

# Résultats semestriels 2013

Technical perfection, automotive passion

**faurecia**

## SOMMAIRE

---

<b>Chiffres clés</b>	1
----------------------	---

---

<b>1</b>	<b>Rapport semestriel d'activité</b>	<b>3</b>
----------	--------------------------------------	----------

---

1.1	Activité	4
1.2	Résultats	7
1.3	Structure financière et endettement	8
1.4	Transactions avec les parties liées	8
1.5	Facteurs de risques	9
1.6	Perspectives	10

---

<b>2</b>	<b>Comptes consolidés</b>	<b>11</b>
----------	---------------------------	-----------

---

2.1	État du résultat global de la période	13
2.2	Bilan consolidé	14
2.3	Tableau des flux de trésorerie consolidés	16
2.4	Variation des capitaux propres consolidés	17
2.5	Annexe aux états financiers consolidés semestriels	18

---

<b>3</b>	<b>Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2013</b>	<b>45</b>
----------	--	-----------

---

	Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2013	46
--	---	----

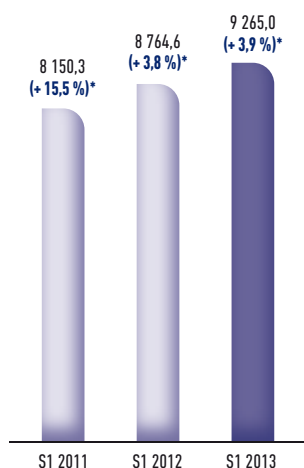
---

<b>4</b>	<b>Rapport des Commissaires aux Comptes</b>	<b>47</b>
----------	---	-----------

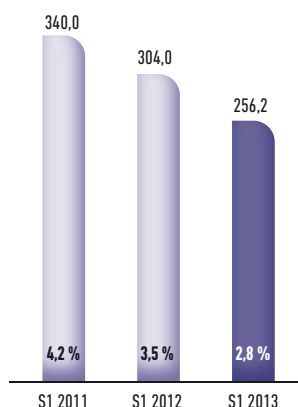
---

	Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'information financière semestrielle	48
--	--	----

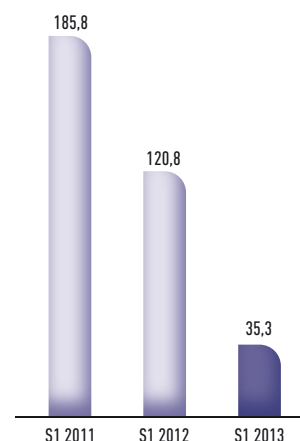
# Chiffres clés



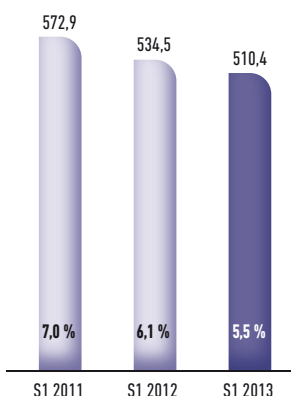
Chiffre d'affaires (en M€)  
\* Variation du chiffre d'affaires, à taux de change et périmètre constants.



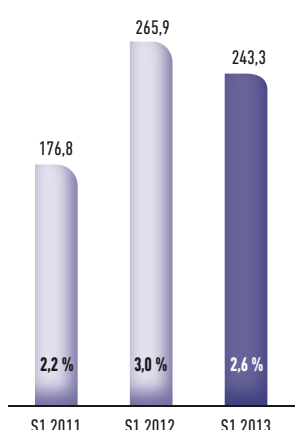
Marge opérationnelle <sup>(1)</sup>  
(en M€ et % du CA)



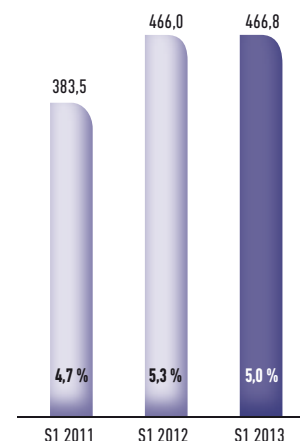
Résultat net part du groupe  
(en M€)



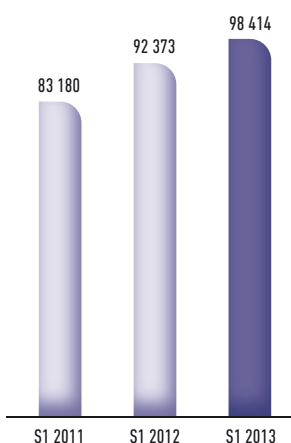
EBITDA <sup>(2)</sup>  
(en M€ et % du CA)



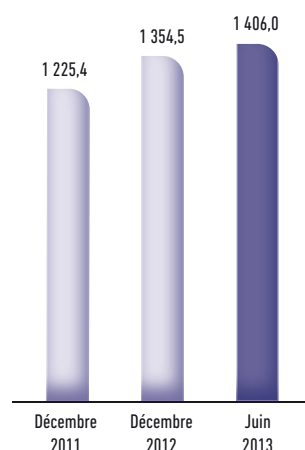
Investissements corporels  
(en M€ et % du CA)



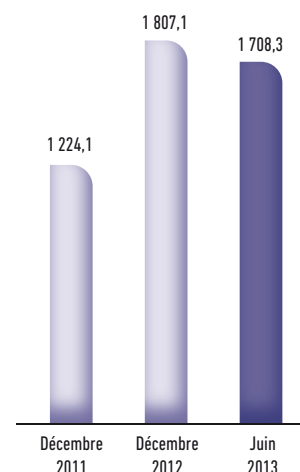
Dépenses brutes de recherche et développement <sup>(3)</sup>  
(en M€ et % du CA)



Effectifs totaux



Capitaux propres  
(en M€)



Dettes financières nettes <sup>(4)</sup>  
(en M€)

(1) Définition en Note 1.15 de l'annexe aux états financiers consolidés du Document de Référence 2012.

(2) Marge opérationnelle plus dotation aux amortissements et provisions sur immobilisations (Note 5.4).

(3) Valeur brute avant capitalisation et facturation aux clients (Note 5.3).

(4) Définition en Note 26.1 de l'annexe aux états financiers consolidés du Document de Référence 2012.





# Rapport semestriel d'activité

## SOMMAIRE

<b>1.1</b>	<b>ACTIVITÉ</b>	<b>4</b>	<b>1.4</b>	<b>TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES</b>	<b>8</b>
	1.1.1 Chiffre d'affaires groupe	4	<b>1.5</b>	<b>FACTEURS DE RISQUES</b>	<b>9</b>
	1.1.2 Modules de l'intérieur	5		1.5.1 Risque de dépendance à l'égard du secteur de l'industrie automobile et des clients	9
	1.1.3 Autres Modules	6		1.5.2 Risques fournisseurs	9
<b>1.2</b>	<b>RÉSULTATS</b>	<b>7</b>		1.5.3 Risque volume	9
	1.2.1 Marge opérationnelle	7	<b>1.6</b>	<b>PERSPECTIVES</b>	<b>10</b>
	1.2.2 Résultat net	7			
<b>1.3</b>	<b>STRUCTURE FINANCIÈRE ET ENDETTEMENT</b>	<b>8</b>			



## 1.1 Activité

### 1.1.1 CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE

Le **chiffre d'affaires consolidé** de Faurecia au premier semestre 2013 s'élève à 9 265,0 millions d'euros, en hausse de 5,7 % par rapport au premier semestre 2012. Il intègre les effets des nouveaux périmètres suivants :

- le chiffre d'affaires de l'usine de Saline (Michigan, États-Unis), acquise auprès de Ford et consolidée au 1<sup>er</sup> juin 2012, pour 203,9 millions d'euros ;
- le chiffre d'affaires du premier semestre 2013 de l'usine de Plastal (Hambach, France, acquise au 30 août 2012), pour 32,3 millions d'euros ;
- l'impact, sur le premier semestre 2013, du chiffre d'affaires des usines de Sora Composites (Thiellay et Saint-Mélor des Ondes, France), acquises le 13 juillet 2012, à hauteur de 24,2 millions d'euros ;
- le chiffre d'affaires généré par les nouvelles activités Systèmes d'intérieur acquises au cours du premier semestre 2012 pour 8,6 millions d'euros : l'usine de Saint-Quentin, acquise auprès de Borgers, et les usines de Mornac en France et Pardubice en République Tchèque.

À taux de change et périmètre constants (données 2013 hors contribution du chiffre d'affaires premier semestre 2013 des sites énumérés ci-dessus) le chiffre d'affaires est en hausse de 3,9 % par rapport au premier semestre 2012.

Les **ventes de monolithes** se sont élevées à 1 387,4 millions d'euros, soit une baisse - 1,6 % et de - 0,8 % (à taux de change constants) par rapport à la même période 2012.

La facturation des **frais de développement, d'outillages, de prototypes et autres services** s'élève à 740,0 millions d'euros (+ 23,0 %), en hausse de 22,8 % par rapport au premier semestre 2012 à taux de change et périmètre constants. Cette hausse est principalement due à une forte activité de ventes d'outillages liée aux programmes mis en démarrage au cours du 1<sup>er</sup> semestre.

Les **ventes de produits**, comprenant les livraisons de pièces et composants aux constructeurs, sont de 7 137,7 millions d'euros (+ 5,7 %), soit une progression de 3,2 % à taux de change et périmètre constants par rapport au premier semestre de 2012.

Par principales zones géographiques, les **ventes de produits** du premier semestre 2012 se répartissent comme suit :

- en **Europe**, elles s'établissent à 3 884,2 millions d'euros, en repli de 2,8 % (- 4,1 % à taux de change et périmètre constants). Dans la même période la production des constructeurs automobiles en Europe a baissé de 3,7 % (source IHS Automotive, juillet 2013). Sur la période, 54,4 % des ventes de produits de Faurecia ont été réalisées en Europe par rapport à 59,2 % à la même période 2012 ;
- en **Amérique du Nord**, elles atteignent 1 995,5 millions d'euros, soit une hausse de 17,8 % ou 7,7 % à taux de change et périmètre constants. Elles représentent 28 % des ventes produits totales contre 25 % au 1<sup>er</sup> semestre 2012. Elles sont à comparer à une progression de la production automobile de 3,5 % (Source IHS Automotive, juillet 2013) ;
- en **Amérique du Sud**, elles s'établissent à 370,7 millions d'euros (5,2 % des ventes produits totales), en hausse par rapport au premier semestre 2012 (+ 17,0 %) ou un gain de 31,2 % à taux de change constants, à comparer à une hausse de la production automobile de 14,9 % (Source IHS Automotive, juillet 2013) ;
- en **Asie**, elles ont progressé de 22,8 % (22,0 % à taux de change et périmètre constants dont 27,4 % en Chine) à 799,2 millions d'euros (11,2 % des ventes produits totales), à comparer à une hausse de la production automobile de 2,6 % (Source IHS Automotive, juillet 2013) ;
- dans les autres pays, les ventes de produits s'élèvent à 88,1 millions d'euros, en retrait de 8,2 % en données brutes, ou un gain de 5,6 % à données comparables.

