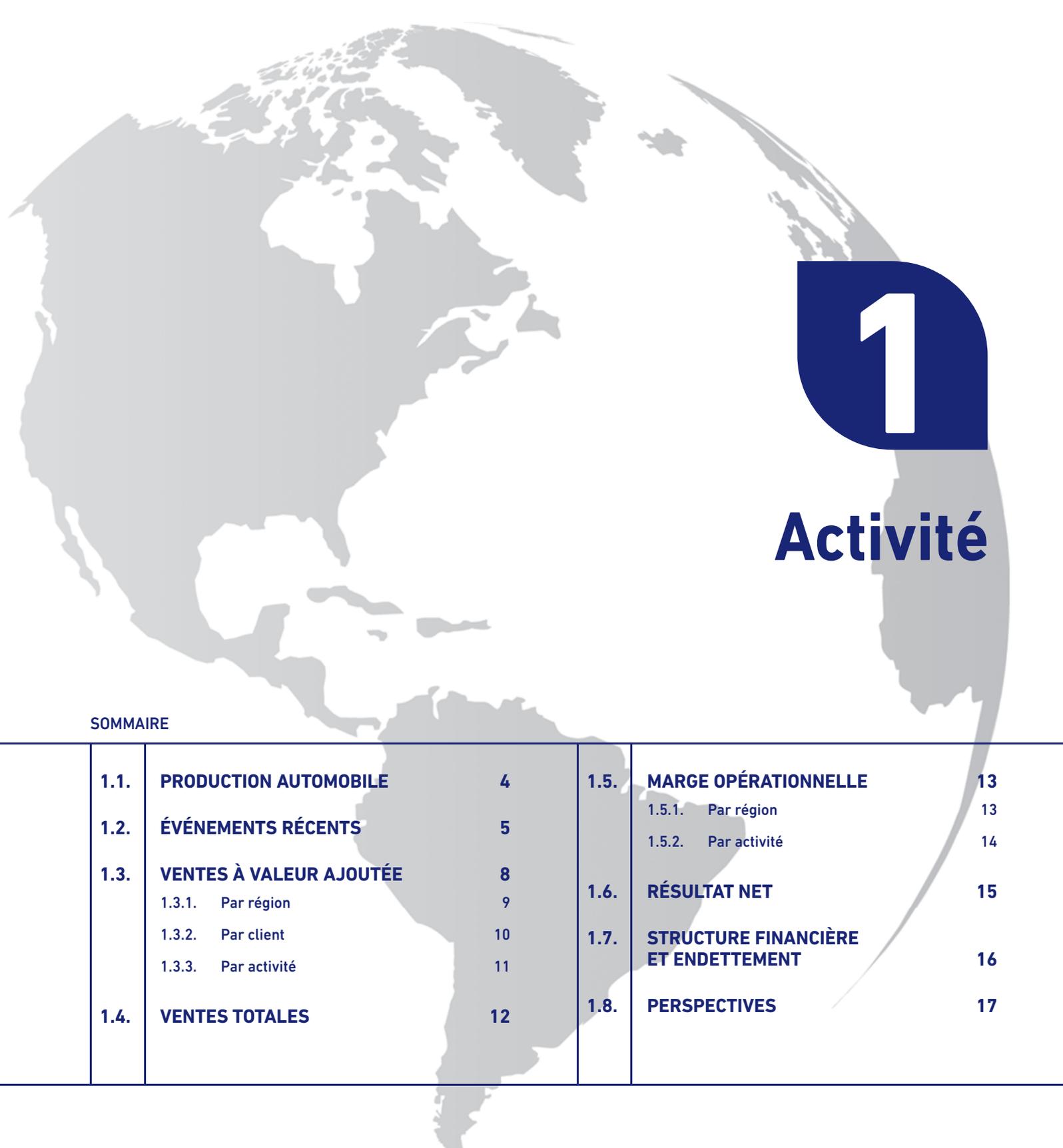
(1) À devise et périmètre constants, et incluant les JVs consolidées (JVs pour Changan en Chine et pour FCA au Brésil).

(2) Définition en note 4.1 de l'annexe aux états financiers consolidés.

(3) Marge opérationnelle avant amortissements et provisions pour dépréciation (§ 2.3 de l'annexe aux états financiers consolidés).

(4) Définition en note 26.1 de l'annexe aux états financiers consolidés.





# 1

## Activité

### SOMMAIRE

<b>1.1.</b>	<b>PRODUCTION AUTOMOBILE</b>	<b>4</b>	<b>1.5.</b>	<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>	<b>13</b>
<b>1.2.</b>	<b>ÉVÉNEMENTS RÉCENTS</b>	<b>5</b>	1.5.1.	Par région	13
<b>1.3.</b>	<b>VENTES À VALEUR AJOUTÉE</b>	<b>8</b>	1.5.2.	Par activité	14
1.3.1.	Par région	9	<b>1.6.</b>	<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>15</b>
1.3.2.	Par client	10	<b>1.7.</b>	<b>STRUCTURE FINANCIÈRE ET ENDETTEMENT</b>	<b>16</b>
1.3.3.	Par activité	11	<b>1.8.</b>	<b>PERSPECTIVES</b>	<b>17</b>
<b>1.4.</b>	<b>VENTES TOTALES</b>	<b>12</b>			



*En application de la norme comptable IFRS 5, les actifs et passifs cédés ainsi que le résultat net des activités non poursuivies ont été isolés dans une partie distincte du bilan et du compte de résultat (chapitre 2 des Comptes Consolidés).*

*L'impact IFRS 5 ne concerne que l'activité Automotive Exteriors qui a été vendue le 29 juillet 2016 et pour laquelle l'arbitrage final a eu lieu en octobre 2017.*

## 1.1. Production automobile

La production automobile mondiale a augmenté de 2,3 % entre 2016 et 2017. Elle a augmenté dans toutes les régions, excepté en Amérique du Nord où elle a baissé de 4,0 %. La production a augmenté en Europe (comprenant la Russie) de 3,2 %, en Amérique du Sud de 19,7 % et continué d'augmenter en Asie de 2,7 % (2,6 % en Chine).

Toutes les données relatives à la production automobile et aux évolutions de volumes proviennent du rapport IHS Automotive de janvier 2018.

## 1.2. Événements récents

**Février 2017 :** Faurecia a annoncé la conclusion d'un accord de partenariat avec TactoTek. TactoTek est une entreprise finlandaise spécialisée dans les solutions d'intégration, par injection plastique, de circuits imprimés et d'autres composants électroniques. La prise de participation, réalisée par Faurecia Ventures, au sein de TactoTek renforce les capacités de Faurecia sur sa stratégie « *Smart Life on Board* » et plus particulièrement en matière de développement et de production des surfaces intelligentes nécessaires au cockpit du futur.

**Mars 2017 :** Faurecia a annoncé avoir finalisé et signé son partenariat stratégique avec Parrot Automotive, spécialiste de la connectivité et de l'*infotainment* pour l'automobile. Le partenariat conclu entre les deux sociétés va permettre à Faurecia d'accélérer le développement de solutions électroniques pour la voiture connectée. En outre, le partenariat pourrait permettre à Faurecia de prendre progressivement le contrôle de Parrot Automotive. La première étape consiste en une participation de 20 % au capital de Parrot Automotive par le biais d'une augmentation de capital réservée à Faurecia sur base d'une valeur d'entreprise de 100 millions d'euros pour 100 % de Parrot Automotive. Concomitamment, Faurecia a souscrit à une émission d'obligations émises par Parrot S.A., convertibles en actions Parrot Automotive, qui permettrait à Faurecia, en cas de conversion, de porter sa part dans le capital de cette société à 50,01 % à partir de 2019. D'ici à 2022, Faurecia pourrait en outre être amenée à détenir l'intégralité des actions de Parrot Automotive.

**Avril 2017 :** Le conseil d'administration de Faurecia a décidé de nommer M. Michel de Rosen, successeur de M. Yann Delabrière, en qualité de président du conseil d'administration. Cette nomination a pris effet à l'issue de l'assemblée générale du 30 mai 2017.

### Mai 2017 :

- Prenant en compte la performance du Groupe, l'assemblée générale a approuvé la distribution d'un dividende de 0,90 euro brut par action, payable en numéraire. Le paiement du dividende a été effectué le 6 juin 2017.
- La Commission Européenne a décidé de clôturer l'enquête ouverte le 25 mars 2014 concernant le secteur des systèmes de contrôle des émissions. Faurecia était l'une des entreprises visées par cette enquête.

**Juin 2017 :** À l'occasion de la Journée Investisseurs organisée par Faurecia le 27 juin à Londres, le Groupe a souhaité mettre l'accent sur la mobilité durable (*Sustainable Mobility*), l'une des deux priorités stratégiques du Groupe avec une nouvelle expérience de vie à bord (*Smart Life on Board*). Faurecia a donc révélé le fort potentiel de croissance rentable de son activité Clean Mobility, qui devrait afficher un CAGR supérieur à 7 % au cours des quinze prochaines années, pour atteindre plus de 10 milliards d'euros de ventes (hors monolithes) d'ici 2030, et une marge opérationnelle de 15 %.

### Juillet 2017 :

- Faurecia a annoncé la création d'une coentreprise avec Liuzhou Wuling Industry Co. Ltd, nommée Faurecia Liuzhou Automotive Seating Co. Ltd. Cette coentreprise développera, fabriquera et livrera des composants de sièges automobiles pour les marques affiliées de SGM Wuling et pour d'autres clients. Basée à Liuzhou au sein de la province de Guangzhou, la coentreprise fabriquera et vendra des sièges complets, des structures et d'autres pièces de sièges pour SGM Wuling depuis trois usines existantes et une usine prochainement construite. Le chiffre d'affaires annuel de cette joint-venture devrait atteindre 1,8 milliard de RMB (230 millions d'euros) à l'horizon 2022.
- Faurecia a annoncé avoir signé un accord de joint-venture portant sur son activité Clean Mobility avec Dongfeng Motor Parts & Components Group Co., Ltd (basée à Wuhan). La nouvelle coentreprise fournira des solutions de mobilité propres pour les véhicules de tourisme et utilitaires des marques affiliées de Dongfeng. Cette joint-venture s'appuie sur le partenariat à long terme établi entre Faurecia et Dongfeng, les deux groupes ayant déjà signé en 2015 une coentreprise sur l'activité Automotive Interiors. Basée à Xiangyang, la coentreprise démarrera ses activités en 2018. Le chiffre d'affaires annuel de cette joint-venture devrait atteindre 1,2 milliard de RMB (155 millions d'euros) à l'horizon 2021.

### Septembre 2017 :

- Lors du Salon international de l'automobile (IAA) 2017 de Francfort, Faurecia a présenté ses dernières avancées technologies en matière de mobilité durable et de vie à bord intuitive, deux axes stratégiques pour le Groupe. Sur son stand, Faurecia a présenté pour la première fois des technologies révolutionnaires qui accompagneront l'évolution de l'industrie automobile vers une conduite plus autonome, plus connectée, et électrifiée. Les technologies présentées sur le stand sont le fruit du développement rapide de l'écosystème d'innovation du Groupe par le biais de partenariats, d'acquisitions ou bien encore d'investissement dans des start-up.
- Faurecia a annoncé la signature d'un accord de cinq ans avec le CEA (Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives) portant sur un programme de recherche et développement dans le domaine de la pile à combustible. Faurecia bénéficiera de l'expertise et des travaux de recherche menés par le CEA, depuis plus de 20 ans, sur les piles à combustible et autres composants clés tels que les plaques bipolaires. Associé aux connaissances de Faurecia en matière de dynamique des fluides et de catalyse, le Groupe pourra mettre au point, produire en série et commercialiser une pile à combustible haute performance répondant aux attentes de l'industrie automobile.

**Octobre 2017 :**

- Faurecia et Mahle, deux des principaux équipementiers automobiles mondiaux, ont annoncé un partenariat qui portera sur le développement de technologies innovantes de gestion thermique de l'habitacle pour les solutions de mobilité de demain. Dans le cadre de cette collaboration, Faurecia apportera ses compétences uniques d'intégrateur système pour l'intérieur des véhicules et Mahle son expertise thermique globale en matière d'efficacité énergétique et de confort des occupants. Les deux entreprises ont déjà identifié plusieurs axes de collaboration possible dans des domaines tels que la distribution de l'air, les solutions d'intégration de la climatisation à bord des véhicules électriques et le développement conjoint de systèmes de gestion thermique personnalisée pour le cockpit du futur.
- Faurecia a annoncé la création d'une nouvelle joint-venture avec BYD, constructeur de véhicules électriques pionnier en Chine. La nouvelle coentreprise, baptisée Shenzhen Faurecia Automotive Parts Co., Ltd. (70 % Faurecia – 30 % BYD) développera et produira des solutions avancées de sièges pour les marques affiliées de BYD. Ce partenariat stratégique rassemblera les activités de production de sièges de BYD à Shenzhen, Xi'an et Changsha. Le chiffre d'affaires de la nouvelle entreprise devrait atteindre 2,4 milliards de yuans (315 M€) à l'horizon 2020.

**Novembre 2017 :**

- Comme annoncé en juillet, Faurecia a pris une participation majoritaire dans la société chinoise Jiangxi Coagent Electronics pour un montant total de 1,45 milliard de RMB (193 millions d'euros). Jiangxi Coagent Electronics est une société chinoise privée spécialisée dans l'infotainment et les solutions électroniques du cockpit, notamment l'intégration d'écrans numériques et de technologies de commandes (HMI). L'entreprise, basée à Foshan pour ses activités de R&D et dans la province de Jiangxi pour la production industrielle, emploie 1 300 personnes dont plus de 300 ingénieurs spécialisés dans la Recherche et Développement. Jiangxi Coagent Electronics fournit les plus importants constructeurs automobiles chinois et enregistre une forte croissance de son activité avec un chiffre d'affaires 2016 de 148 millions d'euros qui atteindra, en 2019, 270 millions d'euros.
- Faurecia a ouvert un nouveau centre technique dans la Silicon Valley pour renforcer ses liens avec les constructeurs automobiles, les start-up innovantes, les universités de renom ainsi que les nouveaux acteurs de la mobilité. Faurecia entend ainsi accélérer ses activités de « scouting » de start-ups dans la région et construire une plateforme de développement de technologies avancées pour ses écosystèmes *Smart Life on Board* et *Sustainable Mobility*. Ce centre technique accueillera également une des équipes d'Intelligence Artificielle du Groupe.
- Faurecia a annoncé la signature d'un partenariat de recherche avec l'Indian Institute of Science (IISc). Cette collaboration viendra enrichir l'écosystème créé par Faurecia à travers des partenariats scientifiques et académiques de haut niveau dans ses deux domaines stratégiques : Vie à bord intuitive et Mobilité durable. Faurecia et l'Indian Institute of Science mèneront conjointement des recherches portant sur le développement de nouvelles technologies et solutions dans trois domaines : le contrôle en ligne de la qualité de l'air, l'analyse de données et algorithmes dédiés au comportement du conducteur et enfin l'intelligence artificielle appliquée au design industriel.
- Faurecia a annoncé la création d'une nouvelle joint-venture avec Liuzhou Wuling Industry Co.Ltd, baptisée Liuzh ou Automotive Interior Co., Ltd. Consolidée par Faurecia, la coentreprise développera et fabriquera des pièces pour des intérieurs d'automobiles telles que planches de bord, consoles centrales, panneaux de portes et produits acoustiques à destination des constructeurs affiliés de SGW et d'autres clients. Basée à Liuzhou (Guangxi Zhuang Autonomous Region), la coentreprise qui dispose de trois usines prévoit de générer un chiffre d'affaires annuel de 1,3 milliard de RMB (170 M€) à l'horizon 2022. Cette joint-venture s'inscrit dans la lignée de l'accord de joint-venture signé en juillet 2017 entre Faurecia et Wuling Industry pour l'activité Seating.

**Décembre 2017 :** Faurecia, ainsi que 88 entreprises françaises de toute taille et de tous secteurs, a annoncé au Medef la signature d'un engagement commun en faveur du climat, le French Business Climate Pledge. Cet engagement s'inscrit dans la continuité de la COP 21 et du One Planet Summit lancé par le président de la République le 12 décembre 2017. Ainsi, plus de 320 milliards d'euros en financement, recherche et développement et innovation seront engagés par l'ensemble des entreprises signataires entre 2016 et 2020 pour passer à une société bas carbone. Il s'agit d'une nouvelle étape dans le financement de la transition écologique et de sa mise en œuvre concrète.

**Janvier 2018** : Faurecia a participé pour la première fois au CES® de Las Vegas (du 9 au 12 janvier 2018) avec un stand situé au Las Vegas Convention Center. Faurecia a dévoilé des innovations de rupture en matière de personnalisation et de sécurité à bord d'un cockpit du futur connecté, adaptable et prédictif. Le groupe a présenté également en exclusivité des solutions digitales au service de la santé et du bien-être, mais aussi des villes propres et intelligentes. Faurecia entend ainsi mettre en avant son rôle d'intégrateur systèmes capable de répondre aux nouveaux impératifs de mobilité et d'optimiser l'expérience utilisateur, grâce à l'essor rapide de son écosystème d'innovation, créé au gré de partenariats, d'acquisitions et de prises de participation dans des start-up. Parmi les technologies et les services présentés relatifs à Smart Life on Board (vie à bord intuitive) et Sustainable Mobility (mobilité durable), citons notamment :

- un cockpit du futur entièrement intégré, reposant sur des systèmes modulables et intelligents au service d'une expérience à bord sûre et personnalisée, et ce, pour différents modes de conduite,
- une coiffe de siège connectée, équipée de capteurs assurant le suivi de l'état de santé et de bien-être des chauffeurs professionnels. Ce système de contrôle en boucle fermée veillera sur l'état de l'occupant et lui proposera des traitements pour améliorer son bien-être,
- un info-divertissement personnalisé, grâce à des assistants vocaux intégrés au système multi-plateforme de Parrot Automotive,
- un contrôle en temps réel des émissions grâce à une technologie de capteurs ayant pour objectif d'améliorer la qualité de l'air des villes et l'impact des flottes automobiles.

Une délégation de start-up partenaires de Faurecia était également présente sur le stand.

L'ensemble de ces communiqués est consultable sur le site [www.faurecia.com](http://www.faurecia.com).



## 1.3. Ventes à valeur ajoutée

À partir du 1<sup>er</sup> janvier 2018, en application de la norme IFRS 15, Faurecia communiquera uniquement sur les « ventes à valeur ajoutée ».

Une réconciliation entre les ventes à valeur ajoutée et les ventes totales est disponible en § 1.4.

(en millions d'euros)	S2 2016	Devises	Périmètre	Organique <sup>(1)</sup>	S2 2017
Ventes de produits	6 952,4	(273,8)		782,7	7 461,4
Var. en %		- 3,9 %	0,0 %	11,3 %	7,3 %
Ventes de développement, outillages, prototypes et autres services	739,5	(26,4)		203,2	916,2
Var. en %		- 3,6 %	0,0 %	27,5 %	23,9 %
Ventes à valeur ajoutée	7 691,9	(300,2)		985,9	8 377,6
Var. en %		- 3,9 %	0,0 %	12,8 %	8,9 %

(1) À taux de change et périmètre constants et incluant les JVs consolidées pour 234,2 millions d'euros ou 3,0 %.

(en millions d'euros)	2016	Devises	Périmètre <sup>(1)</sup>	Organique <sup>(2)</sup>	2017
Ventes de produits	14 247,1	(176,9)	(113,9)	1 316,1	15 272,4
Var. en %		- 1,2 %	- 0,8 %	9,2 %	7,2 %
Ventes de développement, outillages, prototypes et autres services	1 366,5	(14,1)	(3,3)	340,7	1 689,8
Var. en %		- 1,0 %	- 0,2 %	24,9 %	23,7 %
Ventes à valeur ajoutée	15 613,6	(191,0)	(117,2)	1 656,8	16 962,2
Var. en %		- 1,2 %	- 0,8 %	10,6 %	8,6 %

(1) Cession de l'usine de Fountain Inn (USA) sur S1 2016.

(2) À taux de change et périmètre constants et incluant les JVs consolidées pour 424,9 millions d'euros ou 2,7 %.

Les ventes de produits (livraison de pièces et composants aux constructeurs) s'élevèrent à 15 272,4 millions d'euros contre 14 247,1 millions d'euros en 2016. Cela représente une augmentation de 7,2 % en données brutes et une croissance organique de 9,2 %.

Les ventes d'outillages, de R&D, de prototypes et d'autres services atteignent en 2017 un montant de 1 689,8 millions d'euros contre 1 366,5 millions d'euros en 2016 en augmentation de 23,7 % en données brutes et de 24,9 % en croissance organique.

Les ventes à valeur ajoutée atteignent 16 962,2 millions d'euros en 2017 à comparer aux 15 613,6 millions d'euros en 2016, affichant une augmentation de 8,6 % en données brutes et de 10,6 % en croissance organique.

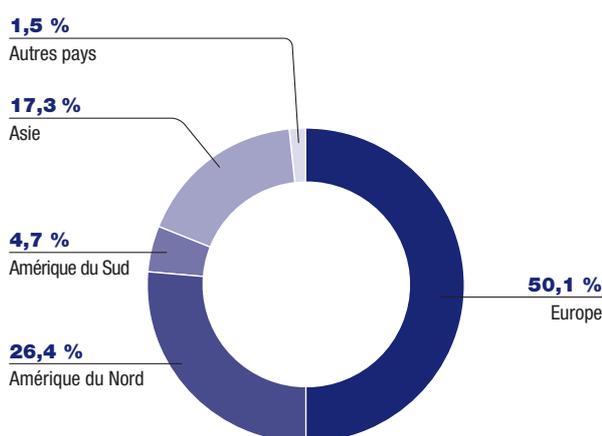
### 1.3.1. PAR RÉGION

(en millions d'euros)	S2 2017	S2 2016	Publié	Organique <sup>(1)</sup>	Production VL
Ventes à valeur ajoutée					
Europe	4 205,2	3 703,2	13,6 %	14,4 %	5,4 %
Amérique du Nord	2 069,1	2 207,4	- 6,3 %	1,1 %	- 7,3 %
Amérique du Sud	399,7	291,5	37,2 %	46,9 %	20,5 %
Asie	1 564,7	1 375,9	13,7 %	19,2 %	1,2 %
Autres pays	138,9	113,9	21,8 %	25,7 %	9,9 %
<b>TOTAL</b>	<b>8 377,6</b>	<b>7 691,9</b>	<b>8,9 %</b>	<b>12,8 %</b>	<b>1,3 %</b>

(1) À taux de change et périmètre constants et incluant les JVs consolidées pour 234,2 millions d'euros ou 3,0 % (138,9 millions d'euros en Asie et 95,3 millions d'euros en Amérique du Sud).

(en millions d'euros)	2017	2016	Publié	Organique <sup>(1)</sup>	Production VL
Ventes à valeur ajoutée					
Europe	8 500,4	7 906,6	7,5 %	8,2 %	3,2 %
Amérique du Nord	4 470,2	4 432,7	0,8 %	5,6 %	- 4,0 %
Amérique du Sud	788,0	509,6	54,6 %	51,1 %	19,7 %
Asie	2 942,3	2 557,2	15,1 %	18,1 %	2,7 %
Autres pays	261,3	207,5	25,9 %	20,2 %	11,7 %
<b>TOTAL</b>	<b>16 962,2</b>	<b>15 613,6</b>	<b>8,6 %</b>	<b>10,6 %</b>	<b>2,3 %</b>

(1) À taux de change et périmètre constants et incluant les JVs consolidées pour 424,9 millions d'euros ou 2,7 % (266,8 millions d'euros en Asie et 158,1 millions d'euros en Amérique du Sud).



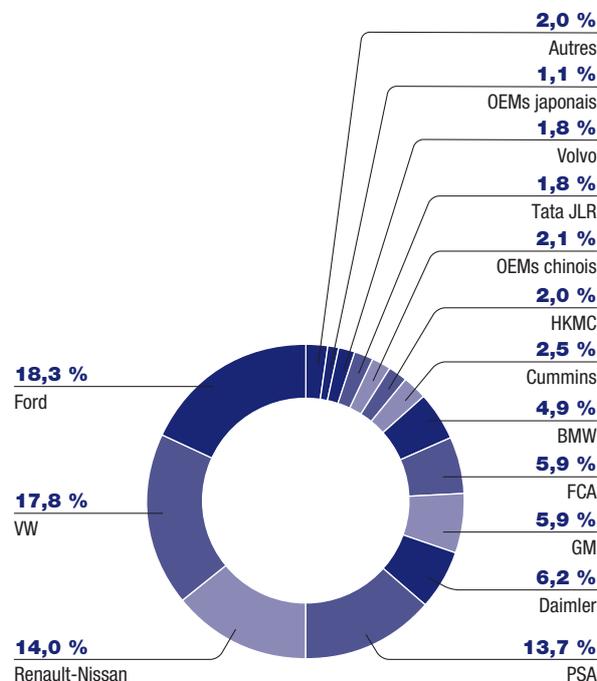
Par zone géographique, les ventes à valeur ajoutée en 2017 se répartissent comme suit :

- en Europe, les ventes à valeur ajoutée s'établissent à 8 500,4 millions d'euros (50,1 % des ventes à valeur ajoutée totales), contre 7 906,6 millions d'euros en 2016. Elles augmentent en données brutes de 7,5 % par rapport à 2016 et sont en hausse de 8,2 % en croissance organique. Dans la même période, les constructeurs automobiles ont augmenté leur production en Europe de 3,2 % (2,3 % sans la Russie) ;
- en Amérique du Nord, les ventes à valeur ajoutée sont en augmentation de 0,8 % en données brutes, à 4 470,2 millions d'euros (26,4 % des ventes à valeur ajoutée totales), contre 4 432,7 millions d'euros en 2016. La croissance organique est de 5,6 %, à comparer à une baisse de la production automobile de 4,0 % ;



- en Amérique du Sud, les ventes à valeur ajoutée ont augmenté significativement à 788,0 millions d'euros (4,7 % des ventes à valeur ajoutée totales), à comparer à 509,6 millions d'euros en 2016. Elles sont en augmentation de 54,6 % en données brutes de 51,1 % en croissance organique. Cela est à comparer à une augmentation de la production automobile de 19,7 % dans cette région ;
- en Asie, les ventes à valeur ajoutée augmentent de 15,1 % en données brutes, à 2 942,3 millions d'euros (17,3 % des ventes à valeur ajoutée totales), contre 2 557,2 millions d'euros en 2016. En croissance organique, la progression est de 18,1 %. En Chine, les ventes à valeur ajoutée augmentent de 15,3 % en données brutes, et de 19,7 % en croissance organique. En 2017, la production automobile a augmenté de 2,7 % en Asie et de 2,6 % en Chine ;
- dans les autres pays (Afrique du Sud et Iran), les ventes à valeur ajoutée s'élèvent à 261,3 millions d'euros. Elles sont en augmentation de 25,9 % en données brutes et de 20,2 % en croissance organique. Cela est à rapprocher d'une hausse de la production automobile de 11,7 % dans cette zone.