Par rapport au premier semestre 2012, l'évolution des ventes de produits par client (à données comparables) est la suivante :

- les ventes au groupe Volkswagen ont baissé de - 2,1 %. Les ventes au groupe VW progressent en Asie (+ 9,3 %) alors qu'elles sont en baisse en Europe (- 5,0 %) ;
- la progression des ventes au groupe Ford s'établit à 17,1 % avec une hausse en Europe (+ 5,1 %), en Amérique du Nord (+ 9,8 %) et une forte hausse en Asie et Amérique du Sud, respectivement + 85,3 % et + 73,2 % ;
- les ventes au groupe General Motors ont diminué de - 7,7 % ;
- les ventes à Fiat-Chrysler ont progressé de 3,6 %, principalement en Amérique du Nord (+ 3,4 %) ;

- les ventes à Daimler sont en hausse de 15,1 % ; la baisse des ventes en Europe de 19,1 % où la classe S est en changement de modèle, étant compensée par une hausse importante en Amérique du Nord de 107,3 % liée à la montée en cadence des classes M et G ;
- les ventes à PSA affichent un léger recul de 0,2 % au global, avec un contraste entre l'Europe (- 6,9 %) et l'Asie (+ 18,3 %) et une forte croissance en Amérique du Sud ;
- les ventes à Renault-Nissan, en hausse de 2,5 %, connaissent une situation contrastée : le repli des ventes à Renault (11,4 %), fortement lié lui aussi à la baisse de la production du constructeur en Europe, est partiellement compensé par la progression des ventes à Nissan, en hausse de 28,1 % et à Dacia (+ 9,4 %) ;
- les ventes à BMW affichent une hausse de 9,3 % ;
- les ventes au groupe Hyundai progressent de 8,2 % ;
- les ventes au groupe Geely-Volvo sont en hausse de 3,1 %.

Les 5 principaux clients de Faurecia représentent 71,7 % des ventes produits : VW 23,9 %, Ford 14,9 %, PSA 14,2 %, Renault-Nissan 10,6 % et BMW 8,1 %.

## 1.1.2 MODULES DE L'INTÉRIEUR

Le chiffre d'affaires des Modules de l'intérieur a atteint 5 079,9 millions d'euros sur le premier semestre 2013, en hausse de 7,3 % par rapport à la même période 2012, ou de 4,3 % à taux de change et périmètre constants.

Les ventes de produits ont progressé de 6,6 % (3,2 % à taux de change et périmètre constants), à 4 576,7 millions d'euros.

### Sièges d'automobile

Le chiffre d'affaires de l'activité Sièges d'automobile s'élève sur le premier semestre à 2 718,6 millions d'euros, en hausse de 1,9 % sur la même période 2012 et de 2,9 % à taux de change et périmètre constants.

Les ventes de produits atteignent 2 591,6 millions d'euros, en hausse de 1,3 % et de 2,3 % à taux de change et périmètre constants :

- en Europe, les ventes de produits s'élèvent à 1 421,6 millions d'euros, en recul de 7,8 % à taux de change constants ;
- en Amérique du Nord, les ventes de produits s'établissent à 691,2 millions d'euros, en progression de 16,4 % à taux de change et périmètre constants ;
- en Asie, l'activité Sièges d'automobile a réalisé des ventes de 341,1 millions d'euros, en progression de 22,1 % à taux de change constants ;
- en Amérique du Sud, les ventes sont en hausse de 17,0 % à taux de change constants, à 123,8 millions d'euros.

### Systemes d'intérieur

Le chiffre d'affaires de l'activité Systemes d'intérieur s'élève sur le premier semestre à 2 361,3 millions d'euros, en hausse de 14,4 % sur la même période 2012 et de 6,0 % à taux de change et périmètre constants. Il intègre pour 203,9 millions d'euros le chiffre d'affaires de l'usine de Saline (Michigan, États-Unis) et pour 8,6 millions d'euros celui des activités Systemes d'intérieur sur les sites de Mornac, Saint-Quentin et Pardubice, sites acquis en 2012.

Les ventes de produits s'élèvent à 1 985,1 millions d'euros, en hausse de 14,5 % et de 4,6 % à taux de change et périmètre constants :

- en Europe, les ventes de produits s'élèvent à 1 101,3 millions d'euros, en recul de 0,9 % à taux de change et périmètre constants ;
- en Amérique du Nord, les ventes de produits s'établissent à 658,6 millions d'euros, en progression de 7,5 % à taux de change et périmètre constants ;
- en Amérique du Sud, les ventes ont progressé de 41,5 % à taux de change constants, à 127,1 millions d'euros ;
- en Asie, les ventes de produits sont en progression de 18,0 % à taux de change constants, à 76,5 millions d'euros.



---

### 1.1.3 AUTRES MODULES

Le chiffre d'affaires des Autres Modules a atteint 4 185,1 millions d'euros sur le premier semestre 2013, en hausse de 3,8 % par rapport à la même période 2012, ou de 3,5 % à taux de change constants.

Les ventes de produits ont progressé de 4,1 % (3,1 % à taux de change constants), à 2 561,1 millions d'euros.

#### Technologies de contrôle des émissions

Le chiffre d'affaires de l'activité Technologies de contrôle des émissions s'élève sur le premier semestre 2013 à 3 200,0 millions d'euros, en légère hausse de 1,4 % sur la même période 2012 et de 2,8 % à taux de change constants.

Les ventes de produits s'élèvent à 1 700,6 millions d'euros, en hausse de 2,5 % et de 4,2 % à taux de change constants :

- en Europe, les ventes de produits s'élèvent à 567,6 millions d'euros, en régression de 2,5 % à taux de change constants ;
- en Amérique du Nord, les ventes de produits s'établissent à 583,7 millions d'euros, en recul de 3,2 % à taux de change constants ;
- en Asie, les ventes de produits sont en progression de 22,5 % à taux de change constants, à 381,3 millions d'euros ;
- en Amérique du Sud, les ventes sont en hausse de 33,0 % à taux de change constants, à 115,4 millions d'euros.

#### Extérieurs d'automobile

Le chiffre d'affaires de l'activité Extérieurs d'automobile s'élève sur le premier semestre 2013 à 985,1 millions d'euros, en hausse de 12,4 % sur la même période 2012 et de 6,2 % à taux de change constants. Il intègre pour 24,2 millions d'euros le chiffre d'affaires de Sora Composites et pour 32,3 millions d'euros celui de Plastal, sites acquis en 2012.

Les ventes de produits s'établissent à 860,3 millions d'euros, en hausse de 1,0 % à taux de change et périmètre constants :

- en Europe, les ventes de produits s'élèvent à 793,7 millions d'euros, en recul de 2,2 % à taux de change constants ;
- en Amérique du Nord, les ventes de produits s'établissent à 62,0 millions d'euros, en hausse de 44,3 % à taux de change constants.



## 1.2 Résultats

### 1.2.1 MARGE OPÉRATIONNELLE

La marge opérationnelle du premier semestre 2013 s'élève à 256,2 millions d'euros ; au premier semestre 2012, elle s'élevait à 304,0 millions d'euros. Elle représente 2,8 % du chiffre d'affaires total contre 3,5 % au premier semestre 2012.

La variation de la marge opérationnelle est la conséquence d'évolutions contrastées par grands marchés géographiques :

- en Europe, les ventes de produits de Faurecia reculent de 4 % à taux de change et périmètre constants. La baisse de la marge opérationnelle y est de 50,9 millions d'euros ;
- en Amérique du Nord, la progression des ventes de produits à taux de change et périmètre constants s'élève à + 7,7 %, la marge opérationnelle est stable par rapport au premier semestre 2012 ;
- l'Asie a poursuivi sa croissance en Chine et en Corée. La progression de marge opérationnelle générée est de 9,1 millions d'euros ;
- enfin, les autres régions, essentiellement en Amérique du Sud, ont enregistré une baisse de la marge opérationnelle de 6,0 millions d'euros.

La répartition de la marge opérationnelle par segment d'activité est la suivante :

Le secteur des « Modules de l'intérieur » dégage une marge opérationnelle de 164,4 millions d'euros, en recul de 12,6 millions d'euros par rapport au premier semestre 2012. La marge opérationnelle atteint 3,2 % du chiffre d'affaires contre 3,7 % à même date l'année dernière.

Le secteur des « Autres Modules » dégage une marge de 91,8 millions d'euros, soit 2,2 % du chiffre d'affaires, contre 127,0 millions d'euros et 3,1 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2012.

Les dépenses brutes de recherche et développement sont stables par rapport au premier semestre 2012 et s'élèvent à 466,8 millions d'euros soit 5,0 % du chiffre d'affaires contre 466,0 millions d'euros soit 5,3 % du chiffre d'affaires total. Nettes des refacturations aux clients et des montants capitalisés au bilan, les dépenses de recherche et développement s'élèvent à 146,4 millions d'euros, soit 1,6 % du chiffre d'affaires contre 142,7 millions d'euros et 1,6 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2012.

Les frais administratifs et commerciaux s'élèvent à 303,0 millions d'euros, soit 3,3 % du chiffre d'affaires, contre 293,1 millions d'euros et 3,3 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2012.

L'EBITDA, qui correspond à la marge opérationnelle augmentée des amortissements, dépréciations et provisions pour perte de valeur des actifs immobilisés, s'élève à 510,4 millions d'euros soit 5,5 % du chiffre d'affaires contre 534,5 millions d'euros et 6,1 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2012.

### 1.2.2 RÉSULTAT NET

Le poste autres charges, qui s'élève à 41,6 millions d'euros, comprend pour 39,2 millions d'euros de charges de restructuration. Les charges de restructuration concernent l'Allemagne pour 4,8 millions d'euros et la France pour 21,3 millions d'euros.

Le résultat financier est une charge de 114,4 millions d'euros, à comparer à 88,9 millions d'euros au premier semestre 2012. La hausse des charges de financement nettes qui passent de 73,7 millions d'euros à 97,1 millions d'euros provient principalement de l'augmentation des coûts de financement liée aux nouvelles sources de financement mises en place pour accompagner le développement de Faurecia, et notamment à un recours accru au marché obligataire.

Le taux moyen de frais financiers de la période s'élève à 6,33 % contre 5,65 % au premier semestre 2012. Les autres charges financières sont les charges d'actualisation des provisions pour retraites et l'amortissement des commissions d'arrangement des crédits bancaires.

La charge fiscale s'élève à 43,9 millions d'euros.

Le résultat net consolidé du premier semestre 2013 est un profit de 60,1 millions d'euros contre un profit de 142,3 millions d'euros au premier semestre 2012.



Après affectation aux minoritaires de leur quote-part de résultat pour 24,8 millions d'euros, le résultat net part du groupe est un profit de 35,3 millions d'euros soit 0,4 % du chiffre d'affaires contre un profit de 120,8 millions d'euros soit 1,4 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2012.

Le résultat net par action dilué est de 0,32 euro contre 1,05 euro au premier semestre 2012.

## 1.3 Structure financière et endettement

Les flux nets de trésorerie correspondant à la variation de l'endettement financier retraitée de l'impact des variations de cession de créances commerciales, de la dette des sociétés acquises et hors impact de variation des taux de change sur les dettes en devises étrangères et autres éléments non opérationnels sont positifs de 1 million d'euros, contre un solde négatif de 118,9 millions d'euros à fin juin 2012 et un solde négatif de 291 millions d'euros au deuxième semestre 2012.

Ils correspondent à un EBITDA de 510,4 millions d'euros, diminué :

- d'une variation positive du besoin en fonds de roulement de 86 millions d'euros correspondant à une structure plus stable du BFR après les impacts négatifs consécutifs à la forte chute de la production fin 2012 et à une stabilisation des en-cours d'étude et d'outillage à facturer ;
- de coûts de restructuration dépensés de 61,2 millions d'euros ;
- de frais financiers de 87,7 millions d'euros ;
- d'investissements industriels de 243,3 millions d'euros, en baisse par rapport à la même période de l'année dernière, en application des mesures de sélectivité des opportunités de croissance. La moitié de ces investissements a été réalisée hors d'Europe ;
- des frais de développement capitalisés de 124,2 millions d'euros contre 90,9 millions d'euros au premier semestre 2012 ;
- des impôts représentant une dépense de 54,8 millions d'euros et d'autres éléments représentant des sorties de 24,2 millions d'euros.

L'endettement net passe de 1 807,1 millions d'euros à fin décembre 2012 à 1 708,3 millions d'euros à fin juin 2013. Il s'explique par :

- la variation des flux nets de trésorerie opérationnels positifs de 1 million d'euros décrits ci-dessus ;
- une augmentation de l'en-cours des créances commerciales cédées de 139,6 millions d'euros ;
- un impact global des acquisitions/transfert d'activité négatif de 39,3 millions d'euros et correspondant pour l'essentiel à l'activité assemblage de cockpit de Saline retransféré à la JV DMS où Faurecia est minoritaire.

La trésorerie nette s'élevait à 842 millions d'euros au 30 juin 2013 contre 628 millions d'euros à fin décembre 2012 et Faurecia bénéficiait à fin juin 2013 de 800 millions de lignes de crédit confirmées et non tirées.

Les capitaux propres consolidés part du groupe progressent de 1 221,9 millions d'euros à fin décembre 2012 à 1 273,6 millions d'euros à fin juin 2013.

Enfin, le conseil d'administration de Faurecia a autorisé l'attribution à 272 bénéficiaires au sein du groupe d'un nombre maximum de 1 215 500 actions. Leur acquisition définitive est proportionnelle à la réalisation d'objectifs de performance au cours de l'exercice 2015.

## 1.4 Transactions avec les parties liées

La nature des transactions réalisées par Faurecia avec des parties liées est exposée dans la note 32 de l'annexe aux états financiers consolidés de l'exercice 2012 qui en détaille notamment les enjeux financiers sur les trois derniers exercices et dans la note 19 de l'annexe aux comptes semestriels. Elles concernent essentiellement le groupe PSA Peugeot Citroën, les entreprises qu'il détient et sur lesquelles il exerce une influence notable.

## 1.5 Facteurs de risques

---

### 1.5.1 RISQUE DE DÉPENDANCE À L'ÉGARD DU SECTEUR DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE ET DES CLIENTS

La performance du groupe Faurecia, producteur d'équipements auprès de ses clients, constructeurs d'automobiles, est corrélativement liée à la performance du marché automobile dans les grandes zones géographiques où Faurecia et ses clients sont implantés.

Son chiffre d'affaires est donc directement lié au niveau de production et de ventes d'automobiles réalisé par ses clients sur leurs marchés mondiaux, à la consommation de biens et de services sur ces marchés et à la confiance des acteurs économiques de ces marchés.

Le groupe Faurecia, qui compte comme clients la plupart des grands constructeurs automobiles mondiaux, est donc fortement dépendant de l'évolution mondiale du secteur de l'industrie automobile. Toutefois, il bénéficie, compte tenu de ses parts de marché et de sa présence internationale, d'un potentiel naturel de pondération de son risque client.

---

### 1.5.2 RISQUES FOURNISSEURS

Pour ses approvisionnements en matières premières et pièces élémentaires, le groupe Faurecia collabore avec un grand nombre de fournisseurs localisés dans de nombreux pays.

La qualité et la fiabilité des productions, la solvabilité et la pérennité de ses fournisseurs font l'objet d'examen consciencieux afin de s'assurer de la sécurité de ses approvisionnements.

Une défaillance dans la chaîne de production des fournisseurs, des ruptures de stock imprévues, des défauts de qualité, des mouvements sociaux et toute autre perturbation dans l'approvisionnement sont des éléments en mesure d'altérer les productions du groupe, pouvant entraîner des coûts supplémentaires ayant corrélativement une incidence sur l'activité, les résultats et la situation financière de Faurecia.

---

### 1.5.3 RISQUE VOLUME

Du fait de sa position de producteur de composants ou d'assembleur de composants ou de systèmes pour l'industrie automobile, et compte tenu des volumes importants commandés par ses clients, le groupe Faurecia doit en permanence s'adapter à l'activité et aux demandes de ceux-ci en termes d'approvisionnement, de production, de services, de recherche et développement.

Au cours du premier semestre 2013, la production de véhicules légers est restée relativement stable par rapport à la même période de 2012 avec une croissance de 1,4 % (estimation IHS Automotive, juillet 2013) avec la répartition suivante par région : en Europe, la production de véhicules légers a baissé de 3,7 % ; elle a progressé de 3,5 % en Amérique du Nord ; elle a crû de 14,9 % en Amérique du Sud et elle a progressé de 2,6 % en Asie.

À l'exception des risques qui sont actualisés au point 1.5 du présent rapport et en note 17 des comptes semestriels, l'appréciation des risques auxquels est exposé le groupe n'a pas changé par rapport à la présentation qui en est faite dans le document de référence 2012, en pages 25 à 30.



## 1.6 Perspectives

La production automobile devrait continuer à évoluer de façon différente entre les différents grands marchés.

En Europe la production devrait connaître au global un recul sur l'année de 3 % à 4 %.

En Amérique du Nord la progression de la production sur l'année devrait être de 4 % à 6 %.

L'Asie devrait continuer à connaître une croissance de l'ordre de 3 %, avec une production en Chine en hausse de 9 % à 11 %.

L'Amérique du Sud devrait enregistrer une croissance de la production de 4 % à 6 % sur l'année.

Faurecia construit ses données prévisionnelles de chiffre d'affaires et de marge opérationnelle sur la base des prévisions de production des instituts spécialisés, des prévisions de production fournies par les constructeurs automobiles ainsi que sur les plans de production internes qui en sont la conséquence.

Dans ce contexte, Faurecia confirme ses objectifs 2013 :

- chiffre d'affaires consolidé entre 17 800 et 18 000 millions d'euros (versus entre 17 500 et 17 900 millions d'euros visés en février 2013) ;
- une progression de sa marge opérationnelle, notamment grâce à l'accélération du redressement en Amérique du Nord, une réduction des coûts fixes de 50 millions d'euros en Europe et la poursuite d'une rentabilité élevée en Asie ; et
- sur l'année, un cash flow net positif avant restructurations (estimées à 120 millions d'euros).



# 2

## Comptes consolidés

### SOMMAIRE

2.1	ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE	13	2.4	VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	17
2.2	BILAN CONSOLIDÉ	14	2.5	ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS	18
2.3	TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS	16			



## 2.1 État du résultat global de la période

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012 *	Année 2012 *
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	4	<b>9 265,0</b>	<b>8 764,6</b>	<b>17 364,5</b>
Coûts des biens et services vendus	5	(8 559,4)	(8 024,8)	(16 038,7)
Frais d'études, de recherche et développement		(146,4)	(142,7)	(239,6)
Frais généraux et commerciaux		(303,0)	(293,1)	(569,9)
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>		<b>256,2</b>	<b>304,0</b>	<b>516,3</b>
Autres revenus	6	0,4	14,6	15,5
Autres charges	6	(41,6)	(50,9)	(102,7)
Produits sur prêts, titres de placement et trésorerie		4,7	4,5	10,2
Charges de financement		(101,8)	(78,2)	(175,4)
Autres revenus et charges financiers	7	(17,3)	(15,2)	(31,9)
<b>RÉSULTAT DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES AVANT IMPÔTS</b>		<b>100,6</b>	<b>178,8</b>	<b>232,0</b>
Impôts courants	8	(62,8)	(53,3)	(96,9)
Impôts différés		18,9	5,2	29,5
<b>RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES</b>		<b>56,7</b>	<b>130,7</b>	<b>164,6</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	11			
<i>Avant impôt</i>		10,1	19,8	34,0
<i>Après impôt</i>		5,2	14,0	23,6
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>61,9</b>	<b>144,7</b>	<b>188,2</b>
<b>Résultat net des activités en cours de cession</b>		<b>(1,8)</b>	<b>(2,4)</b>	<b>(2,6)</b>
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>		<b>60,1</b>	<b>142,3</b>	<b>185,6</b>
<b>Part du groupe</b>		<b>35,3</b>	<b>120,8</b>	<b>143,5</b>
Part des intérêts minoritaires		24,8	21,5	42,1
Résultat net par action <i>(en euros)</i>	9	0,32	1,09	1,30
Résultat net dilué par action <i>(en euros)</i>	9	0,32	1,05	1,26
Résultat net des activités poursuivies par action <i>(en euros)</i>	9	0,34	1,12	1,32
Résultat net des activités poursuivies dilué par action <i>(en euros)</i>	9	0,33	1,06	1,28

### Autres éléments du résultat global de la période

<i>(en millions d'euros)</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012 *	Année 2012 *
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>60,1</b>	<b>142,3</b>	<b>185,6</b>
<b>Éléments recyclables en compte de résultat</b>	<b>5,1</b>	<b>22,0</b>	<b>(4,3)</b>
Réévaluation à la juste valeur des couvertures de flux futurs	(1,5)	8,0	10,8
<i>dont produits (charges) portés en capitaux propres</i>	(4,2)	(4,9)	(4,0)
<i>dont produits (charges) transférés en résultat de la période</i>	2,7	12,9	14,8
Écarts de change sur conversion des activités à l'étranger	6,6	14,0	(15,1)
<b>Éléments non recyclables en compte de résultat</b>	<b>12,0</b>	<b>(4,6)</b>	<b>(43,1)</b>
Écarts actuariels sur les régimes de retraites à prestations définies	12,0	(4,6)	(43,1)
<b>Total des produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>77,2</b>	<b>159,7</b>	<b>138,2</b>
Part du groupe	50,3	138,1	99,5
Part des intérêts minoritaires	26,9	21,6	38,7

\* Cf. note 1B.



## 2.2 Bilan consolidé

### Actif

(en millions d'euros)

	Notes	30/06/2013	31/12/2012 *
Écarts d'acquisition	10	1 302,2	1 300,0
Immobilisations incorporelles		644,9	588,1
Immobilisations corporelles		2 012,9	1 972,2
Titres mis en équivalence	11	72,3	85,2
Autres titres de participation		14,2	13,4
Autres actifs financiers non courants	13	55,7	54,2
Autres actifs non courants		19,6	18,1
Actifs d'impôts différés		111,0	95,1
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>4 232,8</b>	<b>4 126,3</b>
Stocks et en-cours nets		1 164,8	1 096,2
Créances clients et comptes rattachés	12	2 017,3	1 702,8
Autres créances d'exploitation		348,8	357,8
Créances diverses		169,6	150,0
Autres actifs financiers courants		1,6	0,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	16	846,5	628,0
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>4 548,6</b>	<b>3 935,4</b>
Actifs détenus en vue d'être cédés		5,6	8,7
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>8 787,0</b>	<b>8 070,4</b>

\* Cf. note 1B.