### 1.3.2. PAR CLIENT



Les quatre principaux clients du groupe Faurecia représentent 63,8 % des ventes à valeur ajoutée : Ford 18,3 %, VW 17,8 %, Renault-Nissan 14 %, PSA 13,7 %.

Les ventes à valeur ajoutée au groupe Ford représentent 18,3 % des ventes à valeur ajoutée du groupe Faurecia, à 3 106,5 millions d'euros en 2017. Par rapport à 2016, elles sont en progression de 16,1 % en données brutes et de 18,4 % en croissance organique.

Les ventes à valeur ajoutée au groupe Volkswagen s'élèvent en 2017 à 3 012,4 millions d'euros. Elles représentent 17,8 % du total des ventes à valeur ajoutée du groupe Faurecia. Elles sont en augmentation de 3,0 % par rapport à 2016 en données brutes et de 4,0 % en croissance organique.

Les ventes à valeur ajoutée au groupe Renault-Nissan représentent 2 379,2 millions d'euros ou 14 % des ventes à valeur ajoutée de Faurecia. Elles sont en diminution de 1,5 % par rapport à 2016 en données brutes et de 0,8 % en croissance organique. Les ventes à valeur ajoutée à Renault diminuent de 2,5 % en croissance organique tandis que les ventes à Nissan baissent de 0,2 % en croissance organique.

Les ventes à valeur ajoutée au groupe PSA Peugeot Citroën s'élèvent en 2017 à 2 316,1 millions d'euros (incluant 38,4 millions d'euros liés à la reprise d'Opel à compter d'août 2017), en augmentation de 16,1 % en données brutes et de 16,5 % en croissance organique. Elles représentent 13,7 % du total des ventes à valeur ajoutée du groupe Faurecia.

Les ventes à valeur ajoutée au groupe Daimler s'établissent à 1 049,8 millions d'euros (6,2 % des ventes à valeur ajoutée totales). Elles sont en baisse de 2,3 % en données brutes et de 1,5 % en croissance organique.

Les ventes à valeur ajoutée au groupe General Motors sont de 1 005,9 millions d'euros (5,9 % des ventes à valeur ajoutée totales). Elles enregistrent une baisse de 14,8 % en données brutes et de 13,3 % en croissance organique. Ces ventes incluent les ventes d'Opel de janvier à juillet 2017 pour 55 millions d'euros.

Les ventes à valeur ajoutée au groupe Fiat-Chrysler s'élèvent à 1 004,7 millions d'euros (5,9 % des ventes à valeur ajoutée totales). Elles augmentent de 42,0 % en données brutes, et de 41,9 % en croissance organique.

Les ventes à valeur ajoutée baissent de 7,6 % avec BMW (mais augmentent de 6,3 % en croissance organique). Elles progressent de 37,3 % avec Cummins (39,0 % en croissance organique). À l'inverse, elles sont en augmentation avec HKMC de 3,1 % en données brutes et de 2,8 % en croissance organique.

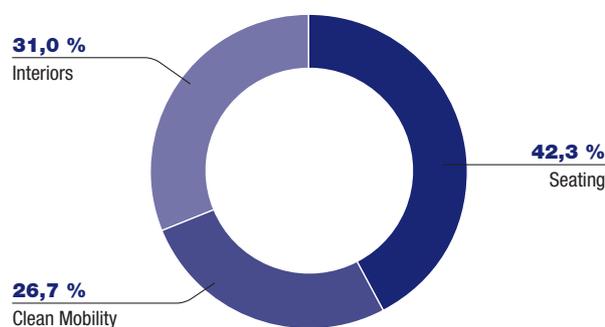
### 1.3.3. PAR ACTIVITÉ

(en millions d'euros)	S2 2017	S2 2016	Publié	Organique <sup>(1)</sup>
Ventes à valeur ajoutée				
Seating	3 499,9	3 308,1	5,8 %	9,2 %
Interiors	2 671,7	2 293,0	16,5 %	20,5 %
Clean Mobility	2 206,0	2 090,8	5,5 %	10,1 %
<b>TOTAL</b>	<b>8 377,6</b>	<b>7 691,9</b>	<b>8,9 %</b>	<b>12,8 %</b>

(1) À taux de change et périmètre constants et incluant les JVs consolidées pour 234,2 millions d'euros ou 3,0 % (intégralement sur l'activité Interiors).

(en millions d'euros)	2017	2016	Publié	Organique <sup>(1)</sup>
Ventes à valeur ajoutée				
Seating	7 132,9	6 607,4	8,0 %	9,0 %
Interiors	5 336,1	4 810,9	10,9 %	14,8 %
Clean Mobility	4 493,2	4 195,3	7,1 %	8,3 %
<b>TOTAL</b>	<b>16 962,2</b>	<b>15 613,6</b>	<b>8,6 %</b>	<b>10,6 %</b>

(1) À taux de change et périmètre constants et incluant les JVs consolidées pour 424,9 millions d'euros ou 2,7 % (intégralement sur l'activité Interiors).



L'activité Seating réalise en 2017 des ventes à valeur ajoutée de 7 132,9 millions d'euros, en hausse de 8,0 % en données brutes et de 9,0 % en croissance organique par rapport à 2016.

En 2017, l'activité Interiors atteint 5 336,1 millions d'euros de ventes à valeur ajoutée. Cela représente une augmentation de 10,9 % par rapport à 2016 en données brutes et de 14,8 % en croissance organique.

L'activité Clean Mobility génère en 2017 des ventes à valeur ajoutée de 4 493,2 millions d'euros, en hausse de 7,1 % en données brutes et de 8,3 % en croissance organique.



## 1.4. Ventes totales

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>S2 2016</b>	<b>Devises</b>	<b>Périmètre</b>	<b>Organique <sup>(1)</sup></b>	<b>S2 2017</b>
Ventes à valeur ajoutée	7 691,9	(300,2)		985,9	8 377,6
Var. en %		- 3,9 %	0,0 %	12,8 %	8,9 %
Ventes de monolithes	1 487,0	(46,2)		68,6	1 509,3
Var. en %		- 3,1 %	0,0 %	4,6 %	1,5 %
Ventes totales	9 178,9	(346,4)		1 054,5	9 886,9
Var. en %		- 3,8 %	0,0 %	11,5 %	7,7 %

(1) À taux de change et périmètre constants et incluant les JVs consolidées pour 234,2 millions d'euros ou 3,0 %.

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>2016</b>	<b>Devises</b>	<b>Périmètre <sup>(1)</sup></b>	<b>Organique <sup>(2)</sup></b>	<b>2017</b>
Ventes à valeur ajoutée	15 613,6	(191,0)	(117,2)	1 656,8	16 962,2
Var. en %		- 1,2 %	- 0,8 %	10,6 %	8,6 %
Ventes de monolithes	3 096,9	(31,1)		153,7	3 219,5
Var. en %		- 1,0 %	0,0 %	5,0 %	4,0 %
Ventes totales	18 710,5	(222,1)	(117,2)	1 810,5	20 181,7
Var. en %		- 1,2 %	- 0,6 %	9,7 %	7,9 %

(1) Cession de l'usine de Fountain Inn (USA).

(2) À taux de change et périmètre constants et incluant les JVs consolidées pour 424,9 millions d'euros ou 2,7 %.

Les ventes de monolithes, produits mandatés par les clients et sur lesquels Faurecia sera considéré comme un agent selon la nouvelle norme IFRS 15, se sont élevées à 3 219,5 millions d'euros, contre 3 096,9 millions d'euros en 2016. Elles sont en augmentation de 4,0 % en données brutes et de 5,0 % en croissance organique.

Les ventes totales de 2017 s'élèvent à 20 181,7 millions d'euros, à comparer à 18 710,5 millions d'euros en 2016. La progression des ventes totales est ainsi de 7,9 % en données brutes et de 9,7 % en croissance organique par rapport à 2016.

## 1.5. Marge opérationnelle

La marge opérationnelle pour l'année 2017 est un profit de 1 170,3 millions d'euros soit 6,9 % des ventes à valeur ajoutée contre un profit de 970,2 millions d'euros pour l'année 2016, soit 6,2 % des ventes à valeur ajoutée.

Les dépenses brutes de recherche et développement pour l'année 2017 s'élèvent à 1 152,3 millions d'euros, soit 6,8 % des ventes à valeur ajoutée, contre 1 021,5 millions d'euros, soit 6,5 % des ventes à valeur ajoutée pour l'année 2016. La part des dépenses de recherche et développement capitalisée s'élève à 474,3 millions d'euros, à comparer à 389,1 millions d'euros pour l'année 2016. Rapporté au total des dépenses de recherche et développement, leur pourcentage est de 41,2 % pour l'année 2017, contre 38,1 % pour 2016.

Ces éléments concourent à une charge nette de recherche et développement de 265,0 millions d'euros pour l'année 2017 à comparer à 289,5 millions d'euros pour 2016.

Les frais généraux s'élèvent à 680,4 millions d'euros, soit 4,0 % des ventes à valeur ajoutée, contre 666,2 millions d'euros et 4,3 % des ventes à valeur ajoutée pour 2016.

L'EBITDA, qui correspond à l'addition de la marge opérationnelle, des dotations aux amortissements, des provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles et des frais de développement immobilisés, s'élève à 1 889,3 millions d'euros, soit 11,1 % des ventes à valeur ajoutée pour l'année 2017, contre 1 639,3 millions d'euros, soit 10,5 % des ventes à valeur ajoutée, pour 2016.

### 1.5.1. PAR RÉGION

(en millions d'euros)	S2 2017			S2 2016			2017			2016		
	Ventes à valeur ajoutée	Marge opérationnelle	%	Ventes à valeur ajoutée	Marge opérationnelle	%	Ventes à valeur ajoutée	Marge opérationnelle	%	Ventes à valeur ajoutée	Marge opérationnelle	%
Europe	4 205,2	261,1	6,2 %	3 703,2	185,9	5,0 %	8 500,4	527,0	6,2 %	7 906,6	440,0	5,6 %
Amérique du Nord	2 069,1	116,5	5,6 %	2 207,4	119,4	5,4 %	4 470,2	257,6	5,8 %	4 432,7	239,4	5,4 %
Amérique du Sud	399,7	5,7	1,4 %	291,4	(7,0)	-2,4 %	788,0	11,6	1,5 %	509,6	(23,2)	-4,6 %
Asie	1 564,7	182,0	11,6 %	1 375,9	170,9	12,4 %	2 942,3	341,8	11,6 %	2 557,2	310,4	12,1 %
Autres pays	138,9	18,3	13,2 %	114,0	13,5	11,8 %	261,3	32,2	12,3 %	207,5	18,8	9,1 %
IFRS 5 ajustement		0,0			(2,8)			0,0			(15,2)	
<b>TOTAL</b>	<b>8 377,6</b>	<b>583,6</b>	<b>7,0 %</b>	<b>7 691,9</b>	<b>479,9</b>	<b>6,2 %</b>	<b>16 962,2</b>	<b>1 170,3</b>	<b>6,9 %</b>	<b>15 613,6</b>	<b>970,2</b>	<b>6,2 %</b>

L'ajustement IFRS 5 2016 a été isolé pour permettre une comparaison homogène.



L'augmentation de 200,1 millions d'euros de la marge opérationnelle pour l'année 2017 par rapport à 2016 s'explique par les éléments suivants :

- en Europe, la hausse des ventes à valeur ajoutée se traduit par une augmentation de la marge opérationnelle de 87,0 millions d'euros à 527,0 millions d'euros, représentant 6,2 % des ventes à valeur ajoutée, contre 440,0 millions d'euros ou 5,6 % pour 2016 ;
- en Amérique du Nord, la marge opérationnelle a augmenté par rapport à 2016 de 18,2 millions d'euros à 257,6 millions d'euros, ce qui représente 5,8 % des ventes à valeur ajoutée contre 5,4 % pour 2016 ;
- en Amérique du Sud, la marge opérationnelle a progressé par rapport à 2016 de 34,8 millions d'euros à 11,6 millions d'euros pour l'année 2017 contre une perte de 23,2 millions d'euros en 2016 ;
- en Asie, la marge opérationnelle a augmenté de 31,4 millions d'euros pour atteindre 341,8 millions d'euros. La marge opérationnelle atteint 11,6 % des ventes à valeur ajoutée à fin 2017 contre 12,1 % des ventes (310,4 millions d'euros) en 2016 ;
- les autres pays (Afrique du Sud et Iran) montrent une amélioration de la marge opérationnelle de 13,4 millions d'euros ;
- l'application de la norme IFRS 5 qui exclut la refacturation des frais de siège et de services aux activités cédées se traduit par une charge non récurrente de 15,2 millions d'euros en 2016. Il n'y a pas d'impact sur 2017.

## 1.5.2. PAR ACTIVITÉ

(en millions d'euros)	S2 2017			S2 2016			2017			2016		
	Ventes à valeur ajoutée	Marge opérationnelle	%	Ventes à valeur ajoutée	Marge opérationnelle	%	Ventes à valeur ajoutée	Marge opérationnelle	%	Ventes à valeur ajoutée	Marge opérationnelle	%
Seating	3 499,9	208,2	5,9 %	3 308,1	168,1	5,1 %	7 132,9	410,9	5,8 %	6 607,4	343,7	5,2 %
Interiors	2 671,7	147,4	5,5 %	2 293,0	119,2	5,2 %	5 336,1	299,7	5,6 %	4 810,9	247,9	5,2 %
Clean Mobility	2 206,0	228,1	10,3 %	2 090,8	195,4	9,3 %	4 493,2	459,7	10,2 %	4 195,3	393,8	9,4 %
IFRS 5 ajustement	0,0	0,0		0,0	(2,8)		0,0	0,0		0,0	(15,2)	
<b>TOTAL</b>	<b>8 377,6</b>	<b>583,6</b>	<b>7,0 %</b>	<b>7 691,9</b>	<b>479,9</b>	<b>6,2 %</b>	<b>16 962,2</b>	<b>1 170,3</b>	<b>6,9 %</b>	<b>15 613,6</b>	<b>970,2</b>	<b>6,2 %</b>

L'ajustement IFRS 5 2016 a été isolé pour permettre une comparaison homogène.

Les secteurs d'activité du groupe ont connu les évolutions suivantes :

- la marge opérationnelle de l'activité Seating s'établit pour l'année 2017 à 410,9 millions d'euros, soit 5,8 % des ventes à valeur ajoutée contre 343,7 millions d'euros pour 2016, soit 5,2 % ;
- en 2017, l'activité Interiors a réalisé une marge opérationnelle de 299,7 millions d'euros soit 5,6 % des ventes à valeur ajoutée contre 247,9 millions d'euros ou 5,2 % pour 2016 ;
- la marge opérationnelle de l'activité Clean Mobility s'établit en 2017 à 459,7 millions d'euros, soit 10,2 % des ventes à valeur ajoutée contre 393,8 millions d'euros en 2016, soit 9,4 %.

## 1.6. Résultat net

Le résultat net pour l'année 2017 s'élève à 610,2 millions d'euros, soit 3,6 % des ventes à valeur ajoutée à comparer aux 637,8 millions d'euros en 2016 ou 4,1 % des ventes à valeur ajoutée. Cela représente une diminution de 27,6 millions d'euros mais une augmentation de 168,0 millions d'euros après retraitement du résultat net des opérations non poursuivies.

L'amortissement des actifs incorporels acquis s'élève à 1,2 million d'euros en 2017.

Le poste « Autres revenus et charges opérationnels non courants » représente une charge de 96,1 millions d'euros par rapport à une charge de 105,9 millions d'euros en 2016. Il comprend 85,0 millions d'euros de charges de restructuration à comparer aux 86,3 millions d'euros en 2016 afin d'aligner les coûts aux réalités du marché.

Les produits financiers de trésorerie s'élèvent à 12,6 millions d'euros contre 11,4 millions d'euros en 2016. Les charges de financement s'élèvent à 120,9 millions d'euros contre 150,5 millions d'euros en 2016.

Les autres revenus et charges financiers sont une charge qui s'élève à 23,0 millions d'euros, contre 23,3 millions d'euros en 2016. Cette charge comprend 6,8 millions d'euros d'effet d'actualisation des engagements de retraite, 5,9 millions d'euros de frais d'engagement de facilités de crédit et 5,6 millions d'euros liés à l'amortissement de frais d'émission d'emprunts.

La charge fiscale pour l'année 2017 s'élève à 261,8 millions d'euros contre 189,2 millions d'euros en 2016, soit un taux moyen d'impôt de 27,8 % par rapport à un taux moyen de 26,9 % en 2016.

Le résultat net des opérations non poursuivies est une charge de 7,4 millions d'euros pour 2017 contre un produit de 188,3 millions d'euros sur 2016.

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence est un profit de 34,6 millions d'euros contre 19,7 millions d'euros en 2016.

L'affectation aux minoritaires de leur quote-part de résultat net s'élève à 96,9 millions d'euros en 2017. Cela représente la quote-part des partenaires dans le résultat dégagé dans les sociétés où Faurecia n'est pas seul actionnaire, principalement en Chine.

Le résultat net par action des activités poursuivies est de 4,50 euros (résultat net dilué à 4,48 euros) contre 3,28 euros en 2016 (résultat net dilué également à 3,28).



## 1.7. Structure financière et endettement

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Flux nets de trésorerie récurrents</b>		<b>435,3</b>	<b>332,5</b>
Variation de l'affacturage relative aux activités non poursuivies		0,0	119,0
Autres variations		0,0	7,0
<b>Flux nets de trésorerie</b>		<b>435,3</b>	<b>458,5</b>
Acquisition/Cession de titres de participations et d'activités (nette de la trésorerie apportée) au sein des activités poursuivies	2.3	(218,0)	532,5
Autres variations au sein des activités poursuivies	2.3	(52,9)	20,8
Excédent de financement des activités non poursuivies	2.3	0,0	(175,0)
<b>Excédent/(besoin) de financement</b>	<b>2.3</b>	<b>164,4</b>	<b>836,8</b>

Le solde net positif des flux de trésorerie est de 435,3 millions d'euros sur l'exercice à comparer à un solde net positif de 458,5 millions d'euros en 2016. Il provient des éléments suivants :

- la marge opérationnelle avant amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations ou EBITDA atteint 1 889,3 millions d'euros contre 1 639,3 millions d'euros en 2016, du fait de la hausse de la marge opérationnelle pour 200,1 millions d'euros et de l'accroissement des dépréciations et amortissements pour 49,9 millions d'euros ;
- les restructurations ont représenté des sorties de trésorerie de 88,3 millions d'euros contre 63,5 millions d'euros en 2016 ;
- les coûts financiers nets ont représenté des sorties de trésorerie de 124,5 millions d'euros contre 132,0 millions d'euros en 2016 ;
- la variation du besoin en fonds de roulement incluant les cessions de créances commerciales déconsolidées représente une amélioration de 213,0 millions d'euros à comparer à un impact positif de 162,5 millions d'euros en 2016. Cette variation se compose d'une hausse des stocks de 185,3 millions d'euros, d'une hausse nette des créances clients de 103,9 millions d'euros, d'une augmentation des dettes fournisseurs de 595,2 millions d'euros et d'une variation positive des autres créances et dettes de 93,0 millions d'euros. L'évolution des postes de bilan a été impactée par les variations de taux de change sur la période ;
- les investissements en immobilisations corporelles et incorporelles ont représenté des sorties de trésorerie de 738,6 millions d'euros, contre 638,0 millions d'euros en 2016 ;
- les frais de recherche et développement capitalisés ont représenté des sorties de trésorerie de 468,9 millions d'euros, contre 406,9 millions d'euros en 2016 ;
- les impôts ont représenté des sorties de trésorerie de 286,5 millions d'euros contre 257,7 millions d'euros en 2016 ;
- enfin, les autres éléments de trésorerie dégagent un flux positif de 39,8 millions d'euros contre un flux positif de 154,8 millions d'euros en 2016.

L'endettement net s'établit à 451,5 millions d'euros à fin décembre 2017 contre 341,5 millions d'euros à fin décembre 2016.

Les capitaux propres du Groupe progressent de 351,2 millions d'euros pour atteindre 3 508,3 millions d'euros à fin décembre 2017 à comparer à 3 157,1 millions d'euros à fin décembre 2016, du fait principalement du profit net de l'exercice.

Les principales ressources de financement à long terme se composent du crédit syndiqué d'un montant de 1 200 millions d'euros, signé en décembre 2014 et renégocié en juin 2016, à échéance juin 2021, et qui n'était pas tiré au 31 décembre 2017, de 700 millions d'euros d'obligations échéance juin 2022 et de 700 millions d'euros d'obligations échéance juin 2023.

## 1.8. Perspectives

Dans l'environnement actuel, et conformément aux dernières prévisions IHS, Faurecia prévoit une croissance de la production automobile mondiale aux alentours de 2 % \* en 2018 par rapport à 2017.

Compte tenu de cette hypothèse \* ainsi que de la dynamique de création de croissance rentable, Faurecia vise les objectifs suivants pour l'exercice 2018 :

- croissance des ventes d'au moins + 7 % (à taux de change constants), soit au moins 500 points de base au-dessus de la croissance de la production automobile mondiale ;
- marge opérationnelle supérieure à 7 % des ventes ;
- cash-flow net supérieur à 500 millions d'euros ;
- bénéfice net par action de 5,00 euros.

Ces objectifs dépassent les ambitions annoncées par Faurecia pour 2018 lors de son Capital Markets Day d'avril 2016.

Après la Journée investisseurs du 27 juin 2017 à Londres, consacrée à « Sustainable Mobility », Faurecia organisera une nouvelle Journée investisseurs à Paris le 15 mai prochain sur le thème « Smart Life on Board » (Seating et Interiors), avec un point d'actualité sur « Sustainable Mobility ».

\* Principales hypothèses de production automobile par région (véhicules particuliers + véhicules légers < 3,5 t) :

- Europe : au moins + 2 %
- Amérique du Nord : moins de + 1 %
- Chine : au moins + 2 %

Principales hypothèses devises 2018 :

USD/EUR à 1,20 en moyenne  
CNY/EUR à 7,80 en moyenne





# 2

## Comptes consolidés

### SOMMAIRE

2.1.	ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE	20	2.4.	VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	25
2.2.	BILAN CONSOLIDÉ	22	2.5.	ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	26
2.3.	TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS	24			



## 2.1. État du résultat global de la période

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>4</b>	<b>20 181,7</b>	<b>18 710,5</b>
Coûts des biens et services vendus	5	(18 066,0)	(16 784,6)
Frais d'études, de recherche et développement	5	(265,0)	(289,5)
Frais généraux et commerciaux	5	(680,4)	(666,2)
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>	<b>4</b>	<b>1 170,3</b>	<b>970,2</b>
Amortissement des actifs incorporels acquis	11	(1,2)	0,0
Autres revenus opérationnels non courants	6	5,2	7,0
Autres charges opérationnelles non courantes	6	(101,3)	(112,8)
Produits sur prêts, titres de placement et trésorerie		12,6	11,4
Charges de financement		(120,9)	(150,5)
Autres revenus et charges financiers	7	(23,0)	(23,3)
<b>RÉSULTAT DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES AVANT IMPÔTS</b>		<b>941,7</b>	<b>702,0</b>
Impôts	8	(261,8)	(189,2)
<i>dont Impôts différés</i>	8	(23,7)	32,6
<b>RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES</b>		<b>679,9</b>	<b>512,8</b>
Résultat net des sociétés mises en équivalence	13	34,6	19,7
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		<b>714,5</b>	<b>532,5</b>
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS NON POURSUIVIES</b>	<b>2.3</b>	<b>(7,4)</b>	<b>188,3</b>
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>		<b>707,1</b>	<b>720,8</b>
<b>Part du Groupe</b>		<b>610,2</b>	<b>637,8</b>
Part des intérêts minoritaires	23	96,9	83,0
Résultat net par action <i>(en euros)</i>	9	4,45	4,65
Résultat net dilué par action <i>(en euros)</i>	9	4,42	4,65
Résultat net des activités poursuivies par action <i>(en euros)</i>	9	4,50	3,28
Résultat net des activités poursuivies dilué par action <i>(en euros)</i>	9	4,48	3,28
Résultat net des activités non poursuivies par action <i>(en euros)</i>	9	(0,05)	1,37
Résultat net des activités non poursuivies dilué par action <i>(en euros)</i>	9	(0,05)	1,37

**AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE**

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Note</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>		<b>707,1</b>	<b>720,8</b>
<b>Éléments recyclables en compte de résultat</b>		<b>(191,0)</b>	<b>34,0</b>
Réévaluation à la juste valeur des couvertures de flux futurs		9,8	(0,9)
<i>dont produits (charges) portés en capitaux propres</i>		5,9	1,7
<i>dont produits (charges) transférés en résultat de la période</i>		3,9	(2,6)
Écarts de change sur conversion des activités à l'étranger		(200,8)	34,9
<b>Éléments non recyclables en compte de résultat</b>		<b>3,1</b>	<b>(27,5)</b>
Écarts actuariels sur les avantages postérieurs à l'emploi	25	3,1	(27,5)
<b>Autres éléments du résultat global des activités non poursuivies</b>		<b>0,0</b>	<b>(8,3)</b>
<b>TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>		<b>519,2</b>	<b>719,0</b>
Part du Groupe		438,6	638,5
Part des intérêts minoritaires		80,6	80,5



## 2.2. Bilan consolidé

### ACTIF

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	2017	2016
Écarts d'acquisition	10	1 216,1	1 217,7
Immobilisations incorporelles	11	1 281,3	1 107,7
Immobilisations corporelles	12	2 649,7	2 468,2
Titres mis en équivalence	13	151,1	130,7
Autres titres de participation	14	239,9	67,1
Autres actifs financiers non courants	15	96,8	66,7
Autres actifs non courants	16	43,1	43,0
Actifs d'impôts différés	8	232,6	266,2
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>5 910,6</b>	<b>5 367,3</b>
Stocks et en-cours nets	17	1 419,2	1 264,0
Créances clients et comptes rattachés	18	1 766,1	1 652,1
Autres créances d'exploitation	19	270,3	269,8
Créances diverses	20	556,0	426,8
Autres actifs financiers courants	30	7,3	2,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	21	1 563,0	1 562,2
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>5 581,9</b>	<b>5 177,1</b>
Actifs détenus en vue d'être cédés		0,0	0,0
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>11 492,5</b>	<b>10 544,4</b>