## Passif

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	<b>30/06/2013</b>	<b>31/12/2012*</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital	14	775,9	775,8
Primes d'émission, de fusion et d'apport		279,1	279,1
Titres d'autocontrôle		(1,6)	(1,6)
Réserves consolidées		108,2	(47,2)
Écarts de conversion		76,7	72,3
Résultat net		35,3	143,5
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES PART GROUPE</b>	<b>14</b>	<b>1 273,6</b>	<b>1 221,9</b>
Intérêts minoritaires		132,4	132,6
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>1 406,0</b>	<b>1 354,5</b>
Provisions non courantes	15	293,6	300,8
Passifs financiers non courants	16	1 709,5	1 671,1
Autres passifs non courants		0,6	0,2
Passifs d'impôts différés		12,6	14,0
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>2 016,3</b>	<b>1 986,1</b>
Provisions courantes	15	273,7	321,2
Passifs financiers courants	16	846,9	764,6
Acomptes reçus des clients		158,1	170,3
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		3 277,8	2 754,0
Dettes fiscales et sociales		611,3	519,1
Dettes diverses		182,6	154,4
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>5 350,4</b>	<b>4 683,6</b>
Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés		14,3	46,2
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>8 787,0</b>	<b>8 070,4</b>

\* Cf. note 1B.



## 2.3 Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
<b>I- OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>			
Résultat net des activités poursuivies	61,9	144,7	188,2
Dotations aux amortissements	257,1	231,1	499,7
(Produits)/ Charges d'impôts différés	(18,9)	(5,1)	(29,5)
Dotations/(reprises) de provisions non courantes	11,3	5,1	13,7
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence nette des dividendes reçus	14,7	11,0	1,4
(Plus)/moins-values sur cessions d'actifs non courants	1,9	(1,1)	1,1
Autres *	8,6	(9,9)	(17,2)
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>336,6</b>	<b>375,8</b>	<b>657,4</b>
Dotations/(utilisation & reprises) de provisions courantes	(47,1)	(9,3)	(19,2)
Variation des stocks	(85,3)	(240,5)	(208,9)
Variation des créances clients	(324,3)	(388,2)	(91,2)
Variation des dettes fournisseurs	536,9	347,6	(22,6)
Variation des autres créances et dettes d'exploitation	87,4	100,1	(18,1)
Variation des créances et dettes diverses	10,2	(25,5)	(26,9)
<b>(Augmentation)/Diminution du besoin en fonds de roulement</b>	<b>177,8</b>	<b>(215,8)</b>	<b>(386,9)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>	<b>514,4</b>	<b>160,0</b>	<b>270,5</b>
<b>II- OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Investissements en immobilisations corporelles	(243,3)	(265,9)	(557,3)
Investissements en frais de développement	(124,2)	(90,9)	(266,7)
Acquisition de titres de participations et d'activités (net de la trésorerie apportée)	0,2	(70,7)	(71,2)
Produit de cessions d'immobilisations corporelles	3,5	5,6	13,0
Produit de cessions d'actifs financiers	2,3	0,0	0,7
Variation des créances et dettes sur investissements	(11,4)	(0,2)	7,6
Autres variations	(10,0)	(15,1)	(28,9)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE SUR OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(382,9)</b>	<b>(437,2)</b>	<b>(902,8)</b>
<b>EXCÉDENT/(BESOIN) DE FINANCEMENT (I) + (II)</b>	<b>131,5</b>	<b>(277,2)</b>	<b>(632,3)</b>
<b>III- OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentation du capital de Faurecia (nette des frais) et de participations contrôlées	0,0	0,5	9,0
Composante option de conversion des obligations convertibles	0,0	0,0	52,5
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0,0	(38,6)	(38,6)
Dividendes versés aux minoritaires des filiales contrôlées	(25,1)	(16,1)	(27,0)
Émission d'emprunts et nouveaux passifs financiers	172,2	572,6	850,5
Remboursements d'emprunts et autres passifs financiers	(36,0)	(100,0)	(244,3)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>111,1</b>	<b>418,4</b>	<b>602,1</b>
<b>IV- AUTRES IMPACTS SUR LA TRÉSORERIE NETTE</b>			
Effet des variations des cours de change	0,3	6,4	(6,9)
Flux nets de trésorerie liés aux activités en cours de cession	(28,9)	22,3	35,0
<b>AUGMENTATION/(DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>214,0</b>	<b>169,9</b>	<b>(2,1)</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE AU DÉBUT DE LA PÉRIODE</b>	<b>628,0</b>	<b>630,1</b>	<b>630,1</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE (NOTE 16)</b>	<b>842,0</b>	<b>800,0</b>	<b>628,0</b>

\* Dont profit correspondant à l'écart d'acquisition de Saline 13,8 millions d'euros pour le 1<sup>er</sup> semestre 2012 et 15,5 millions d'euros pour l'année 2012.

## 2.4 Variation des capitaux propres consolidés

	Écarts d'évaluation										
	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission, de fusion et d'apport	Titres d'auto-contrôle	Réserves consolidées et résultat net	Écarts de conversion	Couverture de flux futurs	Écarts actuariels sur les régimes de retraites à prestations définies	Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
<i>(en millions d'euros)</i>											
<b>Capitaux propres au 31/12/2011 avant répartition</b>	110 368 345	772,6	282,4	(1,7)	31,3	86,4	(17,1)		1 153,9	113,5	1 267,4
<b>Impact de l'adoption d'IAS 19R*</b>					(12,0)	(2,6)	0,0	(27,5)	(42,1)	0,1	(42,0)
<b>Capitaux propres au 01/01/2012 avant répartition et après impact IAS 19R</b>	110 368 345	772,6	282,4	(1,7)	19,3	83,8	(17,1)	(27,5)	1 111,8	113,6	1 225,4
Résultat net					120,8				120,8	21,5	142,3
Autres éléments du résultat global de la période						14,0	8,0	(4,7)	17,3	0,1	17,4
<b>Résultat global de l'exercice</b>					<b>120,8</b>	<b>14,0</b>	<b>8,0</b>	<b>(4,7)</b>	<b>138,1</b>	<b>21,6</b>	<b>159,7</b>
Augmentation de capital	465 400	3,3	(3,3)						0,0	0,5	0,5
Dividendes versés au titre de l'exercice 2011					(38,6)				(38,6)	(20,9)	(59,5)
Valorisation des options de souscription d'actions et attribution d'actions gratuites					5,7				5,7		5,7
Opérations sur titres autodétenus									0,0		0,0
Variations de périmètre et autres					(0,3)				(0,3)	(1,2)	(1,5)
<b>Capitaux propres au 30/06/2012 avant répartition*</b>	110 833 745	775,9	279,1	(1,7)	106,9	97,8	(9,1)	(32,2)	1 216,7	113,6	1 330,3
Résultat net					22,7				22,7	20,6	43,3
Autres éléments du résultat global de la période						(25,6)	2,8	(38,4)	(61,3)	(3,5)	(64,7)
<b>Résultat global de l'exercice</b>					<b>22,7</b>	<b>(25,6)</b>	<b>2,8</b>	<b>(38,4)</b>	<b>(38,6)</b>	<b>17,1</b>	<b>(21,5)</b>
Augmentation de capital									0,0	8,2	8,2
Dividendes versés au titre de l'exercice 2011									0,0	(6,1)	(6,1)
Valorisation des options de souscription d'actions et attribution d'actions gratuites					(8,0)				(8,0)		(8,0)
Opérations sur titres autodétenus				0,1					0,1		0,1
Composante option de conversion des obligations convertibles					52,5				52,5		52,5
Variations de périmètre					(0,8)				(0,8)	(0,2)	(1,0)
<b>Capitaux propres au 31/12/2012 avant répartition*</b>	110 833 745	775,9	279,1	(1,6)	173,3	72,2	(6,3)	(70,6)	1 221,9	132,6	1 354,5
Résultat net					35,3				35,3	24,8	60,1
Autres éléments du résultat global de la période						4,5	(1,5)	12,0	15,0	2,1	17,1
<b>Résultat global de l'exercice</b>					<b>35,3</b>	<b>4,5</b>	<b>(1,5)</b>	<b>12,0</b>	<b>50,3</b>	<b>26,9</b>	<b>77,2</b>
Augmentation de capital	5 200								0,0	2,9	2,9
Dividendes versés au titre de l'exercice 2012									0,0	(29,5)	(29,5)
Valorisation des options de souscription d'actions et attribution d'actions gratuites					0,5				0,5		0,5
Opérations sur titres autodétenus									0,0		0,0
Variations de périmètre et autres					0,9				0,9	(0,5)	0,4
<b>Capitaux propres au 30/06/2013 avant répartition</b>	110 838 945	775,9	279,1	(1,6)	210,0	76,7	(7,8)	(58,6)	1 273,6	132,4	1 406,0

\* Cf. note 1B.



## 2.5 Annexe aux états financiers consolidés semestriels

### SOMMAIRE

<b>Note 1A</b>	Principes comptables	19	<b>Note 11</b>	Titres mis en équivalence	31
<b>Note 1B</b>	Modifications apportées aux comptes antérieurement publiés	19	<b>Note 12</b>	Clients et comptes rattachés	32
<b>Note 2</b>	Évolution du périmètre	21	<b>Note 13</b>	Autres actifs financiers non courants	33
<b>Note 3</b>	Saisonnalité de l'activité	22	<b>Note 14</b>	Capitaux propres	33
<b>Note 4</b>	Informations par secteur opérationnel	22	<b>Note 15</b>	Provisions non courantes et courantes	35
<b>Note 5</b>	Analyse des coûts opérationnels	27	<b>Note 16</b>	Endettement financier net	37
<b>Note 6</b>	Autres revenus et charges	28	<b>Note 17</b>	Couverture de risques de change et de taux	42
<b>Note 7</b>	Autres revenus et charges financiers	29	<b>Note 18</b>	Engagements donnés	43
<b>Note 8</b>	Impôts sur les résultats	29	<b>Note 19</b>	Relations avec PSA Peugeot Citroën	44
<b>Note 9</b>	Résultat par action	30	<b>Note 20</b>	Événements postérieurs au 30 juin 2013	44
<b>Note 10</b>	Écarts d'acquisition	30			

Faurecia S.A. avec ses filiales (« Faurecia »), est l'un des leaders mondiaux de l'équipement automobile dans quatre activités clés : sièges d'automobile, technologies de contrôle des émissions, systèmes d'intérieur et extérieurs d'automobile.

La société Faurecia a son siège social à Nanterre (92 Hauts de Seine) et est cotée sur le marché Eurolist d'Euronext – Paris.

Les états financiers consolidés semestriels ont été arrêtés par le conseil d'administration en sa séance du 24 juillet 2013.