**PASSIF**

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital	22	966,3	966,3
Primes d'émission, de fusion et d'apport		632,8	632,8
Titres d'autocontrôle		(34,2)	(25,7)
Réserves consolidées		1 014,9	500,0
Écarts de conversion		43,6	230,8
Résultat net		610,2	637,8
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES PART GROUPE</b>		<b>3 233,6</b>	<b>2 942,0</b>
Intérêts minoritaires	23	274,7	215,1
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>3 508,3</b>	<b>3 157,1</b>
Provisions non courantes	25	397,2	399,7
Passifs financiers non courants	26	1 598,4	1 594,0
Autres passifs non courants		1,5	1,7
Passifs d'impôts différés	8	18,6	14,2
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>2 015,7</b>	<b>2 009,6</b>
Provisions courantes	24	178,0	221,1
Passifs financiers courants	26	423,4	311,9
Acomptes reçus des clients		127,7	155,1
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		4 219,3	3 733,3
Dettes fiscales et sociales	27	627,4	579,1
Dettes diverses	28	392,7	377,2
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>5 968,5</b>	<b>5 377,7</b>
Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés		0,0	0,0
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>11 492,5</b>	<b>10 544,4</b>



## 2.3. Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>I- OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>			
Marge opérationnelle		1 170,3	970,2
Amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations	5.5	719,0	669,1
<b>Marge opérationnelle avant amortissements et provisions pour dépréciation</b>		<b>1 889,3</b>	<b>1 639,3</b>
Provisions courantes et non courantes opérationnelles		(6,7)	25,5
(Plus)/Moins-value sur cession d'actifs opérationnels		2,1	10,3
Restructuring décaissé		(88,3)	(63,5)
Frais financiers décaissés nets des produits		(124,5)	(132,0)
Autres revenus et charges décaissés opérationnels non courants		(2,4)	15,7
Impôts décaissés		(286,5)	(257,7)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		16,6	18,1
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>		<b>213,0</b>	<b>162,5</b>
Variation des stocks		(185,3)	(151,0)
Variation des créances clients		(103,9)	6,5
Variation des dettes fournisseurs		595,2	268,6
Variation des autres créances et dettes d'exploitation		(17,6)	68,3
Variation des créances et dettes diverses (hors impôt)		(75,4)	(29,9)
<b>Flux opérationnels liés aux activités non poursuivies</b>		<b>0,0</b>	<b>(121,5)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>		<b>1 612,6</b>	<b>1 296,7</b>
<b>II- OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Investissements en immobilisations corporelles	12	(738,2)	(637,6)
Investissements en immobilisations incorporelles	11	(0,4)	(0,4)
Investissements en frais de développement	11	(468,9)	(406,9)
Acquisition/Cession de titres de participation et d'activités (nette de la trésorerie apportée) *		(218,0)	532,5
Produit de cessions d'immobilisations corporelles		23,9	27,0
Produit de cessions d'actifs financiers		0,0	0,0
Variation des créances et dettes sur investissements		6,3	55,9
Autres variations		(52,9)	23,1
<b>Flux d'investissement liés aux activités non poursuivies</b>		<b>0,0</b>	<b>(53,5)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE SUR OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(1 448,2)</b>	<b>(459,9)</b>
<b>EXCÉDENT/(BESOIN) DE FINANCEMENT (I)+(II)</b>		<b>164,4</b>	<b>836,8</b>
<b>III- OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentation du capital de Faurecia (nette des frais) et des participations contrôlées		24,3	3,2
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(122,6)	(88,8)
Dividendes versés aux minoritaires des filiales contrôlées		(63,4)	(76,2)
Acquisition de titres d'autocontrôle		(40,1)	(24,0)
Autres actifs et passifs financiers		0,0	0,0
Émission d'emprunts et nouveaux passifs financiers		194,9	710,2
Remboursements d'emprunts et autres passifs financiers		(108,6)	(720,7)
<b>Flux de financement liés aux activités non poursuivies</b>		<b>0,0</b>	<b>(8,6)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>		<b>(115,5)</b>	<b>(204,9)</b>
<b>IV- AUTRES IMPACTS SUR LA TRÉSORERIE NETTE</b>			
Effet des variations des cours de change		(48,1)	(4,8)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux activités non poursuivies</b>		<b>0,0</b>	<b>2,6</b>
<b>AUGMENTATION/(DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE</b>		<b>0,8</b>	<b>629,7</b>
<b>TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>		<b>1 562,2</b>	<b>932,5</b>
<b>TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>		<b>1 563,0</b>	<b>1 562,2</b>

\* dont notamment la cession de l'activité Automotive Exteriors en 2016.

Le flux net de trésorerie est de 435,3 millions d'euros au 31 décembre 2017.

## 2.4. Variation des capitaux propres consolidés

	Écarts d'évaluation										Total
	Nombre d'actions <sup>(1)</sup>	Capital social	Primes d'émission, de fusion et d'apport	Titres d'auto-contrôle	Réserves consolidées et résultat net	Écarts de conversion	Couverture de flux futurs	Écarts actuariels sur les avantages postérieurs à l'emploi	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	
<i>(en millions d'euros)</i>											
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2015 avant répartition</b>	<b>137 192 778</b>	<b>960,4</b>	<b>621,9</b>	<b>(1,1)</b>	<b>698,2</b>	<b>203,4</b>	<b>(5,7)</b>	<b>(79,5)</b>	<b>2 397,6</b>	<b>211,9</b>	<b>2 609,5</b>
Résultat net					637,8				637,8	83,0	720,8
Autres éléments du résultat global de la période						30,6	(0,9)	(29,0)	0,7	(2,5)	(1,8)
<b>Résultat global de l'exercice</b>					<b>637,8</b>	<b>30,6</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(29,0)</b>	<b>638,5</b>	<b>80,5</b>	<b>719,0</b>
Augmentation de capital <sup>(2)</sup>	843 023	5,9	10,9						16,8	1,8	18,6
Dividendes versés au titre de l'exercice 2015					(88,8)				(88,8)	(80,0)	(168,8)
Valorisation des options de souscription d'actions et attribution d'actions gratuites					17,8				17,8		17,8
Opérations sur titres autodétenus				(24,6)	(0,1)				(24,7)		(24,7)
Variations de périmètre et autres					(12,0)	(3,2)			(15,2)	0,9	(14,3)
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2016 avant répartition</b>	<b>138 035 801</b>	<b>966,3</b>	<b>632,8</b>	<b>(25,7)</b>	<b>1 252,9</b>	<b>230,8</b>	<b>(6,6)</b>	<b>(108,5)</b>	<b>2 942,0</b>	<b>215,1</b>	<b>3 157,1</b>
Résultat net					610,2				610,2	96,9	707,1
Autres éléments du résultat global de la période						(184,5)	9,8	3,1	(171,6)	(16,3)	(187,9)
<b>Résultat global de l'exercice</b>					<b>610,2</b>	<b>(184,5)</b>	<b>9,8</b>	<b>3,1</b>	<b>438,6</b>	<b>80,6</b>	<b>519,2</b>
Augmentation de capital									0,0	16,9	16,9
Dividendes versés au titre de l'exercice 2016					(122,6)				(122,6)	(65,8)	(188,4)
Valorisation des options de souscription d'actions et attribution d'actions gratuites					(10,4)				(10,4)		(10,4)
Opérations sur titres autodétenus				(8,5)					(8,5)		(8,5)
Variations de périmètre et autres					(2,8)	(2,7)			(5,5)	27,9	22,4
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2017 avant répartition</b>	<b>138 035 801</b>	<b>966,3</b>	<b>632,8</b>	<b>(34,2)</b>	<b>1 727,3</b>	<b>43,6</b>	<b>3,2</b>	<b>(105,4)</b>	<b>3 233,6</b>	<b>274,7</b>	<b>3 508,3</b>

(1) dont 807 216 actions propres au 31 décembre 2016 et 814 320 actions propres au 31 décembre 2017 – cf. note 9.

(2) Augmentation de capital provenant principalement de la conversion du solde des obligations convertibles pour la part Groupe.



## 2.5. Annexe aux états financiers consolidés

### SOMMAIRE

<b>NOTE 1</b>	Principes comptables et événements de la période	27	<b>NOTE 19</b>	Autres créances d'exploitation	50
<b>NOTE 2</b>	Évolution du périmètre et événements récents	28	<b>NOTE 20</b>	Créances diverses	50
<b>NOTE 3</b>	Événements postérieurs à la clôture	29	<b>NOTE 21</b>	Trésorerie et équivalents de trésorerie	51
<b>NOTE 4</b>	Informations par secteur opérationnel	30	<b>NOTE 22</b>	Capitaux propres	51
<b>NOTE 5</b>	Analyse des coûts opérationnels	35	<b>NOTE 23</b>	Intérêts minoritaires	53
<b>NOTE 6</b>	Autres revenus et charges opérationnels non courants	37	<b>NOTE 24</b>	Provisions courantes et passifs éventuels	53
<b>NOTE 7</b>	Autres revenus et charges financiers	37	<b>NOTE 25</b>	Provisions non courantes et provisions pour retraites et charges assimilées	54
<b>NOTE 8</b>	Impôts sur les résultats	38	<b>NOTE 26</b>	Endettement financier net	60
<b>NOTE 9</b>	Résultat par action	40	<b>NOTE 27</b>	Dettes fiscales et sociales	65
<b>NOTE 10</b>	Écarts d'acquisition	41	<b>NOTE 28</b>	Dettes diverses	65
<b>NOTE 11</b>	Immobilisations incorporelles	43	<b>NOTE 29</b>	Instruments financiers	66
<b>NOTE 12</b>	Immobilisations corporelles	44	<b>NOTE 30</b>	Couverture des risques de change et de taux d'intérêt	69
<b>NOTE 13</b>	Titres mis en équivalence	46	<b>NOTE 31</b>	Engagements donnés et passifs éventuels	73
<b>NOTE 14</b>	Autres titres de participation	48	<b>NOTE 32</b>	Parties liées	74
<b>NOTE 15</b>	Autres actifs financiers non courants	48	<b>NOTE 33</b>	Honoraires des commissaires aux comptes	75
<b>NOTE 16</b>	Autres actifs non courants	48	<b>NOTE 34</b>	Société mère consolidante	75
<b>NOTE 17</b>	Stocks et en-cours	49	<b>NOTE 35</b>	Dividendes	75
<b>NOTE 18</b>	Créances clients et comptes rattachés	49			

Faurecia S.A. avec ses filiales (« Faurecia »), est l'un des leaders mondiaux de l'équipement automobile dans trois activités clés : Automotive Seating, Interior Systems et Clean Mobility.

La société Faurecia a son siège social à Nanterre (92 Hauts de Seine) et est cotée sur le marché d'Euronext – Paris.

Les états financiers consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration en sa séance du 15 février 2018.

Les comptes ont été arrêtés suivant le principe de la continuité d'exploitation.

NOTE 1

PRINCIPES COMPTABLES ET ÉVÉNEMENTS DE LA PÉRIODE

Les états financiers consolidés de Faurecia sont établis conformément au référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) publié par l'IASB, tel qu'adopté par l'Union Européenne et disponible sur le site internet de la Commission Européenne.

Le référentiel IFRS comprend les normes IFRS et les normes IAS (*International Accounting Standards*), ainsi que leurs interprétations IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*).

Les normes retenues pour l'élaboration des comptes 2017 et des comptes comparatifs 2016 sont celles publiées au Journal Officiel de l'Union Européenne (JOUE) au 31 décembre 2017 et qui sont applicables obligatoirement.

Les méthodes comptables retenues ont été appliquées de façon permanente à tous les exercices présentés.

Faurecia a appliqué au 1<sup>er</sup> janvier 2017 les amendements portant sur les normes IAS 7, IAS 12 et les améliorations annuelles des IFRS, qui n'ont pas d'impact sur les comptes consolidés.

Par ailleurs, Faurecia n'a pas appliqué par anticipation les normes, amendements et interprétations lorsque l'application obligatoire est postérieure au 31 décembre 2017, qu'ils aient été adoptés ou non par l'Union Européenne. L'impact de ces normes et amendements est en cours d'analyse.

Concernant IFRS 15, Faurecia a effectué une étude approfondie des contrats et des opérations de ventes afin d'identifier et d'estimer d'éventuelles modifications sur la présentation du chiffre d'affaires et des modalités de reconnaissance dans le temps. Ces analyses ont confirmé que Faurecia aura la qualité d'agent sur les ventes de monolithes, qui seront alors comptabilisées sur une base nette au compte de résultat et les ventes totales deviendront donc les « ventes à valeur ajoutée » telles que définies par Faurecia. En effet, ces composants sont utilisés dans les catalyseurs d'échappement et leurs spécifications sont dirigées par les constructeurs directement auprès des fournisseurs de monolithes. Ils sont ainsi acquis par Faurecia pour être intégrés aux systèmes d'échappement vendus ensuite aux constructeurs et ces ventes ne génèrent pas de valeur ajoutée directe. L'impact en chiffre d'affaires est présenté en note 4.

Par ailleurs, les ventes d'outillages aux clients seront généralement reconnues lors du transfert du contrôle de ces outillages au client, habituellement peu avant le démarrage de la production, et les coûts de développement seront généralement considérés comme des coûts de pré production capitalisables, et ne donneront plus dans ce cas lieu à la constatation d'un chiffre d'affaires distinct du chiffre d'affaires produits, sauf cas spécifique en fonction du contrat avec le client. Les impacts correspondants ne sont pas significatifs.

Enfin, la norme IFRS 9 n'aura pas d'impact significatif sur les comptes du Groupe. Les études sont en cours pour identifier les impacts de la norme IFRS 16.

Les principes comptables appliqués sont rappelés dans chacune des notes ci-après.

La préparation des états financiers, conformément au cadre conceptuel des IFRS, nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses pour l'évaluation de certains actifs, passifs, produits, charges et engagements. Il s'agit notamment de l'évaluation des actifs incorporels et corporels, des écarts d'acquisition, des engagements de retraite et des autres avantages accordés au personnel. Les estimations et hypothèses sont réalisées à partir de l'expérience passée et de divers autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances mais elles peuvent se révéler différentes de la réalité.

Le résultat des tests de sensibilité est donné en note 10 pour la valorisation des écarts d'acquisition et en note 25.2 pour les provisions pour retraites et charges assimilées. De même, les principales hypothèses retenues pour la valorisation des immobilisations incorporelles sont données en note 11 « Immobilisations incorporelles ».

Les ventes à valeur ajoutée correspondent au chiffre d'affaires total hors monolithes. Les monolithes sont des métaux précieux et céramiques compris dans les systèmes de contrôle des émissions.



## 1.A Principes de consolidation

Sont consolidées les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable et détenues à 20 % au moins dont l'un des critères suivant est atteint : chiffre d'affaires annuel supérieur à 20 millions d'euros, total du bilan supérieur à 20 millions d'euros, endettement supérieur à 5 millions d'euros.

Les sociétés non consolidées prises individuellement ou dans leur ensemble, ne sont pas significatives.

Les filiales, dont le Groupe détient le contrôle, sont consolidées par intégration globale. Le contrôle est présumé lorsque le Groupe détient plus de 50 % des droits de vote ; il peut également résulter des dispositions d'accords d'actionnaires.

Les filiales sont consolidées par intégration globale à compter de la date à laquelle le contrôle est transféré au Groupe. Elles cessent d'être consolidées à compter de la date à laquelle le contrôle cesse d'être exercé.

Les autres sociétés, dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint ou une influence notable qui s'accompagne généralement d'une participation comprise entre 20 % et 50 % des droits de vote, sont consolidées par mise en équivalence.

Les états financiers du Groupe sont établis en euros.

Les filiales étrangères ont généralement pour monnaie de fonctionnement leur monnaie locale. Leurs comptes sont convertis en euros, aux taux en vigueur à la clôture pour le bilan et aux taux moyens pour le compte de résultat. L'écart de conversion qui en résulte est inscrit dans les capitaux propres.

Certaines filiales, hors zone euro ou US dollar, qui réalisent l'essentiel de leurs transactions en euros ou en US dollar, sont toutefois susceptibles de reconnaître l'une de ces deux devises comme monnaie de fonctionnement.

Les transactions significatives réalisées entre les sociétés consolidées ainsi que les profits internes sont éliminés.

Les méthodes comptables des filiales et entreprises mises en équivalence ne présentent pas de divergences significatives avec celles du Groupe.

### NOTE 2

## ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE ET ÉVÉNEMENTS RÉCENTS

### 2.1 Évolutions du périmètre en 2017

Au sein du périmètre Automotive Seating, les sociétés Tianjin Faurecia Xuyang Automotive Seat Co., Ltd et Faurecia (Changshu) Automotive System Company Co., Ltd ont été créées en Chine, elles sont détenues respectivement à 60 % et à 100 % et consolidées depuis mai et août 2017 par intégration globale ; la société Faurecia Liuzhou Automotive Seating Co., Ltd a été créée en Chine, détenue à 50 %, elle est consolidée depuis décembre 2017 par intégration globale.

Pour l'activité Interior Systems, en Chine, la société Chongqing Faurecia Changpeng Automotive Parts Company Ltd, détenue à 80 % depuis octobre 2016 est consolidée par intégration globale depuis janvier 2017, par ailleurs, la société CSM Faurecia Automotive Systems Company, détenue à 50 % est consolidée par intégration globale depuis janvier 2017, ces deux entités ont pour client le groupe Changan ; Faurecia a acquis 16 % de la société FMM Pernambuco Componentes Automotivos Ltda au Brésil, ayant pour client FCA, consolidée préalablement par mise en équivalence et qui est maintenant détenue à 51 % et consolidée par intégration globale depuis février 2017. La société Faurecia Shing Sun Co., Ltd en Corée du Sud, préalablement détenue à 60 %, a été cédée en mars 2017. Faurecia a acquis le 31 mars 2017 20 % de la société Parrot Faurecia Automotive, qui est consolidée par mise en équivalence. La société Faurecia Automotive Industries Morocco Sarl a été créée au Maroc, elle est consolidée par intégration globale. En Inde, les sociétés Basis Mold India Private Limited et PFP Acoustic and Soft Trims India Private Limited ont été créées, détenues respectivement à 38 % et 100 %, la première est consolidée par mise en équivalence et la seconde par intégration globale. De plus, la société Faurecia Coagent Electronics S&T Co., Ltd a été acquise en Chine à hauteur de 50,1 % en novembre 2017 ; elle est en cours d'intégration au 31 décembre 2017 et sera consolidée par intégration globale à partir de 2018.

Au sein du périmètre Clean Mobility, en Chine, les sociétés Faurecia (Tianjin) Emissions Control Technologies Co., Ltd, Faurecia Yinlun Emissions Control Technologies (Weifang) Co., Ltd et Dongfeng Faurecia Emissions Control Technologies Co., Ltd ont été créées ; respectivement détenues à 51 %, 52 % et 50 %, elles sont consolidées par intégration globale ; la société Dongfeng Faurecia (Xiangyang) Emissions Systems Co., Ltd a été créée, détenue à 50 % elle est consolidée par mise en équivalence.

## 2.2 Rappel des modifications du périmètre intervenues en 2016

Le 29 juillet 2016, Faurecia a finalisé la cession de l'activité Automotive Exteriors à Plastic Omnium pour une valeur d'entreprise de 665 millions d'euros. L'engagement pris par Plastic Omnium pour répondre aux demandes de la Commission Européenne n'a pas eu d'impact sur la cession de l'activité par Faurecia, ni sur le montant de la transaction. Au 31 décembre 2016, la plus-value de cession nette d'impôt a été comptabilisée en « Résultat des activités non poursuivies ».

Au sein du périmètre Automotive Seating, la société Faurecia Automotive Systems Technologies basée au Maroc est consolidée depuis mars 2016 par intégration globale, ainsi que l'entité Faurecia (Tianjin) Automotive Systems (Chine), depuis juillet 2016.

L'entité Faurecia Automotive Seating Canada a fusionné dans Faurecia Emissions Control Technologies Canada en décembre 2016.

Concernant l'activité Interior Systems, l'entité Beijing WKW-FAD Automotive Parts Company Limited a été créée en Chine et l'entité Ligneos a été créée en Italie. Elles sont toutes les deux détenues à 50 % et consolidées par mise en équivalence.

Au sein du périmètre Clean Mobility, les entités Faurecia Emissions Control Technologies, Novaferra GmbH et Faurecia Emissions Control Technologies, Finnentrop GmbH ont été fusionnées dans l'entité Faurecia Emissions Control Technologies, Germany GmbH. Les entités Faurecia Exhaust Systems Qingpu et Faurecia (Jimo) Emissions Control Technologies ont été créées et sont détenues à 100 % par Faurecia. Faurecia a également acquis les parts du partenaire de l'entité OOO Faurecia ADP en Russie, et détient désormais cette entité à 100 %.

Les entités Faurecia Automotive Seating Korea (Seating), Faurecia Jit And Sequencing Korea (Clean Mobility) et Faurecia Trim Korea (Interior Systems) ont été fusionnées dans l'entité Clean Mobility Faurecia Emissions Control Systems Korea en décembre 2016.

L'entité Changchun Huaxiang Faurecia Automotive Plastic Components a été vendue en août, elle était consolidée par mise en équivalence.

Les activités pour le client BMW de l'usine Fountain Inn ont été cédées à Yanfeng Automotive Interiors au 30 juin 2016. Les ventes de cette usine s'élèvent à 226 millions d'euros en 2015 et 115 millions d'euros en 2016.

## 2.3 Événements récents

### Cession de l'activité Automotive Exteriors

Conformément au contrat de cession, le processus de détermination d'éventuels ajustements de prix sur la base des comptes d'Automotive Exteriors à la date de l'opération a fait l'objet d'une expertise contradictoire initiée par Plastic Omnium, dont les conclusions définitives ont été rendues en octobre 2017 ; les impacts, non significatifs sur les comptes du Groupe, ont été comptabilisés en « Résultat des activités non poursuivies ».

#### NOTE 3

#### ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Aucun événement significatif n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

**NOTE 4****INFORMATIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL**

Le Groupe est organisé en trois unités opérationnelles basées sur la nature des produits et des services rendus :

- Automotive Seating (développement et production de sièges complets, d'armatures et de mécanismes de sièges) ;
- Interior Systems (développement et production de planches de bord et de cockpits complets, de modules et panneaux de portes, de systèmes acoustiques) ;
- Clean Mobility (développement et production de systèmes d'échappement).

Le Groupe gère ces unités opérationnelles de manière autonome pour le suivi de leur performance et l'allocation des ressources. Les indicateurs utilisés pour mesurer la performance des secteurs, et notamment la marge opérationnelle, sont réconciliés ci-dessous avec les états financiers consolidés. La dette financière, les autres revenus et charges, le résultat financier et l'impôt, sont suivis au niveau du Groupe et ne sont pas alloués aux secteurs.

## 4.1 Principes comptables

Le chiffre d'affaires est constaté au moment du transfert du contrôle et des risques et avantages inhérents à la propriété des modules ou des pièces produits, c'est-à-dire généralement lors de l'expédition.

Dans le cas d'un contrat d'études ou d'une vente d'outillages, le chiffre d'affaires est reconnu au fur et à mesure des étapes techniques validées par le client ou en l'absence d'étapes techniques prévues au contrat, lorsque l'étude est achevée ou l'outillage livré.

Le Groupe utilise la marge opérationnelle comme principal indicateur de performance.

Elle correspond au résultat des sociétés contrôlées avant prise en compte :

- des amortissements d'actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises (contrats clients...) ;
- des autres revenus et charges opérationnels non courants, correspondant à des éléments inhabituels, non récurrents et significatifs, qui comprennent les coûts de rationalisation des structures et départs anticipés, l'effet des événements exceptionnels tels que l'arrêt définitif d'une activité, la fermeture ou la cession d'un site industriel, les cessions d'immeubles hors exploitation, la constatation de pertes et de reprises de valeurs d'actifs incorporels ou corporels et d'autres pertes inhabituelles et significatives ;
- des produits sur prêts, titres de placement et trésorerie ;
- des charges de financement ;
- des autres revenus et charges financiers qui comprennent l'effet de l'actualisation des engagements de retraite et du rendement des fonds affectés à la couverture de ceux-ci, l'inefficacité des couvertures de change et de taux ainsi que les variations de valeurs des instruments de change et de taux pour lesquels les relations de couverture ne remplissent pas les critères de la norme IAS 39, les résultats sur cession de titres de filiales ;
- des impôts.

## 4.2 Chiffres significatifs par secteur opérationnel

2017

<i>(en millions d'euros)</i>	Automotive Seating	Interior Systems	Clean Mobility	Autres	Total
<b>VENTES À VALEUR AJOUTÉE</b>	7 167,9	5 358,3	4 499,7	514,2	17 540,1
<b>VENTES MONOLITHES</b>	0,0	0,0	3 219,5	0,0	3 219,5
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	7 167,9	5 358,3	7 719,2	514,2	20 759,6
Élimination inter-activités	(35,0)	(22,2)	(6,5)	(514,2)	(577,9)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	7 132,9	5 336,1	7 712,7	0,0	20 181,7
<b>Marge opérationnelle</b>	410,9	299,7	459,7	0,0	1 170,3
Amortissement des actifs incorporels acquis					(1,2)
Autres revenus opérationnels non courants					5,2
Autres charges opérationnelles non courantes					(101,3)
Frais financiers nets					(108,3)
Autres revenus et charges financiers					(23,0)
Impôts sur les sociétés					(261,8)
Part du résultat dans les MEE					34,6
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>					714,5
<b>Résultat net des activités non poursuivies</b>					(7,4)
<b>RÉSULTAT NET</b>					707,1
<b>Actifs sectoriels</b>	3 383,9	2 464,8	2 916,0	199,3	8 964,0
Immobilisations corporelles nettes	747,5	962,7	883,5	56,0	2 649,7
Autres actifs sectoriels	2 636,4	1 502,1	2 032,5	143,3	6 314,3
Participation dans les MEE					151,1
Titres de participation					239,9
Actifs financiers CT et LT					1 696,0
Actifs d'impôts (courants et différés)					441,5
Actifs détenus en vue d'être cédés					0,0
<b>ACTIF TOTAL</b>					11 492,5
<b>Passifs sectoriels</b>	1 875,4	1 601,7	2 133,6	275,1	5 885,8
Dettes financières					2 021,8
Passifs d'impôts (courants et différés)					76,6
Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés					0,0
Capitaux propres et intérêts minoritaires					3 508,3
<b>PASSIF TOTAL</b>					11 492,5
Investissements corporels	219,5	262,3	240,4	21,6	743,8
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(123,9)	(162,1)	(137,5)	(9,2)	(432,7)
Dépréciation des immobilisations corporelles	0,2	(0,4)	(2,0)	0,0	(2,2)
Effectifs	44 794	39 120	22 799	2 562	109 275



## 2016

<i>(en millions d'euros)</i>	Automotive Seating	Interior Systems	Clean Mobility	Autres	Total
<b>VENTES À VALEUR AJOUTÉE</b>	6 621,5	4 840,5	4 203,2	511,1	16 176,3
<b>VENTES MONOLITHES</b>	0,0	0,0	3 096,9	0,0	3 096,9
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	6 621,5	4 840,5	7 300,1	511,1	19 273,2
Élimination inter-activités	(14,1)	(29,6)	(7,9)	(511,1)	(562,7)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	6 607,4	4 810,9	7 292,2	0,0	18 710,5
<b>Marge opérationnelle</b>	343,7	247,9	393,8	(15,2)	970,2
Amortissement des actifs incorporels acquis					0,0
Autres revenus opérationnels non courants					7,0
Autres charges opérationnelles non courantes					(112,8)
Frais financiers nets					(139,1)
Autres revenus et charges financiers					(23,3)
Impôts sur les sociétés					(189,2)
Part du résultat dans les MEE					19,7
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>					532,5
<b>Résultat net des activités non poursuivies</b>					188,3
<b>RÉSULTAT NET</b>					720,8
<b>Actifs sectoriels</b>	3 241,7	2 105,9	2 734,1	185,4	8 267,1
Immobilisations corporelles nettes	695,4	859,3	846,5	67,0	2 468,2
Autres actifs sectoriels	2 546,3	1 246,6	1 887,6	118,4	5 798,9
Participation dans les MEE					130,7
Titres de participation					67,1
Actifs financiers CT et LT					1 654,9
Actifs d'impôts (courants et différés)					424,6
Actifs détenus en vue d'être cédés					0,0
<b>ACTIF TOTAL</b>					10 544,4
<b>Passifs sectoriels</b>	1 767,6	1 350,2	1 986,8	304,4	5 409,0
Dettes financières					1 905,9
Passifs d'impôts (courants et différés)					72,4
Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés					0,0
Capitaux propres et intérêts minoritaires					3 157,1
<b>PASSIF TOTAL</b>					10 544,4
Investissements corporels	179,1	224,0	215,9	49,6	668,6
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(116,4)	(145,2)	(124,4)	(6,0)	(392,0)
Dépréciation des immobilisations corporelles	(1,7)	(5,3)	(0,5)	0,0	(7,5)
Effectifs	42 123	32 401	21 651	2 433	98 608

### 4.3 Chiffre d'affaires par secteur opérationnel

Le chiffre d'affaires par secteur opérationnel se décompose comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	2017				2016			
	ventes à valeur ajoutée	%	ventes totales	%	ventes à valeur ajoutée	%	ventes totales	%
Automotive Seating	7 132,9	42	7 132,9	35	6 607,4	42	6 607,4	35
Interior Systems	5 336,1	31	5 336,1	27	4 810,9	31	4 810,9	26
Clean Mobility	4 493,2	27	7 712,7	38	4 195,3	27	7 292,2	39
<b>TOTAL</b>	<b>16 962,2</b>	<b>100</b>	<b>20 181,7</b>	<b>100</b>	<b>15 613,6</b>	<b>100</b>	<b>18 710,5</b>	<b>100</b>

### 4.4 Chiffre d'affaires par client significatif

Le chiffre d'affaires \* se décompose par client de la façon suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	2017				2016			
	ventes à valeur ajoutée	%	ventes totales	%	ventes à valeur ajoutée	%	ventes totales	%
Groupe Ford	2 748,0	16	3 004,5	15	2 351,9	15	2 619,9	14
Groupe VW	2 351,5	14	2 795,9	14	2 324,8	15	2 776,3	15
PSA Peugeot Citroën	2 096,0	12	2 368,2	12	1 843,9	12	2 108,8	11
Renault-Nissan	1 847,0	11	2 181,1	11	1 897,5	12	2 165,0	12
GM	921,6	5	1 366,7	7	1 024,2	7	1 530,6	8
Daimler	977,2	6	1 119,8	6	991,8	6	1 182,6	6
BMW	735,9	4	770,5	4	804,1	5	838,6	5
Autres	5 285,0	32	6 575,0	31	4 375,4	28	5 488,7	29
<b>TOTAL</b>	<b>16 962,2</b>	<b>100</b>	<b>20 181,7</b>	<b>100</b>	<b>15 613,6</b>	<b>100</b>	<b>18 710,5</b>	<b>100</b>

\* La répartition du chiffre d'affaires facturé peut différer de celle du chiffre d'affaires par client final lorsque les produits sont cédés à des assembleurs intermédiaires.



## 4.5 Chiffres significatifs par zone géographique

Le chiffre d'affaires est ventilé par zone de destination ; les autres postes sont présentés par zone d'implantation des sociétés concernées.

### 2017

<i>(en millions d'euros)</i>	France	Allemagne	Autres pays d'Europe	Amérique du Nord	Amérique du Sud	Asie	Autres pays	Total
Ventes à valeur ajoutée	2 066,5	2 205,3	4 172,7	4 473,4	811,6	2 934,0	298,7	16 962,2
Ventes monolithes	350,3	369,4	1 038,4	821,8	48,1	572,0	19,5	3 219,5
Chiffre d'affaires consolidé	2 416,8	2 574,7	5 211,1	5 295,2	859,7	3 506,0	318,2	20 181,7
Immobilisations corporelles nettes	336,4	148,8	793,7	607,2	145,8	589,0	28,8	2 649,7
Investissements corporels	114,8	37,8	206,2	177,4	18,7	177,1	11,8	743,8
Effectifs au 31 décembre	13 739	6 827	39 491	20 690	5 895	20 716	1 917	109 275

### 2016

<i>(en millions d'euros)</i>	France	Allemagne	Autres pays d'Europe	Amérique du Nord	Amérique du Sud	Asie	Autres pays	Total
Ventes à valeur ajoutée	1 687,3	2 210,7	3 942,5	4 422,4	546,3	2 560,7	243,7	15 613,6
Ventes monolithes	308,2	439,4	1 002,2	763,0	35,5	533,9	14,7	3 096,9
Chiffre d'affaires consolidé	1 995,5	2 650,1	4 944,7	5 185,4	581,8	3 094,6	258,4	18 710,5
Immobilisations corporelles nettes	313,9	143,9	722,6	643,7	110,2	511,5	22,4	2 468,2
Investissements corporels	112,2	28,9	190,5	148,2	18,4	165,9	4,5	668,6
Effectifs au 31 décembre	13 167	6 927	35 693	20 086	4 425	16 515	1 795	98 608

**NOTE 5 ANALYSE DES COÛTS OPÉRATIONNELS**

**5.1 Répartition des coûts opérationnels par destination**

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Coûts des biens et services vendus	(18 066,0)	(16 784,6)
Frais d'études, de recherche et de développement	(265,0)	(289,5)
Frais généraux et commerciaux	(680,4)	(666,2)
<b>TOTAL</b>	<b>(19 011,4)</b>	<b>(17 740,3)</b>

**5.2 Répartition des coûts opérationnels par nature**

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Achats consommés	(13 448,4)	(12 518,3)
Charges externes	(1 972,8)	(1 785,1)
Charges de personnel	(3 548,6)	(3 360,1)
Impôts et taxes	(54,4)	(53,5)
Autres produits et charges *	722,9	641,0
Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations	(719,0)	(660,2)
Dotations et reprises aux autres comptes de provisions	8,9	(4,1)
<b>TOTAL</b>	<b>(19 011,4)</b>	<b>(17 740,3)</b>

\* Y compris production stockée ou immobilisée.

610,4

576,3

Le Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi (CICE) a été imputé sur les charges de personnel. Il s'élève à 14,9 millions d'euros pour 2017 (12,7 millions d'euros en 2016).



### 5.3 Frais de personnel

(en millions d'euros)	2017	2016
Salaires et appointements *	(2 804,9)	(2 663,1)
Charges salariales	(743,7)	(697,0)
<b>TOTAL</b>	<b>(3 548,6)</b>	<b>(3 360,1)</b>

\* dont coûts d'intérimaires. (305,2) (301,0)

Le détail des charges liées aux plans d'options d'achats d'actions et d'attribution d'actions gratuites est donné en note 22.2, celui des charges de retraite en note 25.

### 5.4 Frais d'études, de recherche et développement

(en millions d'euros)	2017	2016
Frais d'études, de recherche et de développement bruts	(1 152,3)	(1 021,5)
- facturations aux clients et variations de stocks	670,7	587,5
- développements capitalisés	474,3	389,1
- amortissements des développements capitalisés	(258,8)	(239,3)
- dotations et reprises aux comptes de provisions pour dépréciation des développements capitalisés	1,1	(5,3)
<b>TOTAL</b>	<b>(265,0)</b>	<b>(289,5)</b>

### 5.5 Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations

(en millions d'euros)	2017	2016
Dotations aux amortissements des frais de développement	(258,8)	(239,3)
Dotations aux amortissements des autres immobilisations incorporelles	(29,2)	(25,0)
Dotations aux amortissements et variation des provisions des outillages spécifiques	(13,3)	(13,8)
Dotations aux amortissements et variation des provisions des autres immobilisations corporelles	(418,8)	(376,8)
Variation des provisions pour dépréciation des frais de développement	1,1	(5,3)
<b>TOTAL</b>	<b>(719,0)</b>	<b>(660,2)</b>

Ce poste n'inclut pas les éléments non courants.

**NOTE 6 AUTRES REVENUS ET CHARGES OPÉRATIONNELS NON COURANTS**

Les autres revenus et charges opérationnels non courants s'analysent comme suit :

**AUTRES REVENUS OPÉRATIONNELS NON COURANTS**

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Reprise de provisions pour dépréciation d'actifs	1,4	0,0
Résultat sur cessions d'éléments d'actif	0,0	1,9
Autres	3,8	5,1
<b>TOTAL</b>	<b>5,2</b>	<b>7,0</b>

**AUTRES CHARGES OPÉRATIONNELLES NON COURANTES**

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Autres provisions pour dépréciation d'actifs	0,0	(8,8)
Frais de rationalisation des structures *	(85,0)	(86,3)
Résultat sur cessions d'éléments d'actif	(0,7)	0,0
Autres	(15,6)	(17,7)
<b>TOTAL</b>	<b>(101,3)</b>	<b>(112,8)</b>

\* Au 31 décembre 2017, ce poste comprend des coûts de restructuration pour 79,2 millions d'euros et des dotations aux provisions pour dépréciation d'immobilisations pour 5,8 millions d'euros contre respectivement 84,2 millions d'euros et 2,1 millions d'euros en 2016.

**RESTRUCTURATIONS**

Les frais de rationalisation des structures (85 millions d'euros) comprennent les indemnités de licenciement ou de transfert de site pour 1 424 personnes.

**NOTE 7 AUTRES REVENUS ET CHARGES FINANCIERS**

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Effets de l'actualisation sur les engagements de retraite	(6,8)	(7,5)
Variation de la part inefficace des couvertures de change	(0,2)	0,8
Variation de la valeur des instruments de couverture de change de la dette	4,0	(2,4)
Écart de change sur les dettes financières	(7,7)	(3,5)
Autres *	(12,3)	(10,7)
<b>TOTAL</b>	<b>(23,0)</b>	<b>(23,3)</b>

\* Au 31 décembre 2017, ce poste comprend principalement les amortissements de frais d'émission des dettes long terme et les commissions sur non-utilisation du crédit syndiqué.



## NOTE 8

## IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS

Les écarts temporaires entre les valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs donnent lieu à la comptabilisation d'impôts différés calculés selon la méthode du report variable. Ces écarts proviennent principalement des écritures de retraitements des comptes des filiales ainsi que des déficits fiscaux reportables.

Les impôts différés sont évalués en tenant compte de l'évolution connue des taux d'impôt et des réglementations fiscales adoptées à la date de clôture.

Les actifs d'impôts différés ne sont reconnus que dans la mesure où la réalisation d'un bénéfice imposable futur, qui permettra d'imputer les différences temporaires ou les déficits reportables, est probable à court ou moyen terme.

Des impôts différés passifs sont comptabilisés, s'il y a lieu, pour les impôts dus sur la distribution des réserves des filiales et participations qui ne sont pas considérées comme investies de manière permanente et pour lesquelles le Groupe n'est pas en mesure de contrôler la date à laquelle la différence temporelle s'inversera.

Les impôts sur les résultats peuvent être analysés comme suit :

(en millions d'euros)	2017	2016
Impôts courants		
- Impôts courants sur les bénéfices	(238,1)	(221,8)
Impôts différés		
- Impôts différés de la période	(23,7)	32,6
<b>TOTAL</b>	<b>(261,8)</b>	<b>(189,2)</b>

## 8.1 Analyse de la charge d'impôts

La réconciliation entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt effective est la suivante :

(en millions d'euros)	2017	2016
Résultat avant impôt des sociétés intégrées	941,7	702,0
Impôt théorique (34,43 %)	(324,2)	(241,7)
Effet des changements de taux sur les impôts différés au bilan	(1,6)	(4,6)
Effet des différences de taux à l'étranger *	68,5	70,0
Crédits d'impôts	12,5	11,3
Variation d'impôts différés non reconnus	1,6	15,4
Différences permanentes et autres **	(18,6)	(39,6)
<b>Impôt comptabilisé</b>	<b>(261,8)</b>	<b>(189,2)</b>

\* L'effet des différences de taux provient principalement des entités chinoises.

\*\* Essentiellement lié aux retenues à la source et à des plus ou moins-values de cession.

Dans le cadre de la loi de Finances 2018, une réduction complémentaire du taux d'impôt a été votée, portant le taux à 25,82 % en France à partir de 2022. L'impact de cette mesure n'est pas significatif sur les impôts différés au 31 décembre 2017. La réforme fiscale effective aux États-Unis au 1<sup>er</sup> janvier 2018 réduit en particulier le taux fédéral à 21 %, les impôts différés concernés n'étant pas significatifs au 31 décembre 2017, cette mesure n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes du Groupe.

## 8.2 Évolution des postes d'impôts au bilan

(en millions d'euros)	2017	2016
<b>Impôts courants</b>		
- Actif	208,9	158,4
- Passif	(58,0)	(58,2)
	<b>150,9</b>	<b>100,2</b>
<b>Impôts différés</b>		
- Actif *	232,6	266,2
- Passif	(18,6)	(14,2)
	<b>214,0</b>	<b>252,0</b>
* dont actif sur déficits.	61,5	97,8

Sur la base des prévisions du plan stratégique pour la période 2018-2020, le Groupe considère comme probable le recouvrement du solde net d'impôts différés au 31 décembre 2017, soit 214 millions d'euros.

La variation des impôts différés au bilan s'explique comme suit :

(en millions d'euros)	2017	2016
<b>Montant net à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>252,0</b>	<b>204,5</b>
- Impôts différés constatés en résultat des activités poursuivies de la période	(23,7)	32,6
- Impôts différés constatés en résultat des activités non poursuivies de la période	0,0	(14,8)
- Impôts différés enregistrés directement en capitaux propres *	(1,6)	17,9
- Effets de la variation des cours de change et autres mouvements	(12,7)	11,8
<b>Montant net à la clôture de l'exercice</b>	<b>214,0</b>	<b>252,0</b>
* Essentiellement relatifs aux pertes et gains actuariels comptabilisés en capitaux propres.		

## 8.3 Actifs et passifs d'impôts différés par nature

(en millions d'euros)	2017	2016
Déficits reportables	61,5	97,8
Immobilisations incorporelles	(213,0)	(174,6)
Autres immobilisations et actifs long terme	109,6	80,8
Engagements de retraite et assimilés	75,1	79,5
Autres provisions	15,9	15,9
Stocks	61,7	60,0
Autres actifs et passifs circulants	103,2	92,6
<b>Total des impôts différés nets</b>	<b>214,0</b>	<b>252,0</b>
dont impôts différés actifs	232,6	266,2
dont impôts différés passifs	(18,6)	(14,2)



## 8.4 Actifs d'impôts différés sur pertes non reconnus

Les échéances d'impôts différés non reconnus se détaillent comme suit :

(en millions d'euros)	2017	2016
N+1	10,8	17,3
N+2	12,2	17,4
N+3	13,4	10,9
N+4	2,7	1,3
N+5 et au-delà	13,2	20,1
Illimité	619,4	655,8
<b>TOTAL</b>	<b>671,7</b>	<b>722,8</b>

Ces actifs d'impôts différés sur pertes non reconnus concernent principalement la France.

### NOTE 9

### RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net de base par action est calculé en faisant le rapport entre le résultat net de l'exercice (part du Groupe) et le nombre moyen pondéré des actions en circulation au cours de l'exercice, à l'exclusion des actions propres d'autocontrôle. Il est ajusté des effets de toutes les actions ordinaires potentiellement dilutives (options de souscription d'actions, actions gratuites, obligations convertibles) pour déterminer le résultat net dilué par action.

	2017	2016
<b>Nombre d'actions en circulation en fin de période <sup>(1)</sup></b>	<b>138 035 801</b>	<b>138 035 801</b>
Ajustements :		
- actions propres	(814 320)	(807 216)
- effet des augmentations de capital pondérées prorata temporis	0	(55 666)
<b>Nombre moyen pondéré avant dilution</b>	<b>137 221 481</b>	<b>137 172 919</b>
Effet pondéré des instruments dilutifs		
- options de souscription d'actions <sup>(2)</sup>	0	6 982
- attribution d'actions gratuites	761 865	0
- obligations convertibles	0	0
<b>Nombre moyen pondéré après dilution</b>	<b>137 983 346</b>	<b>137 179 901</b>

(1) L'évolution du nombre d'actions en circulation au 31 décembre 2017 s'analyse comme suit :

<b>Au 31.12.2016: Nombre d'actions Faurecia en circulation</b>	<b>138 035 801</b>
Exercice d'options de souscription d'actions	0
<b>Au 31.12.2017 : Nombre d'actions Faurecia en circulation</b>	<b>138 035 801</b>

(2) Il n'existait plus au 31 décembre 2017 d'options de souscription d'actions consenties et non encore levées.

L'effet dilutif conduisant au chiffre ci-dessus est calculé par la méthode du rachat d'actions (*treasury stock method*).

Pour les options sur action, la méthode consiste à comparer le nombre d'actions qui auraient été émises si les options avaient été exercées au nombre d'actions qui auraient pu être acquises à la juste valeur.

À compter de l'exercice 2017, l'effet dilutif éventuel des actions gratuites a été pris en compte en considérant le nombre d'actions restant à attribuer pour les plans dont la réalisation des conditions de performance a déjà été constatée. Cet effet n'était pas matériel sur la détermination du résultat par action après dilution lors des exercices précédents.

## Résultat net par action

Il s'établit comme suit :

	2017	2016
<b>Résultat net</b> (en millions d'euros)	<b>610,2</b>	<b>637,8</b>
Non dilué €/action	4,45	4,65
Après dilution €/action	4,42	4,65
<b>Résultat net des activités poursuivies</b> (en millions d'euros)	<b>617,5</b>	<b>449,5</b>
Non dilué €/action	4,50	3,28
Après dilution €/action	4,48	3,28
<b>Résultat net des activités non poursuivies</b> (en millions d'euros)	<b>(7,4)</b>	<b>188,3</b>
Non dilué €/action	(0,05)	1,37
Après dilution €/action	(0,05)	1,37

### NOTE 10 ÉCARTS D'ACQUISITION

Dans le cadre d'un regroupement d'entreprises, le coût d'acquisition est affecté aux actifs et passifs identifiables de l'entité acquise sur la base de leur juste valeur déterminée à la date d'acquisition.

Lorsque la somme du coût d'acquisition et du montant des participations ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise est supérieure à la juste valeur des actifs réévalués, nets des passifs, l'écart est inscrit en écart d'acquisition. Conformément à IAS 36, les écarts d'acquisition ne font pas l'objet d'un amortissement mais d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de dépréciation et au moins une fois par an. Pour la réalisation de ce test, les écarts d'acquisition sont ventilés entre les unités génératrices de trésorerie qui correspondent à des ensembles homogènes générant des flux de trésorerie indépendants.

Concernant les écarts d'acquisition, les groupes d'unités génératrices de trésorerie ont été définis au niveau du secteur opérationnel avant regroupement comme suit :

- Automotive Seating ;
- Interior Systems ;
- Clean Mobility.

La valeur comptable des actifs et passifs ainsi regroupés est comparée au montant le plus élevé entre leur valeur d'utilité, égale à la somme actualisée des flux nets futurs de trésorerie attendus, et leur valeur de marché nette des coûts de cession.

(en millions d'euros)	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur Nette
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2016</b>	<b>1 719,5</b>	<b>(509,7)</b>	<b>1 209,8</b>
Acquisitions	0,0	0,0	0,0
Écarts de conversion et autres mouvements	9,1	(1,2)	7,9
<b>Valeur nette au 31 décembre 2016</b>	<b>1 728,6</b>	<b>(510,9)</b>	<b>1 217,7</b>
Acquisitions	19,6	0,0	19,6
Écarts de conversion et autres mouvements	(21,3)	0,1	(21,2)
<b>Valeur nette au 31 décembre 2017</b>	<b>1 726,9</b>	<b>(510,8)</b>	<b>1 216,1</b>



Ventilation de la valeur nette des écarts d'acquisition par activité :

(en millions d'euros)	2017	2016
Automotive Seating	793,6	793,9
Interior Systems	66,9	47,9
Clean Mobility	355,6	375,9
<b>TOTAL</b>	<b>1 216,1</b>	<b>1 217,7</b>

## Unités génératrices de trésorerie et tests de dépréciation

Des tests de dépréciation sont réalisés dès qu'un indice de dépréciation apparaît. Ces tests consistent à comparer la valeur comptable des actifs, ou groupe d'actifs testés, au montant le plus élevé de leur valeur de marché et de leur valeur d'utilité, laquelle est égale à la somme actualisée des flux nets futurs de trésorerie attendus de l'actif ou du groupe d'actifs.

Les actifs sont regroupés en groupes d'actifs afin de constituer des ensembles homogènes, dénommés unités génératrices de trésorerie – UGT –, capables de générer des flux de trésorerie indépendants.

Un test est effectué au niveau de l'ensemble des immobilisations incorporelles (coûts d'études) et corporelles affectables à un contrat client. Le test consiste alors à comparer la valeur nette comptable de ces actifs ainsi regroupés à la valeur actualisée des flux nets futurs de trésorerie attendus sur le contrat.

Les immobilisations affectées aux contrats sont dépréciées lorsque leur valeur nette comptable est supérieure à la valeur actualisée des flux nets de trésorerie attendus. Les pertes à terminaison identifiées sur contrats onéreux font également l'objet d'une provision.

En cas d'indice de perte de valeur, un test est également réalisé au niveau des actifs non dédiés et de support regroupés principalement par groupe de produits et par zone géographique.

Les entrées de trésorerie générées par les actifs rattachés à ces UGT sont largement interdépendantes en raison de la forte interpénétration des flux industriels, de l'optimisation de l'utilisation des capacités, ainsi que de la centralisation des activités de recherche et développement.

Les actifs industriels dont la fermeture est planifiée font également l'objet de tests d'*impairment* indépendants.

Les flux futurs de trésorerie utilisés sont issus des prévisions du plan stratégique pour la période 2018-2020 qui ont été établies au milieu de l'année 2017. Les hypothèses de volumes reprises dans le plan stratégique pour les années 2018-2020 sont issues de sources externes.

La principale hypothèse affectant la valeur d'utilité est le niveau de marge opérationnelle retenu dans les flux futurs de trésorerie, et principalement dans la valeur terminale. La marge pour l'année 2020 ressort à 8 % des ventes à valeur ajoutée pour le Groupe.

L'extrapolation des prévisions de la dernière année du plan stratégique (2020), projetée à l'infini, est déterminée en appliquant un taux de croissance apprécié en fonction des prévisions d'évolution du marché automobile. Un taux de croissance de 1,4 % a été retenu pour la réalisation du test à fin 2017 (1,4 % retenu pour l'exercice 2016).

Un expert indépendant a été consulté pour déterminer le coût moyen pondéré du capital à utiliser pour actualiser les flux de trésorerie futurs. Le calcul établi par l'expert indépendant a pris en compte, pour la détermination des paramètres de marché, un échantillon de 19 sociétés du secteur des équipementiers automobiles (8 sociétés européennes, 5 sociétés nord-américaines et 6 sociétés asiatiques). Compte tenu de ces paramètres et d'une prime de risque de marché établie à 7 % en moyenne, le coût moyen du capital utilisé comme taux pour actualiser les flux futurs a été fixé à 9 % (sur la base d'une fourchette proposée par l'expert indépendant) en 2017 (9,0 % en 2016). Ce taux unique a été appliqué pour la réalisation des tests de dépréciation sur l'ensemble des UGT retenues. Ces dernières supportent en effet les mêmes risques spécifiques du secteur de l'équipement automobile et une exploitation multi-pays ne justifie pas de taux d'actualisation différenciés par zone géographique.

Le test réalisé fin 2017 a permis de confirmer la valeur au bilan des écarts d'acquisition.

La sensibilité du test aux variations des hypothèses retenues pour la détermination fin 2017 de la valeur d'utilité des groupes d'actifs portant les écarts d'acquisition est reflétée dans le tableau ci-dessous :

Sensibilité (en millions d'euros)	Marge du test (valeur d'utilité - valeur nette comptable)	Taux d'actualisation des flux de trésorerie + 0,5 pt	Taux de croissance à l'infini - 0,5 pt	Taux de marge opérationnelle de la valeur terminale - 0,5 pt	Combinaison des trois facteurs précédents
Automotive Seating	2 447	(276)	(243)	(300)	(745)
Interior Systems	1 333	(199)	(176)	(235)	(554)
Clean Mobility	3 451	(292)	(258)	(313)	(785)

**NOTE 11** **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

### A. Coûts d'études et de développement

Conformément à la norme IAS 38, les coûts d'études engagés pour fabriquer et livrer des modules dans le cadre d'une commande spécifique reçue du client et qui ne sont pas considérés comme vendus (notamment dans les situations où la rémunération est acquise au fur et à mesure des livraisons de pièces), sont inscrits à l'actif du bilan en immobilisations incorporelles, dès que l'entreprise peut notamment démontrer :

- son intention et sa capacité financière et technique de mener le projet à son terme ;
- que les recettes attendues du contrat avec le client sont probables et peuvent être estimées de façon raisonnable ;
- que les coûts à terminaison des contrats peuvent être estimés de façon fiable.