## NOTE 1A

## PRINCIPES COMPTABLES

Les états financiers consolidés de Faurecia sont établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting standards), tel qu'adopté par l'Union européenne et disponible sur le site internet de la Commission Européenne : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm)

Le référentiel IFRS comprend les normes IFRS et les normes IAS (International Accounting Standards), ainsi que leurs interprétations IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee).

Les états financiers semestriels consolidés sont établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » qui permet une présentation condensée. Ils doivent donc être lus en référence avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2012.

Les normes retenues pour l'élaboration des comptes consolidés au 30 juin 2013 et des comptes comparatifs 2012 sont celles publiées au Journal Officiel de l'Union européenne (JOUE) au 30 juin 2013 et qui sont applicables obligatoirement.

Faurecia a appliqué au 1<sup>er</sup> janvier 2013 le standard IFRS 13 et les amendements portant sur les normes IAS 1 et 19, dont les impacts sur les comptes consolidés sont décrits en note 1B. Par ailleurs, Faurecia n'a pas appliqué par anticipation les normes, amendements et interprétations :

- adoptés par l'Union européenne mais dont l'application obligatoire est postérieure à l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2013 (normes et amendements portant sur IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 28) ;
- non encore adoptés par l'Union européenne au 30 juin 2013 (normes et amendements portant sur IFRS 9).

Par ailleurs, les principes comptables utilisés pour la préparation de ces états financiers intérimaires sont identiques à ceux appliqués pour la préparation des états financiers consolidés au 31 décembre 2012.

## NOTE 1B

## MODIFICATIONS APPORTÉES AUX COMPTES ANTÉRIEUREMENT PUBLIÉS

Faurecia a appliqué au 1<sup>er</sup> janvier 2013 l'amendement IAS 19 Avantages au personnel ; l'application de cet amendement étant rétrospective, les comptes publiés au 31/12/2012 et au 30/06/2012 ont été modifiés en conséquence. Les impacts en sont présentés dans les tableaux ci-dessous ; ils avaient été mentionnés dans la note 1 des comptes 2012.

Cet amendement supprime notamment la possibilité, retenue jusqu'alors par Faurecia, d'appliquer la méthode du corridor. Ceci conduit à comptabiliser immédiatement l'ensemble des écarts actuariels et des coûts des services passés au passif du bilan. Les variations d'écarts actuariels sont systématiquement enregistrées en autres produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables, et le coût des services passés intégralement enregistré en résultat de la période. Cet amendement fixe également un taux de rendement des actifs financiers correspondant au taux d'actualisation utilisé pour calculer l'obligation.



## 1B.1 État du résultat global de la période

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2012 publié en juillet 2012	Impact IAS 19R	1 <sup>er</sup> semestre 2012 publié en juillet 2013	Année 2012 publiée en février 2013	Impact IAS 19R	Année 2012 publiée en juillet 2013
Coûts des biens et services vendus	(8 026,3)	1,5	(8 024,8)	(16 041,3)	2,6	(16 038,7)
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>	<b>302,5</b>	<b>1,5</b>	<b>304,0</b>	<b>513,7</b>	<b>2,6</b>	<b>516,3</b>
Autres revenus et charges financiers	(14,5)	(0,7)	(15,2)	(30,5)	(1,4)	(31,9)
<b>RÉSULTAT DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES AVANT IMPÔTS</b>	<b>178,0</b>	<b>0,8</b>	<b>178,8</b>	<b>230,8</b>	<b>1,2</b>	<b>232,0</b>
<b>RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES CONTRÔLÉES</b>	<b>129,9</b>	<b>0,8</b>	<b>130,7</b>	<b>163,4</b>	<b>1,2</b>	<b>164,6</b>
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>143,9</b>	<b>0,8</b>	<b>144,7</b>	<b>187,0</b>	<b>1,2</b>	<b>188,2</b>
<b>Résultat net des activités en cours de cession</b>	<b>(2,4)</b>		<b>(2,4)</b>	<b>(2,6)</b>		<b>(2,6)</b>
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>141,5</b>	<b>0,8</b>	<b>142,3</b>	<b>184,4</b>	<b>1,2</b>	<b>185,6</b>
<b>Part du groupe</b>	<b>120,0</b>	<b>0,8</b>	<b>120,8</b>	<b>142,3</b>	<b>1,2</b>	<b>143,5</b>
Part des intérêts minoritaires	21,5		21,5	42,1		42,1
Résultat net par action (en euros)	1,09		1,09	1,29		1,30
Résultat net dilué par action (en euros)	1,04		1,05	1,25		1,26
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	1,11		1,12	1,31		1,32
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	1,06		1,06	1,27		1,28

## Autres éléments du résultat global de la période

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2012 publié en juillet 2012	Impact IAS 19R	1 <sup>er</sup> semestre 2012 publié en juillet 2013	Année 2012 publiée en février 2013	Impact IAS 19R	Année 2012 publiée en juillet 2013
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>141,5</b>	<b>0,8</b>	<b>142,3</b>	<b>184,4</b>	<b>1,2</b>	<b>185,6</b>
<b>Éléments recyclables en compte de résultat</b>	<b>22,9</b>	<b>(0,9)</b>	<b>22,0</b>	<b>(4,6)</b>	<b>0,3</b>	<b>(4,3)</b>
Réévaluation à la juste valeur des couvertures de flux futurs	8,0	0,0	8,0	10,8	0,0	10,8
<i>dont produits (charges) portés en capitaux propres</i>	<i>(4,9)</i>		<i>(4,9)</i>	<i>(4,0)</i>		<i>(4,0)</i>
<i>dont produits (charges) transférés en résultat de la période</i>	<i>12,9</i>		<i>12,9</i>	<i>14,8</i>		<i>14,8</i>
Écarts de change sur conversion des activités à l'étranger	14,9	(0,9)	14,0	(15,4)	0,3	(15,1)
<b>Éléments non recyclables en compte de résultat</b>	<b>0,0</b>	<b>(4,6)</b>	<b>(4,6)</b>	<b>0,0</b>	<b>(43,1)</b>	<b>(43,1)</b>
Écarts actuariels sur les régimes de retraites à prestations définies		(4,6)	(4,6)		(43,1)	(43,1)
<b>TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>164,4</b>	<b>(4,7)</b>	<b>159,7</b>	<b>179,8</b>	<b>(41,6)</b>	<b>138,2</b>
Part du groupe	142,8	(4,7)	138,1	141,0	(41,5)	99,5
Part des intérêts minoritaires	21,6		21,6	38,8	(0,1)	38,7

## 1B.2 Bilan consolidé

### Actif

(en millions d'euros)	31/12/2011 publié en février 2012	Impact IAS19R	31/12/2011 publié en juillet 2013	31/12/2012 publié en février 2013	Impact IAS19R	31/12/2012 publié en juillet 2013
Autres actifs non courants	16,9	0,0	16,9	18,3	(0,2)	18,1
Actifs d'impôts différés	78,3	0,0	78,3	94,7	0,4	95,1

### Passif

(en millions d'euros)	31/12/2011 publié en février 2012	Impact IAS19R	31/12/2011 publié en juillet 2013	31/12/2012 publié en février 2013	Impact IAS19R	31/12/2012 publié en juillet 2013
<b>CAPITAUX PROPRES</b>						
Capital	772,6		772,6	775,8		775,8
Primes d'émission, de fusion et d'apport	282,4		282,4	279,1		279,1
Titres d'auto-contrôle	(1,7)		(1,7)	(1,6)		(1,6)
Réserves consolidées	(357,1)	(39,5)	(396,6)	35,5	(82,7)	(47,2)
Écarts de conversion	86,4	(2,6)	83,8	74,4	(2,1)	72,3
Résultat net	371,3		371,3	142,3	1,2	143,5
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES PART GROUPE</b>	<b>1 153,9</b>	<b>(42,1)</b>	<b>1 111,8</b>	<b>1 305,5</b>	<b>(83,6)</b>	<b>1 221,9</b>
Intérêts minoritaires	113,5	0,1	113,6	132,6		132,6
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 267,4</b>	<b>(42,0)</b>	<b>1 225,4</b>	<b>1 438,1</b>	<b>(83,6)</b>	<b>1 354,5</b>
Provisions non courantes	218,7	41,9	260,6	217,0	83,8	300,8

### NOTE 2

## ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE

### 2.1 Évolution du périmètre au 1<sup>er</sup> semestre 2013

Dans les Systèmes d'intérieur, la société Faurecia Summit Interior Systems, détenue à 50 % par Faurecia, a été créée en Thaïlande ; elle est consolidée depuis mars 2013. La société Foshan Faurecia Xuyang Interior Systems Company Limited, détenue à 60 % par Faurecia, a été créée en Chine et est consolidée depuis juin 2013.

Dans les Sièges d'Automobile, la société Changchun Faurecia Xuyang Automotive Components Technologies R&D Company Limited, détenue à 45 % par Faurecia, a été créée en Chine et est consolidée par mise en équivalence depuis juin 2013.

### 2.2 Rappel de l'évolution du périmètre au cours de l'année 2012

Dans les Systèmes d'intérieur, les activités des sites de Mornac (France) et Pardubice (République Tchèque), acquises auprès de Mecaplast, ont été consolidées à la suite de leur acquisition à partir du 1<sup>er</sup> mars 2012, de même que l'activité du site de St Quentin (France) acquise auprès de Borgers à compter du 1<sup>er</sup> mai 2012 et l'activité du site de Saline (États-Unis), acquise auprès de Ford à compter du 1<sup>er</sup> juin 2012 ; pour ce dernier, les activités d'assemblage de cockpit, acquises avec l'activité principale et progressivement transférées à la société Detroit Manufacturing Systems, détenue à 45 % par Faurecia, sont présentées en actifs destinés à être cédés, en conformité avec la norme IFRS 5. Dans les Extérieurs d'Automobile, les activités reprises auprès de Sora ont été consolidées à partir de juillet 2012, de même que l'activité reprise de Plastal France à compter du 1<sup>er</sup> septembre 2012. La société Changchun Xuyang Faurecia Acoustics & Soft Trim Co., Ltd., détenue à 40 %, a été consolidée par mise en équivalence à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2012 ainsi que la société Amminex, maintenant détenue à 42 %, à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2012.



## 2.3 Impacts des changements du périmètre de consolidation sur les données consolidées

Les changements de périmètre de la période n'ont pas eu d'impact significatif sur la présentation des comptes consolidés du groupe.

### NOTE 3

#### SAISONNALITÉ DE L'ACTIVITÉ

Traditionnellement, il est constaté dans l'industrie automobile une activité plus soutenue au premier semestre qu'au second semestre.

### NOTE 4

#### INFORMATIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

### 4.1 Chiffres significatifs par secteur opérationnel

Conformément à la possibilité offerte par IFRS 8, les unités opérationnelles Sièges d'automobile et Systèmes d'Intérieur sont agrégées dans le secteur Modules Intérieur Véhicule et les unités opérationnelles Technologies de contrôle des émissions et Extérieurs d'automobile dans le secteur Autres Modules.

Ces unités opérationnelles présentent des caractéristiques économiques similaires, notamment en terme de perspective de rentabilité à moyen terme, de nature de clients et de procédés de fabrication.



30 juin 2013

(en millions d'euros)	Modules Intérieur véhicule	Autres modules	Autres	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>5 102,0</b>	<b>4 189,3</b>	<b>159,0</b>	<b>9 450,3</b>
Élimination inter-activités	(22,1)	(4,2)	(159,0)	(185,3)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>5 079,9</b>	<b>4 185,1</b>	<b>0,0</b>	<b>9 265,0</b>
Marge opérationnelle avant allocation de frais	166,1	92,8	(2,7)	256,2
Allocation de frais	(1,7)	(1,0)	2,7	0,0
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>164,4</b>	<b>91,8</b>	<b>0,0</b>	<b>256,2</b>
Autres revenus				0,4
Autres charges				(41,6)
Frais financiers nets				(97,1)
Autres revenus et charges financiers				(17,3)
Impôts sur les sociétés				(43,9)
Part du résultat dans les MEE				5,2
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>				<b>61,9</b>
<b>Résultat net des activités en cours de cession</b>				<b>(1,8)</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>60,1</b>
<b>Actifs sectoriels</b>				
Immobilisations corporelles nettes	1 155,6	836,8	20,5	2 012,9
Autres actifs sectoriels	3 474,2	2 144,9	(20,1)	5 599,0
<b>TOTAL ACTIFS SECTORIELS</b>	<b>4 629,8</b>	<b>2 981,7</b>	<b>0,4</b>	<b>7 611,9</b>
Participation dans les MEE				72,3
Titres de participation				14,2
Actifs financiers CT et LT				923,8
Actifs d'impôts (courants et différés)				159,2
Actifs détenus en vue d'être cédés				5,6
<b>ACTIF TOTAL</b>				<b>8 787,0</b>
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>2 725,6</b>	<b>1 895,4</b>	<b>140,7</b>	<b>4 761,7</b>
Dettes financières				2 556,4
Passifs d'impôts (courants et différés)				48,6
Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés				14,3
Capitaux propres et intérêts minoritaires				1 406,0
<b>PASSIF TOTAL</b>				<b>8 787,0</b>
Investissements corporels	135,9	99,1	8,3	243,3
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(105,5)	(59,8)	(1,2)	(166,5)
Dépréciation des immobilisations corporelles	(2,1)	(0,7)		(2,8)
Effectifs	67 402	29 102	1 910	98 414



30 juin 2012

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Modules Intérieur véhicule</b>	<b>Autres modules</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 756,7</b>	<b>4 036,9</b>	<b>172,2</b>	<b>8 965,8</b>
Élimination inter-activités	(23,4)	(5,6)	(172,2)	(201,2)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>4 733,3</b>	<b>4 031,3</b>	<b>0,0</b>	<b>8 764,6</b>
Marge opérationnelle avant allocation de frais	185,8	132,2	(14,0)	304,0
Allocation de frais	(8,8)	(5,2)	14,0	0,0
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>177,0</b>	<b>127,0</b>	<b>0,0</b>	<b>304,0</b>
Autres revenus				14,6
Autres charges				(50,9)
Frais financiers nets				(73,7)
Autres revenus et charges financiers				(15,2)
Impôts sur les sociétés				(48,1)
Part du résultat dans les MEE				14,0
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>				<b>144,7</b>
<b>Résultat net des activités en cours de cession</b>				<b>(2,4)</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>142,3</b>
<b>Actifs sectoriels</b>				
Immobilisations corporelles nettes	1 118,4	759,6	16,2	1 894,2
Autres actifs sectoriels	3 305,6	2 027,5	5,3	5 338,4
<b>TOTAL ACTIFS SECTORIELS</b>	<b>4 424,0</b>	<b>2 787,1</b>	<b>21,5</b>	<b>7 232,6</b>
Participation dans les MEE				62,8
Titres de participation				34,6
Actifs financiers CT et LT				868,4
Actifs d'impôts (courants et différés)				137,9
Actifs détenus en vue d'être cédés				39,0
<b>ACTIF TOTAL</b>				<b>8 375,3</b>
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>2 668,8</b>	<b>1 801,6</b>	<b>135,0</b>	<b>4 605,4</b>
Dettes financières				2 326,3
Passifs d'impôts (courants et différés)				48,9
Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés				64,4
Capitaux propres et intérêts minoritaires				1 330,3
<b>PASSIF TOTAL</b>				<b>8 375,3</b>
Investissements corporels	139,0	111,4	15,5	265,9
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(96,7)	(54,1)	(2,0)	(152,8)
Dépréciation des immobilisations corporelles	(0,6)			(0,6)
Effectifs	63 688	26 961	1 724	92 373

## Exercice 2012

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Modules Intérieur véhicule</b>	<b>Autres modules</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>9 551,5</b>	<b>7 873,6</b>	<b>324,5</b>	<b>17 749,6</b>
Elimination inter-activités	(42,9)	(17,7)	(324,5)	(385,1)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>9 508,6</b>	<b>7 855,9</b>	<b>0,0</b>	<b>17 364,5</b>
Marge opérationnelle avant allocation de frais	325,5	191,9	(1,2)	516,2
Allocation de frais	(0,7)	(0,4)	1,2	0,1
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>324,8</b>	<b>191,5</b>	<b>0,0</b>	<b>516,3</b>
Autres revenus				15,5
Autres charges				(102,7)
Frais financiers nets				(165,2)
Autres revenus et charges financiers				(31,9)
Impôts sur les sociétés				(67,4)
Part du résultat dans les MEE				23,6
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>				<b>188,2</b>
<b>Résultat net des activités en cours de cession</b>				<b>(2,6)</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>185,6</b>
<b>Actifs sectoriels</b>				
Immobilisations corporelles nettes	1 136,0	813,8	22,4	1 972,2
Autres actifs sectoriels	3 138,7	1 948,8	50,4	5 137,9
<b>TOTAL ACTIFS SECTORIELS</b>	<b>4 274,7</b>	<b>2 762,6</b>	<b>72,8</b>	<b>7 110,1</b>
Participation dans les MEE				85,2
Titres de participation				13,4
Actifs financiers CT et LT				703,3
Actifs d'impôts (courants et différés)				149,7
Actifs détenus en vue d'être cédés				8,7
<b>ACTIF TOTAL</b>				<b>8 070,4</b>
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>2 401,0</b>	<b>1 651,5</b>	<b>133,8</b>	<b>4 186,3</b>
Dettes financières				2 435,7
Passifs d'impôts (courants et différés)				47,7
Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés				46,2
Capitaux propres et intérêts minoritaires				1 354,5
<b>PASSIF TOTAL</b>				<b>8 070,4</b>
Investissements corporels	292,7	241,5	23,1	557,3
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(206,8)	(114,6)	(1,4)	(322,8)
Dépréciation des immobilisations corporelles	(4,1)			(4,1)
Effectifs	64 478	27 641	1 799	93 918



## 4.2 Chiffre d'affaires par secteur d'activité

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2013	%	1 <sup>er</sup> semestre 2012	%	Exercice 2012	%
Modules Intérieur véhicule						
- Sièges d'automobile	2 718,6	29	2 668,5	30	5 155,9	30
- Systèmes d'intérieur	2 361,3	25	2 064,8	24	4 352,7	25
	<b>5 079,9</b>	<b>54</b>	<b>4 733,3</b>	<b>54</b>	<b>9 508,6</b>	<b>55</b>
Autres modules						
- Technologies de contrôle des émissions	3 200,0	35	3 155,0	36	6 079,5	35
- Extérieurs d'automobile	985,1	11	876,3	10	1 776,4	10
	<b>4 185,1</b>	<b>46</b>	<b>4 031,3</b>	<b>46</b>	<b>7 855,9</b>	<b>45</b>
<b>TOTAL</b>	<b>9 265,0</b>	<b>100</b>	<b>8 764,6</b>	<b>100</b>	<b>17 364,5</b>	<b>100</b>

## 4.3 Chiffre d'affaires par clients significatifs

Le chiffre d'affaires\* se décompose par client de la façon suivante :

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2013	%	1 <sup>er</sup> semestre 2012	%	Exercice 2012	%
Groupe VW	1 802,4	20	1 856,3	21	3 523,1	20
PSA Peugeot Citroën	1 202,0	13	1 219,5	14	2 263,2	13
Groupe Ford	1 218,5	13	927,1	11	2 079,9	12
Renault-Nissan	768,6	8	780,5	9	1 509,5	9
GM	625,6	7	721,1	8	1 356,7	8
BMW	590,6	6	551,4	6	1 106,6	6
Autres	3 057,3	33	2 708,7	31	5 525,5	32
<b>TOTAL</b>	<b>9 265,0</b>	<b>100</b>	<b>8 764,6</b>	<b>100</b>	<b>17 364,5</b>	<b>100</b>

\* Chiffre d'affaires facturé.

La répartition du chiffre d'affaires facturé peut différer de celle du chiffre d'affaires par client final lorsque les produits sont cédés à des assembleurs intermédiaires.

## NOTE 5

## ANALYSE DES COÛTS OPÉRATIONNELS

## 5.1 Répartition des coûts opérationnels par destination

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
Coûts des biens et services vendus	(8 559,4)	(8 024,8)	(16 038,7)
Frais d'études, de recherche et de développement	(146,4)	(142,7)	(239,6)
Frais généraux et commerciaux	(303,0)	(293,1)	(569,9)
<b>TOTAL</b>	<b>(9 008,8)</b>	<b>(8 460,6)</b>	<b>(16 848,2)</b>

## 5.2 Répartition des coûts opérationnels par nature

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
Achats consommés	(6 403,3)	(6 073,1)	(11 983,4)
Charges externes	(855,5)	(824,0)	(1 629,0)
Charges de personnel	(1 682,9)	(1 620,6)	(3 182,9)
Impôts et taxes	(25,2)	(31,1)	(59,7)
Autres produits et charges *	190,9	299,4	442,5
Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations	(254,2)	(230,5)	(495,7)
Dotations et reprises aux autres comptes de provisions	21,4	19,3	60,0
<b>TOTAL</b>	<b>(9 008,8)</b>	<b>(8 460,6)</b>	<b>(16 848,2)</b>

\* Y compris production stockée ou immobilisée 191,3 294,9 427,6  
 Le Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi (CICE) a été imputé sur les charges de personnel.