Ces coûts immobilisés sont amortis au rythme des quantités de pièces livrées au client, avec une durée maximale de 5 ans sauf cas particuliers.

Les frais de recherche ainsi que les coûts des études ne remplissant pas les conditions présentées ci-dessus sont comptabilisés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

### B. Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles comprennent les coûts de développement ou d'acquisition des logiciels informatiques à usage interne, amortis linéairement sur une durée comprise entre un et trois ans, ainsi que de brevets et licences. Elles comprennent également les actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises (contrats clients...) ; ces actifs sont amortis sur la durée des contrats considérés.

Les valeurs des immobilisations incorporelles comprennent :

<i>(en millions d'euros)</i>	Coûts de développement	Logiciels et autres *	Total
<b>MONTANT NET AU 1<sup>er</sup> JANVIER 2016</b>	<b>888,9</b>	<b>46,1</b>	<b>935,0</b>
Augmentations	407,0	0,5	407,5
Dotation aux amortissements	(239,3)	(25,0)	(264,3)
Dotation aux provisions	(5,3)	0,1	(5,2)
Écart de change et autres	3,0	31,7	34,7
<b>MONTANT NET AU 31 DÉCEMBRE 2016</b>	<b>1 054,3</b>	<b>53,4</b>	<b>1 107,7</b>
Augmentations	473,6	0,4	474,0
Dotation aux amortissements	(258,8)	(30,5)	(289,3)
Dotation aux provisions	1,1	0,1	1,2
Écart de change et autres	(55,7)	43,4	(12,3)
<b>MONTANT NET AU 31 DÉCEMBRE 2017</b>	<b>1 214,5</b>	<b>66,8</b>	<b>1 281,3</b>

\* Y compris actifs incorporels acquis.

La valeur comptable des frais de développement affectables à un contrat client ainsi que des outillages spécifiques correspondants est comparée à la valeur actualisée des flux nets futurs de trésorerie, attendus sur le contrat, en prenant la meilleure estimation possible des ventes futures. Les volumes pris en compte dans les Business Plans Faurecia sont les meilleures estimations du marketing Faurecia, sur la base des prévisions des constructeurs lorsqu'elles sont disponibles.



## NOTE 12

## IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou de production pour celles produites par l'entreprise, diminué des amortissements.

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charges, à l'exception de ceux engagés pour une augmentation de productivité ou la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien qui sont immobilisés.

Les coûts d'emprunt sont inclus dans le coût des immobilisations pour les actifs éligibles en application de la norme IAS 23 révisée pour les actifs constitués à partir de l'exercice 2009.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire, en fonction de la durée d'utilité prévue :

Constructions	20 ans à 30 ans
Agencements et installations	10 ans à 20 ans
Matériel, outillage et mobilier	3 ans à 10 ans

Les outillages spécifiques fabriqués ou achetés en vue de produire des pièces ou des modules dans le cadre d'une commande et qui ne sont pas considérés comme vendus au client (notamment lorsqu'ils font l'objet d'une rémunération au fur et à mesure des livraisons de pièces) sont également enregistrés en immobilisations corporelles, conformément à la norme IAS 16.

Ces outillages spécifiques sont amortis au rythme des quantités de pièces livrées au client, avec une durée maximale de 5 ans compte tenu de la cadence de remplacement des modèles.

Les subventions d'investissements sont enregistrées en diminution des actifs qu'elles ont contribué à financer.

Les immobilisations financées au moyen de contrats de location-financement, qui transfèrent en substance au locataire la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété du bien, sont présentées à l'actif pour le montant le plus faible entre la juste valeur du bien loué et la valeur actualisée des paiements futurs et amorties selon le mode et les durées d'utilité ci-dessus. La dette correspondante est inscrite au passif.

(en millions d'euros)	Terrains	Constructions	Matériels, outillages industriels, Installations	Outillages spécifiques	Autres immobilisations et immobilisations en cours	Total
<b>MONTANT NET AU 1<sup>er</sup> JANVIER 2016</b>	<b>89,2</b>	<b>416,6</b>	<b>1 241,4</b>	<b>79,9</b>	<b>420,2</b>	<b>2 247,3</b>
Acquisitions et productions d'immobilisations <sup>(1)</sup>	0,0	2,4	24,2	32,3	609,7	668,6
Sorties d'actifs	(2,4)	(36,6)	(210,1)	(5,0)	(28,6)	(282,7)
Dotation aux amortissements et provisions pour dépréciation	(0,4)	(48,8)	(280,3)	(30,1)	(32,4)	(392,0)
Perte de valeur	(0,5)	(0,4)	(6,0)	(0,3)	(0,3)	(7,5)
Reprises d'amortissements sur sorties d'actifs	0,5	27,1	181,8	4,1	28,3	241,8
Écarts de change	0,7	9,4	17,5	0,1	5,1	32,8
Entrée de périmètre & autres mouvements	0,4	62,9	358,7	0,6	(462,7)	(40,1)
<b>MONTANT NET AU 31 DÉCEMBRE 2016</b>	<b>87,5</b>	<b>432,6</b>	<b>1 327,2</b>	<b>81,6</b>	<b>539,3</b>	<b>2 468,2</b>
Acquisitions et productions d'immobilisations <sup>(1)</sup>	0,0	1,2	23,1	48,5	671,0	743,8
Sorties d'actifs	(6,3)	(61,2)	(182,3)	(14,5)	(14,4)	(278,7)
Dotation aux amortissements et provisions pour dépréciation	(0,3)	(51,2)	(314,9)	(29,5)	(36,8)	(432,7)
Perte de valeur	0,0	0,1	(0,9)	(0,5)	(0,9)	(2,2)
Reprises d'amortissements sur sorties d'actifs	0,8	44,3	179,1	14,5	13,9	252,6
Écarts de change	(2,2)	(20,9)	(87,2)	(3,0)	(28,9)	(142,2)
Entrée de périmètre & autres mouvements	0,9	58,1	583,0	1,0	(602,1)	40,9
<b>MONTANT NET AU 31 DÉCEMBRE 2017</b>	<b>80,4</b>	<b>403,0</b>	<b>1 527,1</b>	<b>98,1</b>	<b>541,1</b>	<b>2 649,7</b>

(1) dont investissements en location financement :  
 en 2016 2,6  
 en 2017 1,1

(en millions d'euros)	2017			2016	
	Brut	Amortissements	Net	Brut	Net
Terrains	90,3	(9,9)	80,4	98,0	87,5
Constructions	1 087,4	(684,4)	403,0	1 125,9	432,6
Matériel, outillage industriel et installations techniques	3 919,2	(2 392,1)	1 527,1	3 683,2	1 327,2
Outillages spécifiques	270,7	(172,6)	98,1	241,6	81,6
Autres immobilisations et immobilisations en-cours	787,7	(246,6)	541,1	769,8	539,3
<b>TOTAL</b>	<b>6 155,3</b>	<b>(3 505,6)</b>	<b>2 649,7</b>	<b>5 918,5</b>	<b>2 468,2</b>
Dont biens faisant l'objet d'un contrat de location-financement	65,3	(56,5)	8,8	83,4	8,0

Les immobilisations corporelles sont souvent dédiées à des programmes clients.



## NOTE 13 TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

Les titres mis en équivalence sont :

<i>(en millions d'euros)</i>	% du capital déte nu *	Quote-part Faurecia des capitaux propres **	Dividendes distribués au Groupe	Quote-part Faurecia du chiffre d'affaires	Quote-part Faurecia des actifs totaux
Teknik Malzeme	50	5,5	(1,5)	34,8	19,0
Changchun Xuyang Faurecia Acoustics & Soft Trim Co., Ltd.	40	3,2	0,0	20,7	15,9
Dongfeng Faurecia Automotive Exterior Systems Co., Ltd.	50	13,4	0,0	32,6	51,0
Detroit Manufacturing Systems LLC	45	6,4	(2,1)	391,2	71,3
DMS leverage lender (LLC)	45	3,1	0,0	0,0	14,7
Faurecia Japon NHK Co., Ltd.	50	0,0	0,0	217,3	33,3
Parrot Faurecia Automotive	20	26,8	0,0	11,1	29,9
Autres	-	32,2	(3,0)	174,5	83,7
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>90,6</b>	<b>(6,6)</b>	<b>882,2</b>	<b>318,8</b>
SAS Groupe	50	60,5	(10,0)	1 584,3	269,5
<b>TOTAL</b>		<b>151,1</b>	<b>(16,6)</b>	<b>2 466,5</b>	<b>588,3</b>

\* Pourcentage de contrôle par la société détentrice des titres.

\*\* La quote-part de situation nette de certaines sociétés étant négative, elle apparaît au passif en provision pour risques et charges.

Il n'y a pas d'activités conjointes au sens de la norme IFRS 11 dans les sociétés consolidées par mise en équivalence.

## 13.1 Variation des titres mis en équivalence

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
<b>Quote-part des capitaux propres à l'ouverture</b>	<b>130,7</b>	<b>111,5</b>
Dividendes	(16,6)	(18,2)
Quote-part de résultat	34,6	19,7
Variation du périmètre	7,2	(1,8)
Augmentation de capital	1,9	21,7
Reclassements IFRS 5	0,0	0,2
Écarts de change	(6,7)	(2,4)
<b>Quote-part des capitaux propres à la clôture</b>	<b>151,1</b>	<b>130,7</b>

## 13.2 Information sur les sociétés mises en équivalence considérées comme significatives

SAS est une joint-venture avec Continental Automotive GmbH qui réalise des cockpits complets, en intégrant les systèmes électriques et électroniques aux planches de bord. Son siège est à Karlsruhe (Allemagne) et elle dispose de filiales principalement en France, en Slovaquie, en Espagne, au Mexique, en Turquie, en République Tchèque et aux États-Unis. Les informations complémentaires sur cette société (données réelles à fin novembre et prévisions de décembre) sont détaillées ci-dessous :

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Chiffre d'affaires	3 168,5	3 285,9
Marge opérationnelle	46,1	57,2
Résultat net	37,0	34,0

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Actifs immobilisés	113,8	76,4
Actifs courants	351,5	273,2
Trésorerie	73,6	127,8

<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>538,9</b>	<b>477,4</b>
Capitaux propres	121,0	110,0
Dettes financières	0,0	0,6
Autres passifs non courants	20,4	19,3
Passifs courants non financiers	397,5	347,5
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>538,9</b>	<b>477,4</b>

Les autres sociétés consolidées par mise en équivalence, en contrôle conjoint ou influence notable, prises individuellement ne sont pas considérées comme significatives tant en chiffre d'affaires qu'en actif total.

Les actifs financiers définis par la norme IAS 39 comprennent des prêts et créances, des titres disponibles à la vente et des actifs comptabilisés selon l'option juste valeur. Ils sont inscrits au bilan dans les postes suivants : « Autres titres de participation » (note 14), « Autres actifs financiers non courants » (note 15), « Créances clients et comptes rattachés » (note 18), « Autres créances d'exploitation » (note 19), « Créances diverses » (note 20) et « Trésorerie et Équivalents de Trésorerie » (note 21).

Le Groupe n'utilise pas les catégories d'actifs « détenus jusqu'à l'échéance » et « titres de transaction ».



## NOTE 14 AUTRES TITRES DE PARTICIPATION

Les titres de participation représentent les intérêts du Groupe dans le capital de sociétés non consolidées. Ces titres font l'objet de tests de dépréciation en fonction des critères d'analyse financiers les plus appropriés à la situation particulière de chaque société, le cas échéant une perte de valeur est constatée. Les critères généralement retenus sont la quote-part des capitaux propres et les perspectives de rentabilité.

(en millions d'euros)	% du capital détenu	2017		2016
		Brut	Net	Net
Changchun Xuyang Industrial Group	19,0	12,4	12,4	13,2
Amminex Emissions Systems APS	91,5	24,0	24,0	24,0
Chongqing Faurecia Changpeng Automotive Parts Co., Ltd *	80,0	-	-	21,2
TactoTek Oy	9,8	5,0	5,0	4,0
Canatu Oy	7,5	5,0	5,0	3,0
Coagent **	50,1	187,5	187,5	-
Autres	-	7,8	6,0	1,7
<b>TOTAL</b>		<b>241,7</b>	<b>239,9</b>	<b>67,1</b>

\* Consolidée en 2017.

\*\* Voir note 2.1.

## NOTE 15 AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

Les prêts et autres actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur et ultérieurement au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif.

Des provisions sont constituées lorsqu'il existe un risque de non-recouvrement, le montant de la provision est déterminé contrepartie par contrepartie.

(en millions d'euros)	2017			2016
	Brut	Provisions	Net	Net
Prêts à plus d'un an	44,3	(17,1)	27,2	24,6
Autres	79,2	(9,6)	69,6	42,1
<b>TOTAL</b>	<b>123,5</b>	<b>(26,7)</b>	<b>96,8</b>	<b>66,7</b>

## NOTE 16 AUTRES ACTIFS NON COURANTS

Ce poste comprend :

(en millions d'euros)	2017	2016
Excédent versé sur retraites	18,3	20,1
Dépôts de garantie et autres	24,8	22,9
<b>TOTAL</b>	<b>43,1</b>	<b>43,0</b>

**NOTE 17 STOCKS ET EN-COURS**

Les stocks de matières ou fournitures sont valorisés au prix de revient d'achat déterminé selon la méthode « premier entré, premier sorti ».

Les stocks de produits finis et intermédiaires et les travaux en-cours sont valorisés à leur prix de revient de production déterminé également selon la méthode « premier entré, premier sorti ». Le prix de revient tient compte du coût des matières et fournitures mises en œuvre, des frais directs de production et des frais indirects d'atelier et d'usine, à l'exclusion des frais généraux ne contribuant pas à la production et des coûts d'emprunts.

Les travaux en-cours incluent les coûts engagés pour la réalisation d'outillages spécifiques ou d'études qui sont vendus aux clients (avec un transfert définitif des avantages et des risques). Ces coûts sont rapportés au résultat au fur et à mesure de la réalisation du chiffre d'affaires correspondant, à chaque étape technique validée par le client ou à la livraison de l'outillage en l'absence d'étape technique prévue au contrat.

Des provisions sont constituées lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix de revient.

<i>(en millions d'euros)</i>	2017			2016
	Brut	Dépréciations	Net	Net
Matières premières et autres approvisionnements	589,1	(73,3)	515,8	437,5
Études, outillages et prototypes	569,3	(10,8)	558,5	512,7
Travaux en cours de production	2,4	(0,2)	2,2	3,4
Produits semi-ouvrés et finis	410,4	(67,7)	342,7	310,4
<b>TOTAL</b>	<b>1 571,2</b>	<b>(152,0)</b>	<b>1 419,2</b>	<b>1 264,0</b>

**NOTE 18 CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS**

Des contrats de cession de créances commerciales conclus principalement en France, en Allemagne, aux États-Unis et pour d'autres filiales du Groupe permettent de céder à un ensemble d'institutions financières une partie des créances clients de certaines filiales avec un transfert de la quasi-totalité des risques et avantages attachés à l'en-cours cédé.

Le montant des créances cédées dont l'échéance est postérieure au 31 décembre 2017, pour lesquelles la quasi-totalité des risques et avantages a été transférée et qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, ainsi que la ressource de financement correspondante sont les suivants :

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Ressource de financement	1 146,5	1 083,6
Réserve de garantie inscrite en diminution des dettes financières	(39,4)	(36,1)
Trésorerie reçue en contrepartie des cessions de créances	1 107,1	1 047,5
Créances cédées et sorties de l'actif	(1 038,7)	(1 045,9)

La part des créances dépréciées sur une base individuelle est indiquée ci-dessous :

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Total créances brutes	1 781,8	1 670,1
Provision pour dépréciation de créances	(15,7)	(18,0)
<b>TOTAL</b>	<b>1 766,1</b>	<b>1 652,1</b>



Les retards de paiement, compte tenu de la qualité des clients, ne constituent pas un risque significatif. Ils résultent généralement de problèmes administratifs.

Les retards de paiement au 31 décembre 2017 représentaient 159,0 millions d'euros, dont :

- 82,8 millions d'euros de moins d'un mois ;
- 26,4 millions d'euros entre 1 mois et 2 mois ;
- 9,9 millions d'euros entre 2 mois et 3 mois ;
- 11,3 millions d'euros entre 3 et 6 mois ;
- 28,6 millions de plus de 6 mois.

## NOTE 19 AUTRES CRÉANCES D'EXPLOITATION

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Avances et acomptes versés sur commandes	103,3	117,1
Instruments dérivés de change opérationnels	4,3	0,9
Autres débiteurs <sup>(1)</sup>	162,7	151,8
<b>TOTAL</b>	<b>270,3</b>	<b>269,8</b>

*(1) dont créances de TVA et d'autres taxes.*

156,9

145,7

## NOTE 20 CRÉANCES DIVERSES

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Partie à moins d'un an des prêts	24,0	10,9
Charges constatées d'avance	223,1	178,3
Impôts courants	208,9	158,4
Autres débiteurs divers	100,0	79,2
<b>TOTAL</b>	<b>556,0</b>	<b>426,8</b>

En 2017, les créances de Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi (CICE) et de Crédit d'Impôt Recherche (CIR) ont été cédées pour des montants respectifs de 14,2 millions d'euros et 43,1 millions d'euros.

## NOTE 21 TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

Ce poste inclut les soldes débiteurs de banque pour 868,1 millions d'euros (contre 1 315,3 millions d'euros en 2016) et des placements à court terme pour 694,9 millions d'euros (contre 246,9 millions d'euros en 2016), soit un total de 1 563 millions d'euros au 31 décembre 2017.

Ces éléments sont mobilisables ou cessibles à très court terme et ne présentent pas de risque significatif de perte de valeur en cas d'évolution des taux d'intérêt. Tous ses composants sont évalués à leur juste valeur et les variations sont comptabilisées en résultat.

La valeur de marché des valeurs mobilières de placement, constituées de placements à très court terme, est pratiquement égale à leur valeur au bilan.

## NOTE 22 CAPITAUX PROPRES

### 22.1 Capital

Le capital au 31 décembre 2017 est de 966 250 607 euros divisé en 138 035 801 actions de 7 euros chacune, entièrement libérées.

Le capital du Groupe n'est soumis à aucune contrainte externe. Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins 2 ans bénéficient d'un droit de vote double.

Au 31 décembre 2017, Peugeot S.A. détient 46,34 % du capital de la société Faurecia et 63,09 % des droits de vote.

La variation du capital et de la prime d'émission sur la période s'analyse comme suit :

	Nombre d'actions	Capital (en millions d'euros)	Prime d'émission (en millions d'euros)
Montant au 1 <sup>er</sup> janvier 2017	138 035 801	966,3	604,0
Exercice d'options de souscription d'actions	-	-	-
Montant au 31 décembre 2017	138 035 801	966,3	604,0

### 22.2 Paiements fondés sur des actions

#### A - OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS

Une politique de distribution d'options de souscription d'actions au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du Groupe est suivie par la Société.

Les options sont évaluées à la date d'octroi pour leur juste valeur en utilisant le modèle mathématique Black & Scholes. Cette valeur est enregistrée en charges de personnel linéairement sur la période d'acquisition des droits (entre la date d'attribution et la date de maturité) avec une contrepartie directe en capitaux propres.

Il n'existait plus au 31 décembre 2017, d'options de souscriptions d'actions consenties et non encore levées.

Pour l'ensemble des plans, le nombre des options a évolué comme suit :

	2017	2016
Montant à l'ouverture de l'exercice	244 200	636 500
Options attribuées	0	0
Options levées	0	(152 900)
Options radiées et options échues	(244 200)	(239 400)
Montant à la clôture de l'exercice	0	244 200



## B - ATTRIBUTION D'ACTIONS GRATUITES

La Société a initié en 2010 une politique d'attribution d'actions gratuites au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du Groupe. Ces attributions sont soumises à une condition de présence et à des conditions de performance.

Les actions gratuites sont évaluées à leur juste valeur, correspondant au prix de marché de l'action à la date d'attribution, diminuée de la perte de dividende attendue sur la période et d'un coût d'incessibilité relatif à la période de blocage de l'action. Cette valeur est enregistrée en charges de personnel linéairement sur la période d'acquisition des droits avec une contrepartie directe en capitaux propres.

Le montant net enregistré sur l'exercice est une charge de 21,1 millions d'euros contre 17,8 millions d'euros en 2016.

Le détail des plans d'attribution au 31 décembre 2017 est donné par le tableau suivant :

Autorisations de l'assemblée	Dates des conseils	Nombre maximum d'actions gratuites attribuables * en cas :		Condition de performance	Prix de marché à la date d'attribution (€)	Ajustements			Date de cession (à partir de)
		d'atteinte de l'objectif	de dépassement de l'objectif			Taux de dividendes	Décote d'incessibilité	Date d'acquisition	
27/05/2015	23/07/2015	570 122	741 081	atteinte en 2017 du niveau de résultat avant impôt prévu au plan stratégique lors de l'attribution et d'un niveau de croissance du revenu net par action de Faurecia par rapport à un groupe de référence.	37,4	1,25 %	NA	23/07/2019	23/07/2019
27/05/2016	25/07/2016	687 711	894 665	atteinte en 2018 du niveau de résultat après impôt prévu au plan stratégique lors de l'attribution et d'un niveau de croissance du revenu net par action de Faurecia par rapport à un groupe de référence.	32,875	1,25 %	NA	25/07/2020	25/07/2020
27/05/2016	20/07/2017	617 595	802 830	atteinte en 2019 du niveau de résultat après impôt prévu au plan stratégique lors de l'attribution et d'un niveau de croissance du revenu net par action de Faurecia par rapport à un groupe de référence.	48,46	1,75 %	NA	20/07/2021	20/07/2021

\* Net des actions gratuites attribuables radiées

Les conditions de performance du plan attribué par le conseil du 24 juillet 2013 ont été atteintes, les titres correspondants, soit 947 050 ont été attribués en juillet 2017.

Les conditions de performance du plan attribué par le conseil du 28 juillet 2014 ont été atteintes, les titres correspondants, soit 761 865, seront attribués en juillet 2018.

## 22.3 Titres d'autocontrôle

Au 31 décembre 2017, Faurecia détient 814 320 de ses propres actions.

Le prix de revient global des actions d'autocontrôle détenues au 31 décembre 2017 est de 34,2 millions d'euros, soit un prix moyen par action de 42,01 euros.

## NOTE 23 INTÉRÊTS MINORITAIRES

Ce poste enregistre la part dans les capitaux propres des sociétés consolidées revenant aux actionnaires minoritaires de ces sociétés. Ils ont évolué comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
<b>Montant à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>215,1</b>	<b>211,9</b>
Augmentations de capital souscrites par des minoritaires	16,9	1,8
Autres variations de périmètre	27,9	0,8
Résultat de l'exercice revenant aux minoritaires	96,9	83,0
Dividendes attribués aux minoritaires	(65,8)	(80,0)
Écarts de conversion	(16,3)	(2,4)
<b>Montant à la clôture de l'exercice</b>	<b>274,7</b>	<b>215,1</b>

Les intérêts minoritaires, pris individuellement, ne sont pas considérés comme significatifs par rapport à la situation nette totale du Groupe.

## NOTE 24 PROVISIONS COURANTES ET PASSIFS ÉVENTUELS

### 24.1 Provisions courantes

Une provision est enregistrée dès qu'une décision de rationalisation des structures a été prise par la direction générale du Groupe et annoncée aux personnels concernés ou à leurs représentants, le cas échéant.

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Restructurations	72,5	83,5
Risques sur contrats et garanties clients	48,4	57,0
Litiges	17,6	35,7
Autres provisions	39,5	44,9
<b>TOTAL</b>	<b>178,0</b>	<b>221,1</b>

Au cours de l'exercice 2017, ces provisions ont évolué comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	Solde au 1 <sup>er</sup> janvier 2017	Dotations	Dépenses imputées	Reprises *	Sous-total mouvements	Variation de périmètre et autres mouvements	Solde au 31 décembre 2017
Restructurations	83,5	60,0	(69,4)	(0,5)	(9,9)	(1,1)	72,5
Risques sur contrats et garanties clients	57,0	25,7	(27,3)	(4,6)	(6,2)	(2,4)	48,4
Litiges	35,7	7,9	(22,5)	(3,2)	(17,8)	(0,3)	17,6
Autres provisions	44,9	14,7	(9,8)	(2,1)	2,8	(8,2)	39,5
<b>TOTAL</b>	<b>221,1</b>	<b>108,3</b>	<b>(129,0)</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(31,1)</b>	<b>(12,0)</b>	<b>178,0</b>

\* Provisions devenues sans objet.



## 24.2 Passifs éventuels

### LITIGES

Pour rappel, le 25 mars 2014, la Commission Européenne et le Department of Justice des États-Unis d'Amérique et, le 27 novembre 2014, la Commission de la concurrence en Afrique du Sud, ont initié une enquête auprès de certains fournisseurs de systèmes de contrôle des émissions sur le fondement de suspicions de pratiques anticoncurrentielles dans ce segment. Faurecia est une des entreprises visées par ces enquêtes. Ainsi que communiqué par la Société le 2 mai 2017, la Commission Européenne a annoncé clôturer son enquête. Les autres enquêtes sont en cours.

Le 19 mai 2017, l'autorité de concurrence brésilienne (CADE) a initié une enquête auprès de Faurecia Emissions Control Technologies do Brazil et certains de ses anciens employés, alléguant des pratiques anticoncurrentielles dans le marché des systèmes de contrôle des émissions au Brésil.

Le Groupe a conclu des accords avec les plaignants des trois actions de groupe en cours qui avaient été introduites devant le tribunal de première instance du District Est de l'État du Michigan (United States District Court for the Eastern District of Michigan) contre plusieurs fournisseurs de systèmes de contrôle des émissions, dont certaines sociétés du Groupe, pour des allégations de pratiques anticoncurrentielles concernant les systèmes d'échappement. Une fois finalisés auprès du tribunal, ces accords, pour des montants non matériels, de l'ordre des frais de défense de la procédure, mettront un terme à ces actions de groupe.

Deux actions de groupe pour des allégations similaires ont par ailleurs été introduites au Canada mais sont à un stade très préliminaire.

Les sanctions envisageables en cas de pratiques anticoncurrentielles avérées incluent des amendes ou des sanctions civiles ou pénales. Le Groupe n'est pas à ce stade en mesure de prédire les conséquences de ces enquêtes et actions de groupe et notamment le niveau des amendes ou les sanctions qui pourraient lui être signifiées : en conséquence, le Groupe n'a constitué aucune provision à ce sujet au 31 décembre 2017.