## 5.3 Frais d'études, de recherche et développement

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
Frais d'études, de recherche et de développement bruts	(466,8)	(466,0)	(943,0)
- facturations aux clients et variations de stocks	278,2	302,6	595,9
- développements capitalisés	120,9	89,7	263,9
- amortissements des développements capitalisés	(79,0)	(68,5)	(158,9)
- dotations et reprises aux comptes de provisions pour dépréciation des développements capitalisés	0,3	(0,5)	2,5
<b>CHARGE NETTE</b>	<b>(146,4)</b>	<b>(142,7)</b>	<b>(239,6)</b>



## 5.4 Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
Dotations aux amortissements des frais de développement	(79,0)	(68,5)	(158,9)
Dotations aux amortissements des autres immobilisations incorporelles	(11,1)	(9,9)	(21,4)
Dotations aux amortissements et variation des provisions des outillages spécifiques	1,0	2,8	4,1
Dotations aux amortissements et variation des provisions des autres immobilisations corporelles	(165,4)	(154,4)	(322,0)
Variation des provisions pour dépréciation des frais de développement	0,3	(0,5)	2,5
<b>TOTAL</b>	<b>(254,2)</b>	<b>(230,5)</b>	<b>(495,7)</b>

## NOTE 6

## AUTRES REVENUS ET CHARGES

Les autres revenus et charges s'analysent comme suit :

## AUTRES REVENUS

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
Provisions pour risques	0,1	0,0	0,0
Écart d'acquisition du site de Saline	0,0	13,8	15,5
Autres	0,3	0,8	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>0,4</b>	<b>14,6</b>	<b>15,5</b>

## AUTRES CHARGES

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
Frais de rationalisation des structures *	(39,2)	(42,8)	(83,7)
Résultat sur cessions d'éléments d'actif	(0,1)	0,0	(0,3)
Autres	(2,3)	(8,1)	(18,7)
<b>TOTAL</b>	<b>(41,6)</b>	<b>(50,9)</b>	<b>(102,7)</b>

\* Au 30 juin 2013, ce poste comprend des coûts de restructuration pour 37,1 millions d'euros et des dotations aux provisions pour dépréciation d'immobilisations pour 2,1 millions d'euros contre respectivement 79,4 millions d'euros et 4,3 millions d'euros au 31 décembre 2012 et 42,2 millions d'euros et 0,6 million d'euros au 30 juin 2012.

## NOTE 7 AUTRES REVENUS ET CHARGES FINANCIERS

<i>(en millions d'euros)</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
Effets de l'actualisation sur les engagements de retraite	(4,3)	(5,2)	(10,1)
Variation de la part inefficace des couvertures de change	(0,1)	0,8	0,6
Variation de la valeur des instruments de couverture de change de la dette	2,9	2,6	0,6
Variation de la valeur des instruments de taux d'intérêt	0,2	1,6	1,4
Écart de change sur les dettes financières	(3,8)	(8,3)	(10,0)
Résultat sur cessions de titres	0,0	0,0	0,0
Autres	(12,2)	(6,7)	(14,4)
<b>TOTAL</b>	<b>(17,3)</b>	<b>(15,2)</b>	<b>(31,9)</b>

## NOTE 8 IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS

La réconciliation entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt effective est la suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
Résultat avant impôt des sociétés intégrées	100,6	178,8	232,0
Impôt à 36,1 %	(36,3)	(64,5)	(83,8)
Effet des changements de taux sur les impôts différés au bilan	(6,1)	(2,8)	(13,4)
Effet des différences de taux à l'étranger	14,6	17,8	26,5
Crédits d'impôts	2,8	11,7	11,6
Variation d'impôts différés non reconnus	(16,6)	9,1	16,9
Différences permanentes & autres	(2,3)	(19,4)	(25,2)
<b>Impôt comptabilisé</b>	<b>(43,9)</b>	<b>(48,1)</b>	<b>(67,4)</b>

Les impôts différés actifs sur les déficits fiscaux, dont la récupération est incertaine, ne sont pas reconnus ; ils représentent 746,2 millions d'euros au 30 juin 2013 contre 730,9 millions d'euros au 31 décembre 2012.



## NOTE 9

## RÉSULTAT PAR ACTION

	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
<b>Nombre d'actions en circulation en fin de période</b>	<b>110 838 945</b>	<b>110 833 745</b>	<b>110 833 745</b>
Ajustements :			
- actions propres	(47 345)	(48 887)	(41 979)
- effet des augmentations de capital pondérées prorata temporis	(2 413)	(447 500)	(222 527)
<b>Nombre moyen pondéré avant dilution</b>	<b>110 789 187</b>	<b>110 337 358</b>	<b>110 569 239</b>
Effet pondéré des instruments dilutifs			
- options de souscription d'actions	0	0	0
- attribution d'actions gratuites	262 600	366 600	291 200
- obligations à option de souscription	0	4 723 144	2 599 982
<b>Nombre moyen pondéré après dilution</b>	<b>111 051 787</b>	<b>115 427 102</b>	<b>113 460 421</b>

## Résultat net par action

	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
<b>Résultat Net (en millions d'euros)</b>	<b>35,3</b>	<b>120,8</b>	<b>143,5</b>
Non dilué €/action	0,32	1,09	1,30
Après dilution €/action	0,32	1,05	1,26
<b>Résultat Net des activités poursuivies (en millions d'euros)</b>	<b>37,1</b>	<b>123,2</b>	<b>146,1</b>
Non dilué €/action	0,34	1,12	1,32
Après dilution €/action	0,33	1,06	1,28

Le calcul du résultat de base par action est effectué en divisant le résultat par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période considérée, à l'exclusion des actions propres.

## NOTE 10

## ÉCARTS D'ACQUISITION

(en millions d'euros)

	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur Nette
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2012</b>	<b>1 771,2</b>	<b>(510,6)</b>	<b>1 260,6</b>
Acquisitions et rachat d'intérêts minoritaires	40,2		40,2
Écarts de conversion et autres mouvements	(0,9)	0,1	(0,8)
<b>Valeur nette au 31 décembre 2012</b>	<b>1 810,5</b>	<b>(510,5)</b>	<b>1 300,0</b>
Acquisitions et rachat d'intérêts minoritaires	2,8	0,0	2,8
Écarts de conversion et autres mouvements	(0,8)	0,3	(0,6)
<b>Valeur nette au 30 juin 2013</b>	<b>1 812,5</b>	<b>(510,2)</b>	<b>1 302,2</b>



Ventilation de la valeur nette par activité :

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013	31/12/2012
Sièges d'Automobile	792,4	792,4
Technologies de Contrôle des Émissions	338,7	339,3
Systèmes d'Intérieur	45,6	45,6
Extérieurs d'Automobile	125,5	122,7
<b>TOTAL</b>	<b>1 302,2</b>	<b>1 300,0</b>

Il n'y a pas d'indicateurs de perte de valeur au 30/06/2013.

## NOTE 11

## TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

Au 30 juin 2013

<i>(en millions d'euros)</i>	% du capital détenu *	Quote-part Faurecia des capitaux propres **	Dividendes distribués au groupe	Quote-part Faurecia du chiffre d'affaires	Quote-part Faurecia des actifs totaux
Teknik Malzeme	50	4,7	0,0	22,5	28,7
Amninx Emissions Systems APS	50	8,3	0,0	0,1	11,4
Changchun Huaxiang Faurecia Automotive Plastic Components Co Ltd	50	5,4	0,0	24,5	34,0
Changchun Xuyang Faurecia Acoustic & Soft Trim Co. Ltd	40	5,6	0,0	3,6	10,8
Detroit Manufacturing Systems LLC	45	0,2	0,0	76,5	22,5
Zhejiang Faurecia Limin Interior & Exterior Systems Company Ltd	50	2,3	0,0	0,4	10,4
Jinan Faurecia Limin Interior & Exterior Systems Company Ltd	50	2,4	0,0	0,0	3,1
Autres **	-	9,0	0,0	116,8	75,0
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>37,9</b>	<b>0,0</b>	<b>244,4</b>	<b>195,9</b>
SAS groupe	50	34,4	(20,0)	776,1	286,9
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>72,3</b>	<b>(20,0)</b>	<b>1 020,5</b>	<b>482,8</b>

\* Pourcentage de contrôle par la société détentrice des titres.

\*\* La quote-part de situation nette de certaines sociétés étant négative, elle apparaît au passif pour provision pour risques et charges.



## 11.1 Variation des titres mis en équivalence

<i>(en millions d'euros)</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012	Exercice 2012
Quote-part des capitaux propres à l'ouverture	85,2	71,0	71,0
Dividendes	(20,0)	(25,0)	(25,0)
Quote-part de résultat	5,2	14,0	23,6
Variation du périmètre et autres	1,1	2,2	17,1
Augmentation de capital	0,0	0,0	0,0
Écarts de change	0,8	0,6	(1,5)
<b>Quote-part des capitaux propres à la clôture</b>	<b>72,3</b>	<b>62,8</b>	<b>85,2</b>

## 11.2 Quote-part des éléments financiers des sociétés mises en équivalence

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013	31/12/2012
Actifs immobilisés	92,5	89,7
Actifs courants	355,2	306,1
Trésorerie	35,1	68,6
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>482,8</b>	<b>464,4</b>
Capitaux propres	67,0	78,3
Dettes financières	41,7	41,8
Autres passifs non courants	10,5	14,8
Passif courant non financier	363,5	329,5
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>482,8</b>	<b>464,4</b>

### NOTE 12

### CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Des contrats de cession de créances commerciales conclus principalement en France et en Allemagne pour d'autres filiales du groupe permettent de céder à un ensemble d'institutions financières une partie des postes clients de certaines filiales avec un transfert de la quasi-totalité des risques et avantages attachés à l'encours cédé. Ces cessions sont effectuées mensuellement.

Le montant des créances cédées dont l'échéance est postérieure au 30 juin 2013, pour lesquelles la quasi-totalité des risques et avantages a été transférée et qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, ainsi que la ressource de financement correspondante sont les suivants :

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013	31/12/2012
Ressource de financement	609,8	435,8
Réserve de garantie inscrite en diminution des dettes financières	(13,8)	(15,9)
Trésorerie reçue en contrepartie des cessions de créances	596,0	419,9
Créances cédées et sorties de l'actif	(452,6)	(313,0)

La part des créances dépréciées sur une base individuelle est indiquée ci-dessous :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30/06/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
Total créances clients brutes	2 038,5	1 720,3
Provision pour dépréciation de créances	(21,2)	(17,5)
<b>TOTAL CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS NETS</b>	<b>2 017,3</b>	<b>1 702,8</b>

Les retards de paiement, compte tenu de la qualité des clients, ne constituent pas un risque significatif. Ils résultent généralement de problèmes administratifs.

Les retards de paiement au 30 juin 2013 représentaient 111,9 millions d'euros :

- 61,4 millions d'euros de moins d'un mois ;
- 12,7 millions d'euros entre 1 mois et 2 mois ;
- 7,4 millions d'euros entre 2 mois et 3 mois ;
- 10,5 millions d'euros entre 3 et 6 mois ;
- 19,9 millions d'euros de plus de 6 mois.

## NOTE 13

## AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30/06/2013</b>			<b>31/12/2012</b>
	<b>Brut</b>	<b>Provisions</b>	<b>Net</b>	<b>Net</b>
Prêts à plus d'un an	38,2	(9,5)	28,7	29,0
Instruments dérivés de taux	0,1	0,0	0,1	0,0
Autres	32,7	(5,8)	26,9	25,2
<b>TOTAL</b>	<b>71,0</b>	<b>(15,3)</b>	<b>55,7</b>	<b>54,2</b>

## NOTE 14

## CAPITAUX PROPRES

## 14.1 Capital et primes sociales

Au 30 juin 2013, le capital est de 775 872 615 euros divisé en 110 838 945 actions de 7 euros chacune, entièrement libérées. Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins 2 ans bénéficient d'un droit de vote double.

## 14.2 Options de souscriptions et d'achats d'actions par certains salariés, attribution d'actions gratuites

### A – OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS

Une politique de distribution d'options de souscription d'actions au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du groupe et leurs filiales à plus de 50 % est suivie par la société.