Il n'existe pas d'autres litiges ou procédures dont le dénouement pourrait avoir des conséquences significatives sur la situation consolidée du Groupe.

### NOTE 25

## PROVISIONS NON COURANTES ET PROVISIONS POUR RETRAITES ET CHARGES ASSIMILÉES

### 25.1 Provisions non courantes

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
<b>Provisions pour retraite et charges assimilées</b>	<b>397,2</b>	<b>399,7</b>
– Retraites complémentaires	224,0	228,3
– Indemnités de fin de carrière	128,2	122,2
– Gratifications d'ancienneté et médailles du travail	26,2	27,1
– Frais médicaux	18,8	22,1
<b>TOTAL</b>	<b>397,2</b>	<b>399,7</b>

### ÉVOLUTION DES PROVISIONS NON COURANTES

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
<b>Montant à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>399,7</b>	<b>344,1</b>
Variation de périmètre	(0,4)	0,0
Autres mouvements	(6,5)	3,2
Dotations/reprises de provisions	32,5	31,6
Dépenses imputées sur la provision	(13,7)	(11,5)
Versements aux fonds investis	(9,8)	(12,8)
Écarts de réestimation	(4,6)	45,1
<b>Montant à la clôture de l'exercice</b>	<b>397,2</b>	<b>399,7</b>

## 25.2 Provisions pour retraites et charges assimilées

Les salariés du Groupe peuvent percevoir, en complément des allocations de retraite conformes aux législations en vigueur dans les pays où sont implantées les sociétés qui les emploient, des suppléments de retraite et des indemnités de départ à la retraite. Le Groupe offre ces avantages à travers, soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

Les modalités d'évaluation et de comptabilisation suivies par le Groupe concernant les avantages postérieurs à l'emploi sont les suivantes :

- les coûts des régimes à cotisations définies sont enregistrés en charge sur la base des appels à cotisation ;
- la valorisation des régimes postérieurs à l'emploi à prestations définies est effectuée sur la base d'évaluations actuarielles. La méthode actuarielle retenue par le Groupe pour évaluer ces engagements est la méthode des unités de crédit projetées sur la base des conventions ou accords en vigueur dans chaque société.

Cette évaluation tient compte des probabilités de maintien dans le Groupe jusqu'au départ en retraite, de l'évolution prévisible des rémunérations, ainsi que d'hypothèses macroéconomiques (telles que le taux d'inflation ou le taux d'actualisation) pour chaque pays ou zone concerné. Ces hypothèses sont décrites en note 25.2.

Les engagements sont couverts partiellement par des fonds externes dont la valeur est déduite du passif auquel ils sont irrévocablement affectés. Un excédent d'actif n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe.

Le coût des services rendus au cours de l'exercice est comptabilisé en charges opérationnelles.

Les écarts actuariels constatés sur les régimes à prestations définies sont comptabilisés immédiatement en autres éléments du résultat global non recyclables.

En cas de modification de régime, les coûts des services passés sont comptabilisés intégralement en résultat, que les droits soient définitivement acquis ou non.

Le taux de rendement attendu des actifs des régimes à prestations définies est égal au taux d'actualisation utilisé pour valoriser ces engagements. L'actualisation du rendement attendu de ces actifs est comptabilisée en autres produits et charges financiers.

Les autres avantages à long terme comprennent principalement le versement de primes liées à l'ancienneté ainsi que des compléments de couverture médicale. Une provision est calculée selon des méthodes, des hypothèses et une fréquence identiques à celles retenues pour les évaluations des avantages postérieurs à l'emploi.

### MONTANT DES ENGAGEMENTS

(en millions d'euros)	2017	2016
<b>Valeur actuelle des engagements futurs</b>		
- Retraites complémentaires	382,9	370,5
- Indemnités de fin de carrière	134,1	128,7
- Médailles du travail	26,2	27,1
- Frais médicaux	18,8	22,1
<b>TOTAL</b>	<b>562,0</b>	<b>548,4</b>
Couverture des engagements :		
- Par provision comptabilisée	397,2	399,7
- Par fonds investi (valeur de marché) <sup>(1)</sup>	183,1	168,8
- Dont excédent versé <sup>(2)</sup>	(18,3)	(20,1)
<b>TOTAL</b>	<b>562,0</b>	<b>548,4</b>

(1) Les fonds investis couvrent principalement les engagements de retraites complémentaires en 2017 pour 177,2 millions d'euros.

(2) L'excédent investi dans les fonds est inclus dans le poste « Autres actifs non courants ».



## ENGAGEMENTS DE RETRAITE

### A - Description des régimes

En France, le dispositif de retraite surcomplémentaire pour les cadres est constitué d'un régime additif à prestations définies qui garantit une rente en fonction de la tranche C du salaire.

Aux États-Unis, un régime de retraite à prestations définies a été clôturé en mai 2017. Les deux régimes restants sont tous fermés à de nouveaux bénéficiaires, respectivement depuis 1996 et 2002. Le premier plan couvre 647 ayants droit potentiels, le second 350.

En Allemagne, le principal régime à prestations définies encore ouvert couvre 5 357 ayants droit potentiels, les prestations sont basées sur le nombre d'années de service, à partir de 14 ans de présence.

Un régime additif spécifique pour les membres du comité exécutif titulaires d'un contrat de travail avec Faurecia SA ou l'une de ses filiales, à prestations définies pour les membres français et à cotisations définies pour les membres étrangers, a été approuvé par le conseil d'administration du 11 février 2015. Il garantit un niveau de rente annuelle déterminé sur la base du salaire de référence en fonction du résultat opérationnel du Groupe et du budget approuvés par le conseil d'administration.

### B - Hypothèses retenues

Le chiffrage du montant de ces engagements complémentaires a été effectué sur la base d'une évaluation actuarielle intégrant :

- une hypothèse de date de départ en retraite, entre 62 et 65 ans pour les salariés français ;
- des probabilités de départ avant la retraite pour les personnels actifs tenant compte des conditions économiques propres à chaque pays ou société du Groupe ;
- des hypothèses de mortalité propres à chaque pays ;
- des estimations d'évolution de salaires jusqu'au départ à la retraite correspondant, pour chaque pays, à la somme des hypothèses d'inflation et de prévisions d'augmentations individuelles ;
- une hypothèse de rentabilité à long terme pour les fonds investis en garantie des engagements de retraite ;
- un taux d'actualisation financière et un taux d'inflation (ou un différentiel de taux) tenant compte des conditions locales.

Les principales hypothèses actuarielles utilisées au cours des deux derniers exercices pour l'évaluation des engagements de retraite sont les suivantes :

<i>(en pourcentage)</i>	Zone Euro	Royaume-Uni	États-Unis
<b>TAUX D'ACTUALISATION</b>			
2017	1,50 %	2,60 %	3,40 %
2016	1,50 %	2,80 %	3,74 %
<b>TAUX D'INFLATION</b>			
2017	1,80 %	3,20 %	N/A
2016	1,80 %	3,25 %	N/A

Nota : le taux iboxx AA a servi de référence pour déterminer le taux d'actualisation de la zone euro.

Aux États-Unis, les engagements liés aux plans existants (par ailleurs fermés aux nouveaux bénéficiaires) ne sont pas sensibles au taux d'inflation.

La durée moyenne des différents plans est la suivante pour les principales zones :

<i>(en nombre d'années)</i>	Zone Euro	Royaume-Uni	États-Unis
Duration moyenne	16,1	23,5	8,4

### C - Informations sur les actifs des régimes

L'allocation des fonds est la suivante :

(en pourcentage)	2017			2016		
	Actions	Obligations	Autres	Actions	Obligations	Autres
France	23 %	75 %	2 %	18 %	78 %	4 %
Royaume-Uni	32 %	67 %	1 %	39 %	61 %	0 %
États-Unis	63 %	29 %	8 %	49 %	33 %	18 %

La juste valeur des actions et obligations est de niveau 1 en 2017 (prix cotés sur le marché).

### D - Provisions pour retraite au bilan

(en millions d'euros)	2017			2016		
	France	Étranger *	Total	France	Étranger	Total
<b>Montant à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>160,0</b>	<b>170,5</b>	<b>330,5</b>	<b>136,1</b>	<b>142,0</b>	<b>278,1</b>
Variation de périmètre (provision nette de l'excédent versé)	0,0	(0,4)	(0,4)	0,0	0,0	0,0
Dotations	15,8	13,4	29,2	13,6	12,9	26,5
Dépenses imputées sur la provision	(3,8)	(4,9)	(8,7)	(3,2)	(4,7)	(7,9)
Versements aux fonds investis	(4,6)	(5,2)	(9,8)	(7,0)	(5,8)	(12,8)
Écarts actuariels	(0,4)	(4,4)	(4,8)	21,1	26,2	47,3
Autres mouvements	0,0	(2,1)	(2,1)	(0,6)	(0,1)	(0,7)
<b>Montant à la clôture de l'exercice</b>	<b>167,0</b>	<b>166,9</b>	<b>333,9</b>	<b>160,0</b>	<b>170,5</b>	<b>330,5</b>

\* La provision de 166,9 millions d'euros au 31 décembre 2017 correspond principalement à l'Allemagne (133,1 millions d'euros).



## E - Évolution des engagements de retraite sur l'exercice

(en millions d'euros)	2017			2016		
	France	Étranger	Total	France	Étranger	Total
<b>VALEUR ACTUELLE DES PRESTATIONS POUR SERVICES RENDUS</b>						
<b>Montant à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>175,0</b>	<b>324,2</b>	<b>499,2</b>	<b>147,1</b>	<b>299,2</b>	<b>446,3</b>
Coûts des services rendus	13,4	9,7	23,1	10,6	9,4	20,0
Actualisation de l'année	2,8	7,6	10,4	3,5	9,1	12,6
Prestations servies sur l'exercice	(5,8)	(16,8)	(22,6)	(7,1)	(16,2)	(23,3)
Écarts actuariels	(0,1)	17,7	17,6	21,1	37,9	59,0
Change et autres variations	0,0	(10,9)	(10,9)	0,0	(15,2)	(15,2)
Curtalement et settlement	(0,2)	(0,1)	(0,3)	(0,2)	0,0	(0,2)
Effets des fermetures et modifications de régimes	0,0	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0
<b>Montant à la clôture de l'exercice</b>	<b>185,1</b>	<b>331,9</b>	<b>517,0</b>	<b>175,0</b>	<b>324,2</b>	<b>499,2</b>
<b>ACTIFS DE RÉGIME</b>						
<b>Montant à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>15,0</b>	<b>153,7</b>	<b>168,7</b>	<b>11,1</b>	<b>157,2</b>	<b>168,3</b>
Rendement normatif des fonds	0,2	4,3	4,5	0,3	5,6	5,9
Écarts actuariels	0,3	22,1	22,4	0,0	11,7	11,7
Change et autres variations	0,0	(8,4)	(8,4)	(0,1)	(15,1)	(15,2)
Dotations employeur	4,6	5,2	9,8	7,0	5,8	12,8
Prestations servies sur l'exercice	(2,0)	(11,9)	(13,9)	(3,3)	(11,5)	(14,8)
Curtalement et settlement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Effets des fermetures et modifications de régimes	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Montant à la clôture de l'exercice</b>	<b>18,1</b>	<b>165,0</b>	<b>183,1</b>	<b>15,0</b>	<b>153,7</b>	<b>168,7</b>
<b>SOLDE DE LA PROVISION À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>167,0</b>	<b>166,9</b>	<b>333,9</b>	<b>160,0</b>	<b>170,5</b>	<b>330,5</b>
<b>TOTAL DES VARIATIONS COMPTABILISÉES EN CHARGE DE LA PÉRIODE</b>	<b>15,8</b>	<b>12,9</b>	<b>28,7</b>	<b>13,6</b>	<b>12,9</b>	<b>26,5</b>

Ces charges sont comptabilisées :

- en marge opérationnelle pour le coût des services rendus ;
- en « Autres revenus et charges financiers » pour l'actualisation des droits acquis et le rendement attendu des fonds.

Les écarts actuariels ont été comptabilisés en *Autres éléments du résultat global*, conformément à la norme IAS 19R. Ils peuvent s'analyser de la façon suivante :

(en millions d'euros)	2017		
	France	Étranger	Total
<b>Détail des écarts actuariels de l'exercice :</b>			
- écart lié aux hypothèses financières	0,0	(3,8)	(3,8)
- écart lié aux hypothèses démographiques	0,1	2,7	2,8
- autres écarts	0,3	5,5	5,8
<b>TOTAL</b>	<b>0,4</b>	<b>4,4</b>	<b>4,8</b>

En France, les engagements de retraite ont augmenté de 10,1 millions d'euros à la clôture par rapport à celle de l'exercice précédent. Cette augmentation s'explique de la façon suivante :

- 16,2 millions d'euros au titre des services rendus et intérêts crédités pour l'exercice 2017 ;
- (5,8) millions d'euros au titre des prestations payées sous forme de capital pour les indemnités de départ à la retraite et de capital constitutif pour les retraites supplémentaires ;
- (0,2) million d'euros au titre des plans de réduction d'effectif ;
- (0,1) million d'euros au titre des écarts actuariels pour l'expérience.

**F - Engagements de retraite : sensibilité aux variations de taux d'actualisation et du taux d'inflation sur les principaux périmètres**

L'effet d'une augmentation de 25 points de base du taux d'actualisation et du taux d'inflation serait le suivant sur le montant des engagements :

<i>(en pourcentage)</i>	Taux d'actualisation + 0,25 pt	Taux d'inflation + 0,25 pt
France	(2,8) %	+ 2,7 %
Allemagne	(4,7) %	+ 1,1 %

**25.3 Gratifications d'ancienneté et médailles du travail**

Le Groupe évalue ses engagements liés aux primes accordées sous réserve de certaines conditions d'ancienneté et versées aux salariés à l'occasion de la remise des médailles du travail. La valeur de ces engagements est calculée en appliquant la méthode et les hypothèses retenues pour les évaluations des engagements de retraite. Ils sont provisionnés dans les comptes et s'élèvent à :

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Sociétés françaises	6,2	6,6
Sociétés étrangères	20,0	20,5
<b>TOTAL</b>	<b>26,2</b>	<b>27,1</b>

**25.4 Frais médicaux**

En complément des engagements de retraite, certaines sociétés du Groupe, principalement aux États-Unis, ont l'obligation de prendre en charge des frais médicaux concernant leur personnel.

La provision s'établit comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Sociétés étrangères	18,8	22,1
<b>TOTAL</b>	<b>18,8</b>	<b>22,1</b>

Une augmentation de 25 points de base du taux d'actualisation et de 1 point du taux d'évolution des coûts médicaux entraînerait les variations suivantes sur l'engagement du Groupe :

<i>(en pourcentage)</i>	Taux d'actualisation + 0,25 pt	Taux d'évolution des coûts médicaux + 1 pt
Engagement	(1,5) %	11,8 %



Les charges comptabilisées s'expliquent comme suit :

(en millions d'euros)	2017	2016
Droits acquis par les salariés	(0,1)	(0,1)
Actualisation des droits projetés *	(0,9)	(0,9)
Curtailment	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(1,0)</b>

\* L'actualisation des droits projetés est enregistrée en « Autres revenus et charges financiers ».

Les passifs financiers définis par la norme IAS 39 comprennent les emprunts comptabilisés selon l'option juste valeur ou selon le coût amorti.

Ils sont inscrits au bilan dans les postes suivants : « Dettes financières courantes et non courantes » (note 26), « Dettes fiscales et sociales » (note 27) et « Dettes diverses » (note 28).

La ventilation des actifs et passifs financiers entre courants et non courants est déterminée par leur échéance à la date d'arrêté : inférieure ou supérieure à un an.

## NOTE 26 ENDETTEMENT FINANCIER NET

Les dettes financières sont généralement évaluées au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE).

### 26.1 Détail de l'endettement financier

(en millions d'euros)	2017	2016
Emprunts obligataires	1 387,7	1 385,1
Emprunts auprès des établissements de crédit	195,7	188,1
Emprunts et dettes financières divers	0,9	1,1
Emprunts liés aux locations-financements	14,1	17,9
Instruments dérivés non courants	0,0	1,8
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>	<b>1 598,4</b>	<b>1 594,0</b>
Échéances à moins d'un an des emprunts à long terme	56,0	52,2
Concours bancaires et autres crédits à court terme <sup>(1)</sup>	365,3	258,4
Instruments dérivés courants	2,1	1,3
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>423,4</b>	<b>311,9</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS</b>	<b>2 021,8</b>	<b>1 905,9</b>
Instruments dérivés actifs non courants et courants	(7,3)	(2,2)
Placements de trésorerie et disponibilités	(1 563,0)	(1 562,2)
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>451,5</b>	<b>341,5</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>1 563,0</b>	<b>1 562,2</b>
	62,7	103,0

(1) dont banques créditrices.

La variation de la dette financière nette au cours de l'exercice s'analyse ainsi :

<i>(en millions d'euros)</i>	Montant au 31 décembre 2016	Variations des flux de trésorerie	Effets des variations de change	Effets des variations de juste valeur	Variation de périmètre et autres mouvements	Montant au 31 décembre 2017
Emprunts obligataires	1 385,1	2,6	0,0	0,0	0,0	1 387,7
Emprunts auprès des établissements de crédit	188,1	8,1	(3,6)	(0,1)	3,2	195,7
Emprunts et dettes financières divers	1,1	0,0	0,0	0,0	(0,2)	0,9
Emprunts liés aux locations- financements	17,9	1,0	(0,3)	0,0	(4,5)	14,1
Instruments dérivés non courants	1,8	(1,8)	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>	<b>1 594,0</b>	<b>9,9</b>	<b>(3,9)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(1,5)</b>	<b>1 598,4</b>
Échéances à moins d'un an des emprunts à long terme	52,2	(35,3)	(2,2)	0,0	41,3	56,0
Concours bancaires et autres crédits à court terme	258,4	109,9	(44,0)	(4,1)	45,1	365,3
Instruments dérivés courants	1,3	0,3	0,0	0,5	0,0	2,1
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>311,9</b>	<b>74,9</b>	<b>(46,2)</b>	<b>(3,6)</b>	<b>86,4</b>	<b>423,4</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS</b>	<b>1 905,9</b>	<b>84,8</b>	<b>(50,1)</b>	<b>(3,7)</b>	<b>84,9</b>	<b>2 021,8</b>
Instruments dérivés actifs non courants et courants	(2,2)	0,0	(0,5)	(4,6)	0,0	(7,3)
Placements de trésorerie et disponibilités	(1 562,2)	(4,5)	48,1	0,0	(44,4)	(1 563,0)
<b>TOTAL</b>	<b>341,5</b>	<b>80,3</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(8,3)</b>	<b>40,5</b>	<b>451,5</b>



## 26.2 Échéancier

(en millions d'euros)	2019	2020	2021	2022	2023 et au-delà	Total
Emprunts obligataires	0,0	0,0	0,0	694,2	693,5	1 387,7
Emprunts auprès des établissements de crédit	26,0	152,0	7,5	4,5	5,7	195,7
Emprunts et dettes financières divers	0,7	0,1	0,1	0,0	0,0	0,9
Emprunts liés aux locations financement	6,1	1,7	1,8	1,7	2,8	14,1
<b>TOTAL AU 31 DÉCEMBRE 2017</b>	<b>32,8</b>	<b>153,8</b>	<b>9,4</b>	<b>700,4</b>	<b>702,0</b>	<b>1 598,4</b>

## 26.3 Financement

Les principaux éléments du financement du Groupe sont décrits ci-dessous :

### OBLIGATIONS 2022

En 2015, Faurecia a émis des obligations à échéance du 15 juin 2022, portant intérêt à 3,125 %, le coupon étant versé les 15 juin et 15 décembre de chaque année et pour la première fois le 15 juin 2015.

Une première tranche de ces obligations a été émise le 17 mars 2015 pour un montant de 500 millions d'euros, au pair. Une émission complémentaire de 200 millions d'euros a été effectuée le 9 avril 2015, à même échéance et même taux d'intérêt, à 100,25 % du nominal. Le 19 mai 2015, les obligations de cette seconde tranche ont été entièrement assimilées à celles émises le 17 mars.

Elles bénéficient d'une clause restreignant l'endettement additionnel au cas où l'EBITDA \*\* après certains ajustements est inférieur à deux fois les charges d'intérêt brutes, ainsi que de restrictions sur l'endettement du même type que celles du crédit syndiqué bancaire.

Ces obligations sont cotées sur l'*Irish Stock Exchange (Global Exchange Market)*. Les frais d'émission de ces obligations sont étalés comptablement en résultat sur la durée de vie des obligations. Elles bénéficiaient d'une garantie de certaines filiales du Groupe, les sociétés garantes étant les mêmes que celles qui garantissaient les obligations échéance décembre 2016. Ces garanties ont disparu dès que ces obligations 2016 ont été remboursées en totalité.

### OBLIGATIONS 2023

Faurecia a émis le 1<sup>er</sup> avril 2016 un montant de 700 millions d'euros d'obligations à échéance du 15 juin 2023, portant intérêt à 3,625 %, le coupon étant versé les 15 juin et 15 décembre de chaque année et pour la première fois le 15 juin 2016.

Ces obligations sont également cotées sur l'*Irish Stock Exchange (Global Exchange Market)*. Les frais d'émission de ces obligations sont étalés comptablement en résultat sur la durée de vie des obligations.

Ces obligations bénéficient des mêmes restrictions que les obligations 2022 et ne font pas l'objet de garanties émises par les filiales.

### CRÉDIT SYNDIQUÉ

Faurecia a signé le 15 décembre 2014 un crédit syndiqué à échéance 5 ans, pour un montant de 1 200 millions d'euros. Ce crédit a été renégocié le 24 juin 2016, afin d'en étendre la maturité à 5 ans à compter de cette date, soit le 24 juin 2021, et d'en améliorer les termes et conditions.

Conformément à la documentation de ce crédit, toutes les garanties émises par certaines filiales du Groupe en faveur des banques participantes à ce crédit ont disparu au moment où les obligations échéance décembre 2016 ont été remboursées en totalité, soit le 12 avril 2016.

Au 31 décembre 2017, cette facilité de crédit n'était pas tirée.

Cette facilité de crédit contient une seule clause restrictive en matière de ratios financiers consolidés : le ratio Dette Nette \*/EBITDA \*\* doit être inférieur à 2,50. Le respect de ce ratio conditionne la disponibilité du crédit. Au 31 décembre 2017, cette condition était respectée.

\* Endettement net consolidé.

\*\* Marge opérationnelle, majorée des dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations corporelles et incorporelles, correspondant aux 12 derniers mois.

Ce crédit comporte certaines clauses restrictives sur les cessions d'actifs (toute cession représentant plus de 25 % de l'actif total consolidé serait soumise à autorisation des banques représentant les deux tiers du crédit syndiqué) et sur l'endettement de certaines filiales.

Enfin, en 2017, Faurecia a émis régulièrement des billets de trésorerie avec une date de maturité allant jusqu'à un an auprès d'investisseurs essentiellement en France.

Le groupe Faurecia est noté Ba2 par Moody's avec perspective positive (attribuée le 30 octobre 2017) et BB avec une perspective stable par Fitch Ratings. Le 31 janvier 2018, Standard & Poor's a attribué à Faurecia un *rating corporate* à long terme BB+, avec une perspective stable.

L'échéancier global de liquidité du Groupe se présente comme suit au 31 décembre 2017 :

(en millions d'euros)	Valeur Bilan			Échéancier contractuel non actualisé				
	Actif	Passif	Total	0-3 mois	3-6 mois	6-12 mois	1-5 ans	> 5 ans
Autres actifs financiers non courants	96,8		96,8				96,8	
Autres actifs non courants	43,1		43,1				43,1	
Créances commerciales	1 766,1		1 766,1	1 750,7	2,4	13,0		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 563,0		1 563,0	1 563,0				
Intérêts sur :								
<i>Emprunt obligataire 2022</i>		(98,4)	(98,4)		(10,9)	(10,9)	(76,6)	0,0
<i>Emprunt obligataire 2023</i>		(139,6)	(139,6)		(12,7)	(12,7)	(101,5)	(12,7)
<i>Autres emprunts long terme</i>		(5,1)	(5,1)	(3,1)	(2,0)			
Emprunts liés aux locations financement (part CT)		(4,1)	(4,1)	(4,1)	0,0	0,0		
Autres passifs financiers courants		(412,1)	(412,1)	(310,4)	(0,5)	(101,2)		
Dettes fournisseurs		(4 219,3)	(4 219,3)	(4 186,8)	(6,2)	(26,3)		
Emprunts obligataires hors intérêts								
<i>Emprunt obligataire 2022</i>		(694,2)	(694,2)				(694,2)	
<i>Emprunt obligataire 2023</i>		(693,5)	(693,5)					(693,5)
Emprunts auprès des établissements de crédit								
<i>Crédit syndiqué</i>			0,0					
<i>Autres</i>		(195,7)	(195,7)				(189,9)	(5,8)
Emprunts et dettes financières divers		(0,9)	(0,9)				(0,9)	
Emprunts liés aux locations financement (part LT)		(14,1)	(14,1)				(11,3)	(2,8)
<b>Instruments dérivés de taux</b>		<b>(0,4)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
• dont dérivés de taux en couverture de flux futurs		(0,4)	(0,4)	(0,4)				
• dont dérivés de taux non qualifiés de couverture au sens IFRS								
<b>Instruments dérivés de change</b>	<b>11,1</b>	<b>(1,9)</b>	<b>9,2</b>	<b>7,7</b>	<b>1,3</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	
• dont dérivés de change en couverture de juste valeur	7,3	(1,7)	5,6	5,6				
• dont dérivés de change en couverture de flux futurs	3,7	(0,2)	3,5	2,0	1,3	0,2		
• dont dérivés de change non qualifiés de couverture au sens IFRS	0,1	0,0	0,1	0,1				
<b>TOTAL</b>	<b>3 480,1</b>	<b>(6 479,3)</b>	<b>(2 999,2)</b>	<b>(1 183,4)</b>	<b>(28,6)</b>	<b>(137,9)</b>	<b>(934,5)</b>	<b>(714,8)</b>



## 26.4 Analyse des dettes financières

Au 31 décembre 2017, la partie à taux variable s'élevait à 24,1 % des dettes financières avant opérations de couverture.

Les intérêts d'emprunts payables au titre de la dette à taux variable sont partiellement couverts contre une hausse des taux d'intérêts au moyen d'instruments dérivés (cf. note 30.2).

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	
Dette financière à taux variable	486,9	24,1 %
Dette financière à taux fixe	1 534,9	75,9 %
<b>TOTAL</b>	<b>2 021,8</b>	<b>100,0 %</b>

Les dettes financières, compte tenu des swaps de change, se ventilent par devise de remboursement comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	2017		2016	
Euro	1 297,6	64,2 %	1 572,2	82,5 %
Dollar US	504,4	24,9 %	246,5	12,9 %
Autres devises	219,8	10,9 %	87,2	4,6 %
<b>TOTAL</b>	<b>2 021,8</b>	<b>100,0 %</b>	<b>1 905,9</b>	<b>100,0 %</b>

Sur l'ensemble de l'année 2017, le taux d'intérêt moyen pondéré de l'endettement financier brut est de 4,03 %.

**NOTE 27 DETTES FISCALES ET SOCIALES**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Dettes envers le personnel (salaires)	344,1	310,3
Charges sociales	146,1	139,7
Participation des salariés	24,3	26,0
Autres dettes fiscales et sociales	112,9	103,1
<b>TOTAL</b>	<b>627,4</b>	<b>579,1</b>

**NOTE 28 DETTES DIVERSES**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	161,3	162,8
Produits constatés d'avance	91,7	78,4
Impôts courants	58,0	58,2
Autres dettes	81,5	72,4
Instruments dérivés de change opérationnels	0,2	5,4
<b>TOTAL</b>	<b>392,7</b>	<b>377,2</b>



## NOTE 29

## INSTRUMENTS FINANCIERS

## 29.1 Instruments financiers inscrits au bilan

	2017		Ventilation par catégorie d'instruments <sup>(1)</sup>					
	Valeur au bilan	Valeur au bilan des éléments ne constituant pas des instruments financiers	Juste valeur par résultat <sup>(2)</sup>	Juste valeur par capitaux propres <sup>(2)</sup>	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Juste valeur des instruments financiers
<i>(en millions d'euros)</i>								
Autres titres de participation	239,9				239,9			239,9
Autres actifs financiers non courants	96,8					96,8		96,8
Créances clients et comptes rattachés	1 766,1					1 766,1		1 766,1
Autres créances d'exploitation	270,3		0,2	3,7		266,4		270,3
Créances diverses et charges payées d'avance	556,0	99,1				456,9		456,9
Instruments dérivés changes	7,3		7,3					7,3
Instruments dérivés taux								0,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 563,0		1 563,0					1 563,0
<b>ACTIFS</b>	<b>4 499,4</b>	<b>99,1</b>	<b>1 570,5</b>	<b>3,7</b>	<b>239,9</b>	<b>2 586,2</b>	<b>0,0</b>	<b>4 400,3</b>
Dettes financières non courantes *	1 598,4	0,9					1 597,5	1 671,4
Dettes financières courantes *	423,4						423,4	423,4
Acomptes reçus des clients	127,7					127,7		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 219,3					4 219,3		
Dettes fiscales et sociales	627,4					627,4		
Dettes diverses	392,7	91,7	1,7	0,6		298,7		
Dont Instruments dérivés changes	1,9		1,7	0,2	0,0			
Instruments dérivés taux	0,4			0,4				
<b>PASSIFS</b>	<b>7 388,9</b>	<b>92,6</b>	<b>1,7</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>5 273,1</b>	<b>2 020,9</b>	<b>2 094,8</b>

(1) Aucune reclassification entre catégories d'instruments financiers n'a été réalisée en cours d'exercice.

(2) Tous les instruments financiers de cette catégorie sont des actifs et passifs financiers désignés comme tels dès l'origine.

\* La juste valeur des emprunts obligataires, hors coupon couru, s'établissait sur la base du cours de clôture au 31 décembre 2017 : pour les obligations 2022 cotées 102,958 % du pair, à 720,7 millions d'euros ; et pour les obligations échéance 2023 cotées 105,695 % du pair, à 739,9 millions d'euros.

	2016		Ventilation par catégorie d'instruments <sup>(1)</sup>					
	Valeur au bilan	Valeur au bilan des éléments ne constituant pas des instruments financiers	Juste valeur par résultat <sup>(2)</sup>	Juste valeur par capitaux propres <sup>(2)</sup>	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Juste valeur des instruments financiers
<i>(en millions d'euros)</i>								
Autres titres de participation	67,1				67,1			67,1
Autres actifs financiers non courants	66,7					66,7		66,7
Créances clients et comptes rattachés	1 652,1					1 652,1		1 652,1
Autres créances d'exploitation	269,8		0,9			268,9		269,8
Créances diverses et charges payées d'avance	426,8	78,5				348,3		348,3
Instruments dérivés changes	2,2		1,4	0,7	0,1			2,2
Instruments dérivés taux								0,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 562,2		1 562,2					1 562,2
<b>ACTIFS</b>	<b>4 046,9</b>	<b>78,5</b>	<b>1 564,5</b>	<b>0,7</b>	<b>67,2</b>	<b>2 336,0</b>		<b>3 968,4</b>
Dettes financières non courantes *	1 594,0	1,1					1 592,9	1 664,1
Dettes financières courantes *	311,9						311,9	311,9
Acomptes reçus des clients	155,1					155,1		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 733,3					3 733,3		
Dettes fiscales et sociales	579,1					579,1		
Dettes diverses	377,2	78,4	1,3	7,3		290,2		
<i>Dont Instruments dérivés change</i>	<i>6,7</i>		<i>1,3</i>	<i>5,4</i>				
<i>Instruments dérivés taux</i>	<i>1,9</i>			<i>1,9</i>				
<b>PASSIFS</b>	<b>6 750,6</b>	<b>79,5</b>	<b>1,3</b>	<b>7,3</b>		<b>4 757,7</b>	<b>1 904,8</b>	<b>1 976,0</b>

(1) Aucune reclassification entre catégories d'instruments financiers n'a été réalisée en cours d'exercice.

(2) Tous les instruments financiers de cette catégorie sont des actifs et passifs financiers désignés comme tels dès l'origine.

\* La juste valeur des emprunts obligataires, hors coupon couru, s'établissait sur la base du cours de clôture au 31 décembre 2016 : pour les obligations échéance 2022 cotées 103,585 % du pair, à 725,1 millions d'euros ; et pour les obligations échéance 2023 cotées 104,494 % du pair, à 731,5 millions d'euros.

Les principales méthodes d'évaluation retenues sont les suivantes :

- les éléments comptabilisés à la juste valeur par résultat ainsi que les instruments dérivés de couverture, sont évalués par application d'une technique de valorisation faisant référence à des taux cotés sur le marché interbancaire (Euribor...) et à des cours de change fixés quotidiennement par la Banque Centrale Européenne ;
- les dettes financières sont essentiellement comptabilisées au coût amorti, calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE) ;
- la juste valeur des créances et des dettes fournisseurs des activités industrielles et commerciales est assimilée à leur valeur au bilan, compte tenu de leurs échéances très courtes.



Effet en résultat des instruments financiers :

	2017					
	Effet en résultat retraité	Ventilation par catégorie d'instruments				
(en millions d'euros)		Juste valeur par résultat	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Différences de change sur opérations commerciales	1,4	1,3				0,1
Produits sur prêts, titres de placement et trésorerie	12,6	12,6				
Charges de financement	(120,9)				(120,9)	
Autres revenus et charges financiers	(23,0)			(23,0)		
<b>Gains nets ou pertes nettes</b>	<b>(129,9)</b>	<b>13,9</b>	<b>0,0</b>	<b>(23,0)</b>	<b>(120,9)</b>	<b>0,1</b>

	2016					
	Effet en résultat retraité	Ventilation par catégorie d'instruments				
(en millions d'euros)		Juste valeur par résultat	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Différences de change sur opérations commerciales	(15,8)	(15,9)				0,1
Produits sur prêts, titres de placement et trésorerie	11,4	11,4				
Charges de financement	(150,5)				(150,5)	
Autres revenus et charges financiers	(23,3)			(23,1)		(0,2)
<b>Gains nets ou pertes nettes</b>	<b>(178,2)</b>	<b>(4,5)</b>	<b>0,0</b>	<b>(23,1)</b>	<b>(150,5)</b>	<b>(0,1)</b>

Le tableau de passage des provisions pour dépréciation et les pertes de valeurs constatées pour chaque catégorie d'actifs financiers se présente ainsi au 31 décembre 2017 :

						Montant au 31 décembre 2017
	Montant au 1 <sup>er</sup> janvier 2017	Dotations	Pertes imputées	Reprises	Variation de périmètre et autres mouvements	
(en millions d'euros)						
Provisions créances clients	(18,0)	(1,0)	4,0	0,0	(0,7)	(15,7)
Titres non consolidés	(1,8)	(0,1)	0,1	0,0	0,0	(1,8)
Actifs financiers non courants	(26,2)	(2,3)	0,8	0,0	1,0	(26,7)
Autres créances d'exploitation et créances diverses	(9,9)	(0,1)	0,5	0,0	0,4	(9,1)
<b>TOTAL</b>	<b>(55,9)</b>	<b>(3,5)</b>	<b>5,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>	<b>(53,3)</b>

## 29.2 Instruments financiers – hiérarchie de juste valeur

Les instruments financiers évalués à la juste valeur sont de niveau 1 (prix cotés sur le marché) pour les placements à court terme de trésorerie, et de niveau 2 (évaluation par application d'une technique de valorisation faisant référence à des taux cotés sur le marché interbancaire (Euribor...)) et à des cours de change fixés quotidiennement par la Banque Centrale Européenne, basée sur les données observables sur les marchés, pour les instruments dérivés de change et de taux.

NOTE 30

COUVERTURE DES RISQUES DE CHANGE ET DE TAUX D'INTÉRÊT

### 30.1 Opérations en devises et instruments dérivés

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées au cours du jour de la transaction. À l'arrêté des comptes, les dettes et créances sont revalorisées au taux en vigueur à la date de clôture. Les écarts provenant de cette réévaluation sont inscrits au compte de résultat en marge opérationnelle pour les créances et dettes opérationnelles et en « Autres revenus et charges financiers » pour les autres créances ou dettes.

Les instruments dérivés cotés sur des marchés organisés ou de gré à gré, avec des contreparties de premier rang, sont utilisés en couverture des risques de change et de taux. Ils sont inscrits dans le bilan pour leur juste valeur.

### 30.2 Couverture des risques de change

Faurecia couvre de façon centralisée le risque de change de ses filiales, lié à leurs opérations commerciales, au moyen d'opérations de change à terme ou optionnelles ainsi que de financement en devises. Cette gestion centralisée est mise en œuvre par la direction du financement et de la trésorerie du Groupe, sous la responsabilité de la direction générale. Les décisions de gestion sont prises au sein d'un comité de gestion des risques de marché qui se réunit mensuellement.

Les transactions futures sont couvertes sur la base des flux prévisionnels établis lors de la préparation des budgets validés par la direction générale, ces prévisions étant remises régulièrement à jour. Les instruments dérivés contractés au titre de ces transactions futures sont qualifiés de *cash flow hedge* lorsqu'il existe une relation de couverture au sens de la norme IAS 39.

Les filiales dont la devise fonctionnelle n'est pas l'euro bénéficient de prêts intragroupes dans leurs devises fonctionnelles. Ces prêts étant refinancés en euros et bien qu'ils soient éliminés en consolidation, ils contribuent à l'exposition au risque de change du Groupe et ce risque est couvert au moyen de swaps de change ou de financement dans la devise en question.

Les variations de valeur intrinsèque des instruments affectés à la couverture de chiffres d'affaires futurs (parties efficaces des couvertures) sont enregistrées en capitaux propres et sont reprises en marge opérationnelle à la date de réalisation du chiffre d'affaires couvert.

Les variations de valeur intrinsèque des instruments de couverture de créances et dettes commerciales sont enregistrées en marge opérationnelle.

Les variations de valeur des parties non efficaces des couvertures (valeur temps de ces couvertures) ainsi que les variations de valeur des instruments de couverture des autres créances et dettes sont enregistrées en autres produits et charges financiers.

#### 2017

Devise de risque (en millions d'euros)	USD	CZK	CNY	RUB	GBP	PLN	MXN	ZAR
Actifs commerciaux (moins passifs)	72,7	(43,0)	(7,2)	9,5	(5,4)	(0,6)	0,0	42,7
Actifs financiers (moins passifs) *	553,3	0,0	164,7	7,7	(60,9)	0,0	0,0	32,8
Transactions futures **	30,4	(52,6)	(10,0)	12,5	26,4	(89,3)	(117,2)	(0,9)
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>656,4</b>	<b>(95,6)</b>	<b>147,5</b>	<b>29,7</b>	<b>(39,9)</b>	<b>(89,9)</b>	<b>(117,2)</b>	<b>74,6</b>
Instruments dérivés de change	(581,4)	66,7	(162,7)	(13,7)	73,7	87,6	0,0	(30,5)
Position nette après gestion	74,9	(28,9)	(15,2)	16,0	33,8	(2,3)	(117,2)	44,2

\* Y compris financements inter-compagnies.

\*\* Exposition commerciale prévue sur les six prochains mois.



## 2016

Devise de risque (en millions d'euros)	USD	CZK	CNY	RUB	GBP	PLN	MXN	ZAR
Actifs commerciaux (moins passifs)	(1,3)	(9,3)	44,5	5,8	(2,3)	(19,3)	0,0	20,2
Actifs financiers (moins passifs) *	249,5	8,1	18,2	22,9	(65,5)	0,0	0,0	33,4
Transactions futures **	89,2	(49,6)	(15,9)	6,3	(16,0)	(100,5)	(82,7)	(5,4)
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>337,4</b>	<b>(50,8)</b>	<b>46,8</b>	<b>35,0</b>	<b>(83,8)</b>	<b>(119,8)</b>	<b>(82,7)</b>	<b>48,2</b>
Instruments dérivés de change	(310,2)	43,4	(17,8)	(27,7)	65,4	92,4	24,7	(34,7)
Position nette après gestion	27,3	(7,4)	29,0	7,4	(18,4)	(27,4)	(58,0)	13,5

\* Y compris financements inter-compagnies.

\*\* Exposition commerciale prévue sur les six prochains mois.

Les instruments de couverture sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur. Celle-ci est établie à partir des valorisations réalisées en interne à partir des données de marché et contrôlées avec les valorisations fournies par les contreparties bancaires.

## Information sur les notionnels couverts

(en millions d'euros) 2017	Valeur au bilan			Échéances		
	Actif	Passif	Notionnel *	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
- contrats de change à terme	0,1	0,0	11,6	11,6	0,0	0,0
- swap de change inter-compagnies en devises	7,3	(1,7)	795,8	795,8	0,0	0,0
- cross-currency swap	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Couverture de flux futurs						
- contrats de change à terme	3,7	(0,2)	259,2	259,2	0,0	0,0
Non éligible à la comptabilité de couverture	0,1	0,0	29,0	29,0	0,0	0,0
	<b>11,2</b>	<b>(1,9)</b>				

\* Notionnel en valeur absolue.

(en millions d'euros) 2016	Valeur au bilan			Échéances		
	Actif	Passif	Notionnel *	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
- contrats de change à terme	0,1	0,0	4,7	4,7	0,0	0,0
- swap de change inter-companies en devises	2,2	(1,3)	509,4	509,4	0,0	0,0
- cross-currency swap	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Couverture de flux futurs						
- contrats de change à terme	0,7	(5,4)	252,1	252,1	0,0	0,0
Non éligible à la comptabilité de couverture	0,1	0,0	11,1	11,1	0,0	0,0
	<b>3,1</b>	<b>(6,7)</b>				

\* Notionnel en valeur absolue.

La sensibilité du résultat et des capitaux propres du Groupe au 31 décembre 2017, résultant d'une variation de chaque devise de risque par rapport à l'euro se présente comme suit pour les principales devises auxquelles est exposé le Groupe :

Devise de risque (en millions d'euros)	USD	CZK	CNY	RUB	GBP	PLN	MXN	ZAR
2017	1,20	25,54	7,80	69,39	0,89	4,18	23,66	14,81
Hypothèses de variation (Dépréciation devise de risque/EUR)	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %	5,0 %
<b>Taux après sensibilité</b>	<b>1,26</b>	<b>26,81</b>	<b>8,19</b>	<b>72,86</b>	<b>0,93</b>	<b>4,39</b>	<b>24,84</b>	<b>15,55</b>
Impact sur le résultat avant impôt (en millions d'euros)	(7,08)	2,15	(0,15)	(0,22)	0,21	(0,71)	0,00	(2,35)
Impact sur les capitaux propres (en millions d'euros)	3,72	(3,17)	0,00	0,00	(0,28)	(3,48)	0,00	0,00

Ces impacts traduisent d'une part, l'effet en résultat de la variation des cours de change, sur la valorisation au taux de clôture, des actifs et passifs figurants au bilan, net de l'impact de la variation de valeur intrinsèque des instruments de couverture éligibles à la couverture de juste valeur ou non éligibles et d'autre part l'effet en capitaux propres, de la variation de valeur intrinsèque des instruments de couverture pour les dérivés éligibles à la comptabilité de couverture des flux futurs (*cash flow hedge*).

### 30.3 Couverture du risque de taux

Faurecia gère de façon centralisée la couverture du risque de taux. Cette gestion est mise en œuvre par la direction du financement et de la trésorerie du Groupe, sous la responsabilité de la direction générale. Les décisions de gestion sont prises au sein d'un comité de gestion des risques de marché qui se réunit mensuellement.

La variation de juste valeur des instruments de couverture de taux pour lesquels les relations de couvertures ne répondent pas aux critères définis par l'IAS 39, ou pour lesquels il n'a pas été choisi d'appliquer la comptabilité de couverture, est portée directement en autres produits et charges financiers.

Le tableau ci-dessous montre la position de taux du Groupe en fonction de la nature des instruments de bilan et des instruments dérivés (taux fixe ou taux variable). Les actifs financiers comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie ; les instruments de couverture de taux comprennent les swaps de taux ainsi que les instruments optionnels qui sont dans la monnaie.

(en millions d'euros)	Moins d'un an		De 1 à 2 ans		De 2 à 5 ans		Plus de 5 ans		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
<b>2017</b>										
Actifs financiers		1 570,3								1 570,3
Passifs financiers	(1,4)	(416,4)	(41,5)	0,0	(775,6)	(70,5)	(716,4)	0,0	(1 534,9)	(486,9)
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>(1,4)</b>	<b>1 153,9</b>	<b>(41,5)</b>	<b>0,0</b>	<b>(775,6)</b>	<b>(70,5)</b>	<b>(716,4)</b>	<b>0,0</b>	<b>(1 534,9)</b>	<b>1 083,4</b>
Instruments de couverture de taux	(400,0)	400,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(400,0)	400,0
<b>Position nette après gestion</b>	<b>(401,4)</b>	<b>1 553,9</b>	<b>(41,5)</b>	<b>0,0</b>	<b>(775,6)</b>	<b>(70,5)</b>	<b>(716,4)</b>	<b>0,0</b>	<b>(1 934,9)</b>	<b>1 483,4</b>

(en millions d'euros)	Moins d'un an		De 1 à 2 ans		De 2 à 5 ans		Plus de 5 ans		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
<b>2016</b>										
Actifs financiers		1 564,4								1 564,4
Passifs financiers	(1,4)	(306,2)	(37,5)	0,0	(80,2)	(75,1)	(1 405,7)	0,0	(1 524,8)	(381,3)
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>(1,4)</b>	<b>1 258,2</b>	<b>(37,5)</b>	<b>0,0</b>	<b>(80,2)</b>	<b>(75,1)</b>	<b>(1 405,7)</b>	<b>0,0</b>	<b>(1 524,8)</b>	<b>1 183,1</b>
Instruments de couverture de taux	(50,0)	50,0	(400,0)	400,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(450,0)	450,0
<b>Position nette après gestion</b>	<b>(51,4)</b>	<b>1 308,2</b>	<b>(437,5)</b>	<b>400,0</b>	<b>(80,2)</b>	<b>(75,1)</b>	<b>(1 405,7)</b>	<b>0,0</b>	<b>(1 974,8)</b>	<b>1 633,1</b>



Les principales composantes de la dette à taux fixe sont :

- les obligations à échéance juin 2022 émises en mars et avril 2015 pour un montant total de 700 millions d'euros ;
- les obligations à échéance juin 2023 émises en avril 2016 pour un montant de 700 millions d'euros.

Une partie significative de dette brute (crédit syndiqué lorsqu'il est tiré, emprunts à court terme, contrats de cession de créances, billets de trésorerie le cas échéant) étant à taux variable ou renouvelable, la politique de couverture mise en œuvre a pour objectif de limiter l'effet de la variation des taux courts sur le résultat du Groupe. Cette couverture se fait essentiellement au moyen de swaps de taux, en euros. Afin de tirer parti de taux historiquement bas, des couvertures de taux initialement à 2 et 3 ans ont été mises en place pour couvrir contre une hausse des taux une part des intérêts d'emprunts à taux variable payables au cours de 2017 et du premier trimestre de 2018.

Les instruments de couverture de taux sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur. Celle-ci est établie à partir de valorisations calculées à partir des données de marché, confirmées par les contreparties bancaires.

Le détail des notionnels d'instruments de couverture est le suivant :

(en millions d'euros) <b>2017</b>	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Options de taux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
swap taux variable/taux fixe	0,0	(0,4)	400,0	0,0	0,0
Primes restant à verser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>0,0</b>	<b>(0,4)</b>	<b>400,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

(en millions d'euros) <b>2016</b>	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Options de taux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Swap taux variable/taux fixe	0,0	(1,9)	50,0	400,0	0,0
Primes restant à verser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>0,0</b>	<b>(1,9)</b>	<b>50,0</b>	<b>400,0</b>	<b>0,0</b>

Une partie de la dette étant à taux variable comme l'indique le tableau de la note 26.4, une hausse des taux courts aurait pour effet d'augmenter les intérêts financiers de la dette.

Les tests de sensibilité mis en œuvre, en prenant pour hypothèse une hausse de 100 points de base du niveau moyen des taux d'intérêts par rapport à la courbe des taux du 31 décembre 2017, montrent que l'effet sur le montant des charges de financement nettes (avant impôt) ne serait pas significatif, compte tenu des caractéristiques de la dette et des instruments dérivés existants au 31 décembre 2017.

### 30.4 Risque de contrepartie sur les instruments dérivés

Faurecia conclut l'essentiel de ses transactions sur produits dérivés avec des banques commerciales faisant partie de son pool de banques, et dont la notation ne crée pas un risque de contrepartie matériel. La prise en compte des conventions de compensation des produits dérivés existant avec les contreparties, est résumée dans les tableaux ci-dessous :

Actifs financiers au 31 décembre 2017 (en millions d'euros)	(a) Valeur brute comptable (avant compensation)	(b) Montants bruts compensés (conformément à IAS 32)	(c) = (a) - (b) Montants nets présentés au bilan	(d) Effet des « autres accords de compensation » (ne répondant pas aux critères de compensation IAS 32)		(e) = (c) - (d) Exposition nette
				Instruments Financiers	Juste valeur des collatéraux financiers	
Dérivés	11,2		11,2	1,2		10,0
Autres instruments financiers						
<b>TOTAL</b>	<b>11,2</b>	<b>0,0</b>	<b>11,2</b>	<b>1,2</b>	<b>0,0</b>	<b>10,0</b>

Passifs financiers au 31 décembre 2017 <i>(en millions d'euros)</i>	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d) Effet des « autres accords de compensation » (ne répondant pas aux critères de compensation IAS 32)	(e) = (c) - (d)
	Valeur brute comptable (avant compensation)	Montants bruts compensés (conformément à IAS 32)	Montants nets présentés au bilan	Juste valeur des collatéraux financiers	Exposition nette
Dérivés	2,3		2,3	1,2	1,2
Autres instruments financiers					
<b>TOTAL</b>	<b>2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>2,3</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>

## NOTE 31 ENGAGEMENTS DONNÉS ET PASSIFS ÉVENTUELS

### ENGAGEMENTS DONNÉS

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
Redevances à payer sur contrats de location simple	648,2	460,8
Garanties données au titre de l'endettement financier :		
- hypothèques sur différents immeubles du Groupe	2,0	1,9
Dettes cautionnées	59,3	68,0
Commandes fermes d'immobilisations corporelles et incorporelles	132,0	144,2
Divers	1,3	2,0
<b>TOTAL</b>	<b>842,8</b>	<b>676,9</b>

Les échéanciers des redevances sur location simple se ventilent de la manière suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	2016
N+1	140,1	94,7
N+2	98,0	80,3
N+3	82,9	66,2
N+4	70,2	50,4
N+5 et au-delà	257,0	169,2
<b>TOTAL</b>	<b>648,2</b>	<b>460,8</b>



Échéances des hypothèques et cautions :

(en millions d'euros)	2017
- à moins de 1 an	40,9
- de 1 an à 5 ans	4,8
- plus de 5 ans	15,6
<b>TOTAL</b>	<b>61,3</b>

## NOTE 32 PARTIES LIÉES

Les transactions entre sociétés consolidées ont été éliminées par le processus de consolidation. Par ailleurs, dans le cours normal de ces activités, le Groupe entretient des relations d'affaires avec certaines entités non consolidées ou comptabilisées par mise en équivalence pour des valeurs non significatives.

### 32.1 Relations avec le groupe PSA

Le groupe Faurecia est géré de manière autonome et entretient des relations commerciales avec le groupe PSA dans des conditions similaires à celles qui prévalent avec les autres constructeurs.

Ces relations commerciales avec le groupe PSA et les entités comptabilisées par mise en équivalence (cf. note 13) se traduisent comme suit dans les comptes consolidés du Groupe :

(en millions d'euros)	2017	2016
Chiffre d'affaires des activités poursuivies	2 368,2	2 108,8
Chiffre d'affaires des activités non poursuivies	0,0	189,1
Achats de produits, prestations et matières	17,8	15,6
Créances des activités poursuivies *	497,0	415,6
Créances des activités non poursuivies	0,0	0,0
Dettes fournisseurs des activités poursuivies	33,1	34,2
Dettes fournisseurs des activités non poursuivies	0,0	0,0
	273,7	208,5

\* Avant cession sans recours de créances pour :

### 32.2 Rémunération des Dirigeants

Le montant global des rémunérations allouées au titre de l'exercice 2017 aux membres du conseil d'administration et aux membres du comité exécutif en fonction au 31 décembre 2017 s'élève à 9 521 431 euros dont 512 400 euros au titre des jetons de présence, contre 11 795 349 euros en 2016 dont 523 400 euros au titre des jetons de présence.

Il n'y a pas eu d'attribution d'options de souscription d'actions de la société Faurecia au cours de l'année 2017.

**NOTE 33 HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

	PricewaterhouseCoopers				Ernst & Young Audit			
	Montant (HT)		%		Montant (HT)		%	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<i>(en millions d'euros)</i>								
<b>AUDIT</b>								
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés								
Émetteur	0,5	0,6	9,4 %	11,3 %	0,5	0,7	10,9 %	15,2 %
Filiales intégrées globalement	3,9	3,9	73,6 %	73,6 %	3,6	3,4	78,3 %	73,9 %
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4,4</b>	<b>4,5</b>	<b>83,0 %</b>	<b>84,9 %</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>89,1 %</b>	<b>89,1 %</b>
Services autres que la certification des comptes								
Émetteur	0,9	0,8	17,0 %	15,1 %	0,5	0,5	10,9 %	10,9 %
Filiales intégrées globalement	0,0	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0	0,0	0,0 %	0,0 %
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>	<b>17,0 %</b>	<b>15,1 %</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>10,9 %</b>	<b>10,9 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>4,6</b>	<b>4,6</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

**NOTE 34 SOCIÉTÉ MÈRE CONSOLIDANTE**

Les comptes consolidés du Groupe, dont la Société mère est Peugeot S.A., maison-mère du Groupe PSA – 7, rue Henri Sainte-Claire Deville 92500 Rueil-Malmaison (France) – sont inclus dans la consolidation de celui-ci.

Au 31 décembre 2017, Peugeot S.A. détient 46,34 % du capital de la société Faurecia et 63,09 % des droits de vote.

**NOTE 35 DIVIDENDES**

Le conseil d'administration a décidé de proposer à l'assemblée générale des actionnaires la distribution d'un dividende de 1,10 euro par action.



## Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2017

	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
<b>I - SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR INTÉGRATION GLOBALE</b>			
Faurecia	France	Société mère	Société mère
<b>Afrique du Sud</b>			
Faurecia Exhaust Systems South Africa, Ltd	Afrique du Sud	100	100
Faurecia Interior Systems South Africa (Pty), Ltd	Afrique du Sud	100	100
Faurecia Interior Systems Pretoria (Pty), Ltd	Afrique du Sud	100	100
Faurecia Emission Control Technologies South Africa (CapeTown) (Pty), Ltd	Afrique du Sud	100	100
<b>Allemagne</b>			
Faurecia Autositze GmbH	Allemagne	100	100
Faurecia Abgastechnik GmbH	Allemagne	100	100
Faurecia Angell-Demmel GmbH	Allemagne	100	100
Faurecia Automotive GmbH	Allemagne	100	100
Faurecia Innenraum Systeme GmbH	Allemagne	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies, Germany GmbH	Allemagne	100	100
<b>Argentine</b>			
Faurecia Sistemas De Escape Argentina S.A.	Argentine	100	100
Faurecia Argentina S.A.	Argentine	100	100
<b>Belgique</b>			
Faurecia Automotive Belgium	Belgique	100	100
Faurecia Industrie N.V.	Belgique	100	100
<b>Brésil</b>			
Faurecia Automotive do Brasil, Ltda	Brésil	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies do Brasil S.A.	Brésil	100	100
FMM Pernambuco Componentes Automotivos, Ltda	Brésil	51	100
<b>Canada</b>			
Faurecia Emissions Control Technologies Canada, Ltd	Canada	100	100
<b>Chine</b>			
Faurecia Exhaust Systems Changchun Co., Ltd (ex-CLEC)	Chine	51	100
Changchun Faurecia Xuyang Automotive Seat Co., Ltd (CFXAS)	Chine	60	100
Faurecia – GSK (Wuhan) Automotive Seating Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia (Wuxi) Seating Components Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia Tongda Exhaust Systems Wuhan Co., Ltd (ex-TEEC)	Chine	50	100
Faurecia Honghu Exhaust Systems Shanghai, Co., Ltd (ex-SHEESC)	Chine	66	100
Faurecia (Changchun) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.

	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
Faurecia Emissions Control Technologies Development (Shanghai) Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Shanghai) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Qingdao) Exhaust Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (China) Holding Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Guangzhou) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Chongqing) Co., Ltd	Chine	72,5	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Yantai) Co., Ltd.	Chine	100	100
Faurecia (Chengdu) Emissions Control Technologies Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia (Nanjing) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Shenyang) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Wuhan) Automotive Components Systems Co., Ltd	Chine	100	100
Changchun Faurecia Xuyang Interior Systems Co., Ltd	Chine	60	100
Chengdu Faurecia Limin Automotive Systems Co., Ltd	Chine	79,19	100
Faurecia (Yancheng) Automotive Systems Co., Ltd	Chine	100	100
CSM Faurecia Automotive Parts Co., Ltd	Chine	50	100
Faurecia NHK (Xiangyang) Automotive Seating Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Beijing) Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Nanchang) Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Ningbo) Co., Ltd.	Chine	91	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Foshan) Co., Ltd	Chine	51	100
Foshan Faurecia Xuyang Interior Systems Co., Ltd	Chine	60	100
Faurecia PowerGreen Emissions Control Technologies (Shanghai) Co., Ltd	Chine	91	100
Faurecia Emissions Control Technologies (Ningbo Hangzhou Bay New District) Co., Ltd	Chine	66	100
Shanghai Faurecia Automotive Seating Co., Ltd	Chine	55	100
Changsha Faurecia Emissions Control Technologies Co., Ltd	Chine	100	100
Dongfeng Faurecia Automotive Interior Co., Ltd	Chine	50	100
Borgward Faurecia (Tianjin) Auto Systems Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia Exhaust Systems (Shanghai) Co., Ltd	Chine	100	100
Chongqing Faurecia Changpeng Automotive Parts Co., Ltd	Chine	80	100
Faurecia (Jimo) Emissions Control Technologies Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Tianjin) Emissions Control Technologies Co., Ltd	Chine	51	100
Faurecia Yinlun (Weifang) Emissions Control Technologies Co., Ltd	Chine	52	100
Tianjin Faurecia Xuyang Automotive System Co., Ltd	Chine	60	100
Dongfeng Faurecia Emissions Control Technologies Co., Ltd	Chine	50	100
Faurecia (Changshu) Automotive System Co., Ltd	Chine	100	100
Faurecia (Liuzhou) Automotive Seating Co., Ltd	Chine	50	100
<b>Corée du Sud</b>			
Faurecia Korea, Ltd	Corée du Sud	100	100

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.



	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
<b>Espagne</b>			
Asientos de Castilla Leon, S.A.	Espagne	100	100
Asientos del Norte, S.A.	Espagne	100	100
Faurecia Asientos Para Automovil España, S.A.	Espagne	100	100
Faurecia Sistemas De Escape España, S.A.	Espagne	100	100
Tecnoconfort	Espagne	50	100
Asientos de Galicia, SL	Espagne	100	100
Faurecia Automotive España, SL	Espagne	100	100
Faurecia Interior System España, S.A.	Espagne	100	100
Faurecia Interior System SALC España, SL	Espagne	100	100
Valencia Modulos de Puertas, SL	Espagne	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies, Pamplona, SL	Espagne	100	100
Incalplas, SL	Espagne	100	100
Faurecia Holding España SL	Espagne	100	100
<b>États-Unis</b>			
Faurecia Emissions Control Systems NA, LLC	États-Unis	100	100
Faurecia Automotive Seating, LLC	États-Unis	100	100
Faurecia USA Holdings, Inc.	États-Unis	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies, USA, LLC	États-Unis	100	100
Faurecia Interior Systems, Inc.	États-Unis	100	100
Faurecia Madison Automotive Seating, Inc.	États-Unis	100	100
Faurecia Interiors Louisville, LLC	États-Unis	100	100
Faurecia Interior Systems Saline, LLC	États-Unis	100	100
Faurecia Mexico Holdings, LLC	États-Unis	100	100
FNK North America, Inc.	États-Unis	100	100
Faurecia North America, Inc.	États-Unis	100	100
<b>France</b>			
Faurecia Sièges d'Automobile	France	100	100
Faurecia Industries	France	100	100
ECSA – Études et Construction de Sièges pour l'Automobile	France	100	100
Siebret	France	100	100
Siedoubs	France	100	100
Sielest	France	100	100
Siemar	France	100	100
Faurecia Seating Flers	France	100	100
Faurecia Investments	France	100	100
Trecia	France	100	100
Faurecia Automotive Holdings	France	100	100
Faurecia Automotive Industrie	France	100	100
Faurecia Intérieur Industrie	France	100	100

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.

	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
Faurecia Systèmes d'Échappement	France	100	100
Faurecia Services Groupe	France	100	100
Faurecia Exhaust International	France	100	100
Faurecia – Metalloprodukcia Holding	France	70	100
Faurecia Interior Luga Holding	France	100	100
Faurecia Interieurs Saint-Quentin	France	100	100
Faurecia Interieurs Mornac	France	100	100
Faurecia Ventures	France	100	100
Faurecia Automotive Composites	France	100	100
Faurecia Exteriors International	France	100	100
Hambach Automotive Exteriors	France	100	100
Hennape Six	France	100	100
<b>Grande-Bretagne</b>			
Faurecia Automotive Seating UK, Ltd	Grande-Bretagne	100	100
Faurecia Midlands, Ltd	Grande-Bretagne	100	100
SAI Automotive Fradley, Ltd	Grande-Bretagne	100	100
SAI Automotive Washington, Ltd	Grande-Bretagne	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies UK, Ltd	Grande-Bretagne	100	100
<b>Hongrie</b>			
Faurecia Emissions Control Technologies, Hungary Kft	Hongrie	100	100
<b>Inde</b>			
Faurecia Automotive Seating India Private, Ltd	Inde	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies India Private, Ltd	Inde	74	100
Faurecia Interior Systems India Private, Ltd	Inde	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies Technical Center India Private, Ltd	Inde	100	100
PFP Acoustic and Soft Trims India Private Limited	Inde	100	100
<b>Iran</b>			
Faurecia Azin Pars Company	Iran	51	100
<b>Italie</b>			
Faurecia Emissions Control Technologies, Italy SRL	Italie	100	100
<b>Japon</b>			
Faurecia Japan K.K.	Japon	100	100
Faurecia Howa Interiors Co., Ltd	Japon	50	100
<b>Luxembourg</b>			
Faurecia AST Luxembourg S.A.	Luxembourg	100	100
Faurecia Automotive Luxembourg SARL.	Luxembourg	100	100

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.



	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
<b>Malaisie</b>			
Faurecia HICOM Emissions Control Technologies (M)	Malaisie	65	100
<b>Maroc</b>			
Faurecia Équipements Automobiles Maroc	Maroc	100	100
Faurecia Automotive Systems Technologies	Maroc	100	100
Faurecia Automotive Industries Morocco SARL	Maroc	100	100
<b>Mexique</b>			
Faurecia Sistemas Automotrices de Mexico, S.A. de C.V.	Mexique	100	100
Servicios Corporativos de Personal Especializado, S.A. de C.V.	Mexique	100	100
Exhaust Services Mexicana, S.A. de C.V.	Mexique	100	100
ET Mexico Holdings II, S. de R.L. de C.V.	Mexique	100	100
Faurecia Howa Interior Mexico, S.A. de C.V.	Mexique	51	100
<b>Pays-Bas</b>			
Faurecia Automotive Seating BV	Pays-Bas	100	100
ET Dutch Holdings BV	Pays-Bas	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies Netherlands BV	Pays-Bas	100	100
<b>Pologne</b>			
Faurecia Automotive Polska S.A.	Pologne	100	100
Faurecia Walbrzych S.A.	Pologne	100	100
Faurecia Grojec R&D Center S.A.	Pologne	100	100
Faurecia Legnica S.A.	Pologne	100	100
Faurecia Gorzow S.A.	Pologne	100	100
<b>Portugal</b>			
Faurecia – Assentos de Automovel, Lda	Portugal	100	100
SASAL	Portugal	100	100
Faurecia – Sistemas De Escape Portugal, Lda	Portugal	100	100
EDA – Estofagem de Assentos, Lda	Portugal	100	100
Faurecia Sistemas de Interior de Portugal, Componentes Para Automoveis S.A.	Portugal	100	100
<b>Rép. Tchèque</b>			
Faurecia Exhaust Systems, S.R.O.	Rép. Tchèque	100	100
Faurecia Automotive Czech Republic, S.R.O.	Rép. Tchèque	100	100
Faurecia Interior Systems Bohemia, S.R.O.	Rép. Tchèque	100	100
Faurecia Components Pisek, S.R.O.	Rép. Tchèque	100	100
Faurecia Interiors Pardubice, S.R.O.	Rép. Tchèque	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies Mlada Boleslav, S.R.O.	Rép. Tchèque	100	100
Faurecia Plzen	Rép. Tchèque	100	100
<b>Roumanie</b>			
Faurecia Romania S.R.L.	Roumanie	100	100
Euro Auto Plastic Systems S.R.L.	Roumanie	50	100
<b>Russie</b>			

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.

	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
000 Faurecia Interior Luga	Russie	100	100
000 Faurecia Metalloprodukcia Exhaust Systems	Russie	70	100
000 Faurecia Automotive Development	Russie	100	100
000 Faurecia Automotive Exteriors Bumpers	Russie	100	100
<b>Slovaquie</b>			
Faurecia Automotive Slovakia SRO	Slovaquie	100	100
<b>Suède</b>			
Faurecia Interior Systems Sweden AB	Suède	100	100
<b>Thaïlande</b>			
Faurecia Interior Systems (Thailand) Co., Ltd	Thaïlande	100	100
Faurecia Emissions Control Technologies, Thailand Co., Ltd	Thaïlande	100	100
Faurecia & Summit Interior Systems (Thailand) Co., Ltd	Thaïlande	50	100
<b>Tunisie</b>			
Société Tunisienne d'Équipements d'Automobile	Tunisie	100	100
Faurecia Informatique Tunisie	Tunisie	100	100
<b>Turquie</b>			
Faurecia Polifleks Otomotiv Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	Turquie	100	100
<b>Uruguay</b>			
Faurecia Automotive Del Uruguay, S.A.	Uruguay	100	100
<b>II - SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR MISE EN ÉQUIVALENCE</b>			
<b>Allemagne</b>			
SAS Autosystemtechnik GmbH und Co., KG	Allemagne	50	50
<b>Chine</b>			
Changchun Xuyang Faurecia Acoustics & Soft Trim Co., Ltd	Chine	40	40
Zhejiang Faurecia Limin Interior & Exterior Systems Co., Ltd	Chine	50	50
Xiangtan Faurecia Limin Interior & Exterior Systems Co., Ltd	Chine	50	50
Lanzhou Limin Automotive Parts Co., Ltd	Chine	50	50
Jinan Jidao Auto Parts Co., Ltd	Chine	50	50
Changchun Faurecia Xuyang Automotive Components Technologies R&D Co., Ltd	Chine	45	45
Dongfeng Faurecia Automotive Exterior Co., Ltd	Chine	50	50
Dongfeng Faurecia (Wuhan) Automotive Parts Sales Co., Ltd	Chine	50	50
Wuhan Hongtai Changpeng Automotive Components Co., Ltd	Chine	49	49
Qinhuangdao WKW-FAD Automotive Interior Parts Co., Ltd	Chine	50	50
Dongfeng Faurecia (Xiangyang) Emissions Systems Co., Ltd	Chine	50	50
Chongqing Guangneng Faurecia Interior Systems Co., Ltd	Chine	50	50
<b>Espagne</b>			
Componentes de Vehiculos de Galicia, S.A.	Espagne	50	50
Copo Iberica, S.A.	Espagne	50	50
Industrias Cousin Frères, SL	Espagne	50	50

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.



	Pays	% d'intérêt de la Société mère dans le capital	% contrôle <sup>(1)</sup>
<b>États-Unis</b>			
Detroit Manufacturing Systems, LLC	États-Unis	45	45
DMS leverage lender, LLC	États-Unis	45	45
<b>France</b>			
Automotive Performance Materials (APM)	France	50	50
Parrot Faurecia Automotive	France	20	20
<b>Inde</b>			
NHK F. Krishna India Automotive Seating Private, Ltd	Inde	19	19
Basis Mold India Private Limited	Inde	38	38
<b>Italie</b>			
Ligneos Srl	Italie	50	50
<b>Japon</b>			
Faurecia – NHK Co., Ltd	Japon	49,99	49,99
<b>Portugal</b>			
Vanpro Assentos, Lda	Portugal	50	50
<b>Turquie</b>			
Teknik Malzeme Ticaret Ve Sanayi AS	Turquie	50	50

(1) Cumul des pourcentages de participation des sociétés consolidées par intégration globale.



**3**

**Rapport des commissaires  
aux comptes  
sur les comptes consolidés  
Exercice clos le 31 décembre 2017**



# Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2017

A l'assemblée générale de la société Faurecia,

---

## OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Faurecia relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

---

## FONDEMENT DE L'OPINION

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « *Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés* » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du Règlement (UE) n° 537/2014 ou par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

---

## JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS – POINTS-CLÉS DE L'AUDIT

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

## Évaluation de la valeur recouvrable des écarts d'acquisition

(Note 10 de l'annexe aux comptes consolidés)

### DESCRIPTION DU RISQUE

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition s'élève à 1 217 millions d'euros au 31 décembre 2017. Ces actifs sont comptabilisés dans les trois regroupements d'unités génératrices de trésorerie (UGT), correspondant chacun à l'un des secteurs opérationnels du Groupe : *Automotive Seating, Clean Mobility, Interior Systems*.

Conformément à la norme IAS 36, les écarts d'acquisition ne font pas l'objet d'un amortissement, mais d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de perte de valeur et au moins une fois par an.

Pour la réalisation de ce test, les écarts d'acquisition sont ventilés entre les UGT qui correspondent à des ensembles homogènes générant des flux de trésorerie indépendants comme mentionné en note 10 de l'annexe aux comptes consolidés.

Le test de dépréciation permet de comparer la valeur comptable des actifs et passifs regroupés par groupe d'UGT au montant le plus élevé entre leur valeur d'utilité, égale à la somme actualisée des flux nets futurs de trésorerie attendus, et leur valeur de marché nette des coûts de cession.

Les flux futurs de trésorerie utilisés sont issus des prévisions du plan stratégique pour la période 2018-2020 approuvé par le conseil d'administration. Les hypothèses de volumes prises en compte dans le plan stratégique pour les années 2018-2020 sont corroborées avec des sources externes.

Pour un groupe d'UGT, une dépréciation est constatée dès que sa valeur recouvrable est inférieure à sa valeur comptable.

Dans le cadre de notre audit, nous avons considéré l'évaluation de la valeur recouvrable des écarts d'acquisition comme un point clé de l'audit pour les raisons suivantes :

- la valeur des écarts d'acquisition est significative au sein des comptes consolidés ;
- la détermination des paramètres utilisés pour la mise en œuvre des tests de dépréciation implique des jugements et estimations importants de la part de la direction, tels que les flux futurs de trésorerie, les taux d'actualisation (WACC) et les taux de croissance à long terme qui sont par nature dépendants de l'environnement économique ;
- le modèle d'évaluation de la valeur recouvrable est sensible à ces estimations.

### NOTRE RÉPONSE AU RISQUE

Nous nous sommes entretenus avec la direction afin d'identifier d'éventuels indices de perte de valeur. Nous avons examiné la méthode utilisée par la direction pour déterminer la valeur recouvrable de chaque groupe d'UGT, afin d'évaluer sa conformité avec la norme IAS 36.

Nous avons examiné, avec l'aide de nos experts en évaluation d'actifs, la cohérence des hypothèses clés utilisées par la direction dans la détermination des flux prévisionnels de trésorerie et avons notamment :

- comparé ces hypothèses clés retenues à des données externes de marché. Ces hypothèses clés, comme le taux d'actualisation, sont utilisées afin de déterminer la valeur recouvrable du secteur opérationnel ;
- vérifié les calculs arithmétiques et rapproché les principales données issues du plan stratégique avec celles incluses dans les tests de dépréciation ;
- effectué des calculs de sensibilité sur les valeurs recouvrables calculées par la direction, notamment concernant le taux d'actualisation et le niveau de marge opérationnelle.

Nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans les notes annexes aux comptes consolidés.



## Comptabilisation et évaluation de la valeur recouvrable des frais de développement

(Note 11 de l'annexe aux comptes consolidés)

### DESCRIPTION DU RISQUE

Le montant net des frais de développement activés au 31 décembre 2017 s'élève à 1 214,5 millions d'euros.

Conformément à la norme IAS 38, les coûts d'études engagés pour fabriquer et livrer des modules dans le cadre d'une commande spécifique reçue du client sont inscrits à l'actif du bilan en immobilisations incorporelles selon les conditions explicitées dans la note 11 de l'annexe aux comptes consolidés.

Ces actifs sont amortis au rythme des quantités de pièces livrées au client, avec une durée maximale de cinq ans sauf cas particuliers.

Les frais de recherche ainsi que les coûts des études ne remplissant pas les conditions présentées ci-dessus sont comptabilisés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

Des tests de dépréciation de ces actifs sont réalisés dès qu'un indice de perte de valeur apparaît. Ces tests consistent à comparer la valeur nette comptable de ces actifs affectables à un contrat client ainsi que celle des outillages spécifiques correspondant à la valeur actualisée des flux nets futurs de trésorerie attendus sur le contrat. Les flux futurs de trésorerie utilisés sont également issus des prévisions du plan stratégique établi pour les années 2018-2020.

Dans le cadre de notre audit, nous avons considéré la comptabilisation et l'évaluation de la valeur recouvrable des frais de développement comme un point clé de l'audit pour les raisons suivantes :

- la valeur des frais de développement activés est significative au sein des états financiers ;
- la détermination des paramètres utilisés pour la mise en œuvre de tests de dépréciation implique des jugements et estimations importants de la part de la direction, tels que les flux futurs de trésorerie, les taux d'actualisation (WACC) et le taux de marge brute attendu par programme qui sont par nature dépendants de l'environnement économique.

### NOTRE RÉPONSE AU RISQUE

En ce qui concerne l'inscription des frais de développement à l'actif :

- nous avons pris connaissance des procédures mises en place par la direction pour déterminer l'éligibilité à l'activation de dépenses de développement et analysé leur conformité avec la norme IAS 38 ;
- nous avons réalisé certains tests spécifiques sur un échantillon de programmes clients afin d'apprécier leur caractère activable ;

Concernant l'évaluation de la valeur recouvrable des frais de développement activés :

- nous nous sommes entretenus avec la direction afin d'identifier d'éventuels indices de perte de valeur. Nous avons pris connaissance de la méthode utilisée par la direction pour déterminer la valeur recouvrable de ces actifs, afin d'apprécier sa conformité avec la norme IAS 36 ;
- nous avons examiné, avec l'aide de nos experts en évaluation d'actifs, et pour un échantillon de programmes clients, la cohérence des hypothèses clés utilisées par la direction dans la détermination des flux prévisionnels de trésorerie et avons notamment :
  - comparé les hypothèses clés retenues à des données externes de marché, comme le taux d'actualisation,
  - vérifié les calculs arithmétiques et rapproché les principales données issues du plan stratégique avec celles incluses dans les tests de dépréciation réalisés,
  - rapproché les données spécifiques de chaque programme telles que les quantités de livraisons prévisionnelles et le prix unitaire négocié par produit aux documents contractuels conclus avec le client, mis à jour le cas échéant des négociations en cours.

Nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans les notes annexes concernées des comptes consolidés.

## Caractère recouvrable des actifs d'impôts différés

(Note 8 de l'annexe aux comptes consolidés)

### DESCRIPTION DU RISQUE

Comme indiqué dans la note 8 de l'annexe aux comptes consolidés, les actifs d'impôts différés figurent au bilan du Groupe au 31 décembre 2017 pour une valeur nette comptable de 232,6 millions d'euros. Les passifs d'impôts différés s'élèvent à 18,6 millions d'euros à la clôture.

Les actifs d'impôts différés ne sont reconnus que dans la mesure où la réalisation d'un bénéfice imposable futur, qui permettra d'imputer les différences temporaires ou les déficits reportables, est probable à court ou moyen terme.

Sur la base des prévisions du plan stratégique pour la période 2018-2020, le Groupe considère comme probable le recouvrement du solde net d'impôts différés comptabilisé au 31 décembre 2017, soit 214 millions d'euros.

La capacité du Groupe à recouvrer les actifs d'impôts différés est appréciée par la direction à la clôture de chaque exercice.

Nous avons considéré le caractère recouvrable des actifs d'impôts comme un point clé de l'audit en raison de l'importance des hypothèses et jugements retenus par la direction pour la comptabilisation de ces actifs et de leur montant significatif dans les comptes consolidés.

### NOTRE RÉPONSE AU RISQUE

Nous avons analysé les hypothèses retenues par la direction pour la reconnaissance et l'estimation des actifs d'impôts différés et leur conformité avec la norme IAS 12.

Nous avons, avec l'aide de nos experts en fiscalité, apprécié la probabilité que le Groupe puisse utiliser dans le futur les déficits fiscaux reportables dont il dispose à ce jour, notamment au regard :

- des impôts différés passifs qui existent dans la même juridiction fiscale et qui pourront être imputés sur les déficits fiscaux reportables existant avant leur expiration ;
- de la capacité des sociétés concernées du Groupe à dégager des résultats taxables futurs permettant l'utilisation des pertes fiscales reportables existantes.

Nous avons également examiné la cohérence des principales données et hypothèses sur lesquelles se fondent les prévisions de résultat fiscal sous-tendant la comptabilisation et le caractère recouvrable des impôts différés actifs relatifs aux déficits fiscaux reportables.

Nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans les notes annexes aux comptes consolidés.

---

## VÉRIFICATION DES INFORMATIONS RELATIVES AU GROUPE DONNÉES DANS LE RAPPORT DE GESTION

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au Groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.



---

## INFORMATIONS RÉSULTANT D'AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

### Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Faurecia par l'assemblée générale du 27 mai 2003 pour le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit et du 17 juin 1983 pour le cabinet ERNST & YOUNG Audit.

Au 31 décembre 2017, le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit était dans la quinzième année de sa mission sans interruption et le cabinet ERNST & YOUNG Audit dans la trente-cinquième année.

---

## RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

---

## RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES CONSOLIDÉS

### Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

## Rapport au comité d'audit

Nous remettons un rapport au comité d'audit qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifié pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 15 février 2018

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Eric Bertier

ERNST & YOUNG Audit

Valérie Quint

Jean-Roch Varon



---

## ANNEXE

### Description détaillée des responsabilités des commissaires aux comptes

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.





Ce document est imprimé en France par un imprimeur certifié Imprim'Vert  
sur un papier certifié PEFC issu de ressources contrôlées et gérées durablement.

Conception & réalisation  LABRADOR +33 (0)1 53 06 30 80