Au 30 juin 2013, il existait 1 117 170 options consenties et non encore levées.



L'exercice de ces options permettrait d'augmenter :

- le capital de 7,8 millions d'euros ;
- la prime d'émission de 39,8 millions d'euros.

Le détail des plans de souscription au 30 juin 2013 est donné par le tableau suivant :

Autorisation de l'assemblée	Dates des conseils		Nombre d'options attribuées ajustées	dont, attribuées à la direction générale/Comex	Point de départ de l'exercice des options		Options levées	Options radiées	Nombre ajusté d'options restant à exercer au 30/06/2013
	Prix de souscription en € ajusté				Date d'expiration des options				
	14/04/2004				14/04/2008				
14/05/2002	49,73		313 560	127 530	13/04/2014	-	153 270		160 290
	19/04/2005				18/04/2009				
25/05/2004	54,45		321 750	142 740	18/04/2015	-	129 870		191 880
	13/04/2006				12/04/2010				
23/05/2005	45,20		340 800	168 000	12/04/2016	-	142 200		198 600
	16/04/2007				17/04/2011				
23/05/2005	44,69		346 200	172 800	17/04/2017	-	91 200		255 000
	10/04/2008				10/04/2012				
29/05/2007	28,38		357 000	174 000	10/04/2016	-	45 600		311 400
<b>TOTAL</b>									<b>1 117 170</b>

## B – ATTRIBUTION D' ACTIONS GRATUITES

La société a initié en 2010 une politique d'attribution d'actions gratuites au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du groupe. Ces attributions sont soumises à une condition de présence et à une condition de performance.

La juste valeur de ce plan correspond au prix de marché de l'action à la date d'attribution, diminué de la perte de dividendes attendus sur la période d'acquisition et d'un coût d'incapacité relatif à la période de blocage de l'action.

Le détail des plans d'attribution ouverts au 30 juin 2013 est donné par le tableau suivant :

Autorisations de l'assemblée	Dates des conseils	Nombre maximum d'actions gratuites attribuables * en cas :		Condition de performance
		d'atteinte de l'objectif	de dépassement de l'objectif	
26/05/2011	25/07/2011	640 000	832 000	atteinte en 2013 du niveau de résultat avant impôt prévu au PMT lors de l'attribution
26/05/2011	23/07/2012	770 500	1 001 650	atteinte en 2014 du niveau de résultat avant impôt prévu au PMT lors de l'attribution et d'un niveau de croissance du revenu net par action de Faurecia par rapport à un groupe de référence

\* net des actions gratuites attribuables radiées.

À la suite de l'atteinte de la condition de performance du premier plan, 465 400 titres ont été attribués et 262 600 restent à attribuer. Le second plan n'a donné lieu à aucune attribution d'action, la condition de performance n'ayant pas été atteinte.

## NOTE 15

## PROVISIONS NON COURANTES ET COURANTES

## 15.1 Provisions non courantes et courantes

## PROVISIONS NON COURANTES

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013	31/12/2012
Provisions pour retraite et charges assimilées		
- Retraites	245,6	251,3
- Gratifications d'ancienneté et médailles du travail	23,9	22,8
- Frais médicaux	23,5	25,6
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>293,0</b>	<b>299,7</b>
Provisions pour préretraites	0,6	1,1
<b>TOTAL PROVISIONS NON COURANTES</b>	<b>293,6</b>	<b>300,8</b>

## PROVISIONS COURANTES

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013	31/12/2012
Restructurations	127,7	153,0
Risques sur contrats et garanties clients	73,8	86,7
Litiges	26,3	27,6
Autres provisions	45,9	53,9
<b>TOTAL PROVISIONS COURANTES</b>	<b>273,7</b>	<b>321,2</b>

## 15.2 Provisions pour retraites et charges assimilées

## A – HYPOTHÈSES RETENUES

<i>(en pourcentage)</i>	Zone Euro	Royaume-Uni	États-Unis
<b>TAUX D'ACTUALISATION</b>			
30/06/2013	3,20 %	4,42 %	4,66 %
31/12/2012	3,00 %	4,22 %	3,79 %
30/06/2012	3,50 %	4,75 %	4,23 %
<b>TAUX D'INFLATION</b>			
30/06/2013	1,80 %	2,92 %	2,00 %
31/12/2012	1,80 %	2,65 %	2,00 %
30/06/2012	1,80 %	2,57 %	2,00 %

Note : le taux iboxx AA a servi de référence pour déterminer le taux d'actualisation de la zone euro.



## B – IMPACTS DE L'APPLICATION DE L'AMENDEMENT DE LA NORME IAS 19 APPLICABLES AUX DONNÉES PRÉCÉDEMMENT PUBLIÉES

<i>(en millions d'euros)</i>	31/12/2012 IAS 19R			31/12/2012 IAS 19		
	France	Autres pays	Total	France	Autres pays	Total
<b>Valeur actuelle des prestations pour services rendus</b>	<b>(130,2)</b>	<b>(261,4)</b>	<b>(391,6)</b>	<b>(130,2)</b>	<b>(261,4)</b>	<b>(391,6)</b>
Juste valeur des actifs financiers	16,8	98,2	115,0	16,8	98,2	115,0
<b>Surplus ou (déficit)</b>	<b>(113,4)</b>	<b>(163,0)</b>	<b>(276,4)</b>	<b>(113,4)</b>	<b>(163,0)</b>	<b>(276,4)</b>
Écarts actuariels non comptabilisés au bilan	-	-	-	14,4	58,5	72,9
Coûts des services passés non comptabilisés au bilan	-	-	-	11,2	-	11,2
<b>(Provisions) actifs nets</b>	<b>(113,4)</b>	<b>(163,0)</b>	<b>(276,4)</b>	<b>(87,8)</b>	<b>(104,5)</b>	<b>(192,4)</b>
<i>Dont provisions</i>	<i>(113,9)</i>	<i>(163,0)</i>	<i>(276,9)</i>	<i>(88,3)</i>	<i>(104,7)</i>	<i>(193,1)</i>
<i>Dont actifs (excédents versés)</i>	<i>0,5</i>	<i>-</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,2</i>	<i>0,7</i>
Impact comptabilisé directement en capitaux propres (après impôts différés)	25,5	58,1	83,6			

Les frais médicaux sont inclus dans les impacts présentés.

À fin juin 2012, l'application de l'amendement de la norme IAS 19 aurait conduit à provisionner intégralement les engagements nets de la juste valeur des fonds, soit une majoration de 46,6 millions d'euros.

## C – RÉCONCILIATION DES POSTES DE BILAN AU 30 JUIN 2013

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013 IAS 19R		
	France	Autres pays	Total
<b>Valeur actuelle des prestations pour services rendus</b>	<b>(125,8)</b>	<b>(252,0)</b>	<b>(377,8)</b>
Juste valeur des actifs financiers	11,6	97,6	109,2
<b>(Provisions) actifs nets</b>	<b>(114,2)</b>	<b>(154,4)</b>	<b>(268,6)</b>
<i>Dont provisions</i>	<i>(114,7)</i>	<i>(154,4)</i>	<i>(269,1)</i>
<i>Dont actifs (excédents versés)</i>	<i>0,5</i>		<i>0,5</i>
Impact comptabilisé directement en capitaux propres (après impôts différés) sur la période	3,1	8,9	12,0

## NOTE 16

## ENDETTEMENT FINANCIER NET

(en millions d'euros)	30/06/2013	31/12/2012
Emprunts obligataires	1 147,3	1 140,0
Emprunts auprès des établissements de crédit	522,9	490,5
Emprunts et dettes financières divers	3,2	4,2
Emprunts liés aux locations-financements	31,7	29,3
Instruments dérivés non courants	4,4	7,1
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>	<b>1 709,5</b>	<b>1 671,1</b>
Échéances à moins d'un an des emprunts à long terme	163,7	74,2
Concours bancaires et autres crédits à court terme <sup>(1)</sup>	677,4	684,1
Paiements émis <sup>(2)</sup> (A)	4,5	0,0
Instruments dérivés courants	1,3	6,3
<b>SOUS-TOTAL PASSIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>846,9</b>	<b>764,6</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 556,4</b>	<b>2 435,7</b>
Instruments dérivés actifs non courants et courants	(1,6)	(0,6)
Placements de trésorerie et disponibilités (B)	(846,5)	(628,0)
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>1 708,3</b>	<b>1 807,1</b>
Trésorerie nette (B) - (A)	842,0	628,0
(1) Dont banques créditrices.	118,4	163,6
(2) Paiements en attente d'enregistrement en banque, leur échéance correspondant à un jour bancaire non ouvré. Leur contrepartie est une augmentation de la trésorerie à l'actif.		

## 16.1 Financement

Les principaux éléments du financement du groupe sont décrits ci-dessous.

### OBLIGATIONS 2016

Faurecia a émis le 9 novembre 2011 des obligations pour un montant total de 350 millions d'euros à échéance du 15 décembre 2016. Ces obligations portent intérêt à 9,375 %, le coupon étant versé les 15 juin et 15 décembre de chaque année et pour la première fois le 15 juin 2012 ; elles ont été émises à 99,479 % de leur valeur nominale et sont cotées sur la bourse de Luxembourg. Une émission complémentaire de 140 millions d'euros a été effectuée le 21 février 2012, à même échéance et même taux d'intérêt, à 107,5 % du nominal. Elles bénéficient d'une clause restreignant l'endettement additionnel au cas où l'EBITDA après certains ajustements est inférieur à 2,5 fois les charges d'intérêt brutes, ainsi que de restrictions sur l'endettement du même type que celles du crédit syndiqué bancaire. Les frais d'émission de ces obligations sont étalés comptablement en résultat sur la durée de vie des obligations. Les obligations 2016 bénéficient d'une garantie de certaines filiales du groupe.

### OBLIGATIONS 2019

Faurecia a émis le 3 mai 2012 des obligations pour un montant de 250 millions d'euros à échéance du 15 juin 2019. Ces obligations portent intérêt à 8,75 %, le coupon étant versé les 15 juin et 15 décembre de chaque année et pour la première fois le 15 juin 2012 ; elles ont été émises à 99,974 % de leur valeur nominale et sont cotées à la Bourse du Luxembourg. Ces obligations sont soumises aux mêmes restrictions que les obligations d'échéance décembre 2016. Elles ne bénéficient pas de la garantie des filiales du Groupe. Les frais d'émission de ces obligations sont étalés comptablement en résultat sur la durée de vie des obligations.



## CRÉDIT SYNDIQUÉ

Le crédit bancaire syndiqué mis en place le 20 décembre 2011 est réparti entre une tranche de 41 millions d'euros d'échéance décembre 2014, une tranche de 649 millions d'euros d'échéance décembre 2015, à la suite de l'exercice de la première option d'extension d'échéance d'un an et bénéficiant d'une seconde option d'extension d'échéance à décembre 2016 et une tranche de 460 millions d'euros d'échéance décembre 2016. Au 30 juin 2013, le montant non utilisé de cette ligne de crédit était de 800 millions d'euros.

Cette facilité de crédit contient des clauses restrictives en matière de ratios financiers consolidés. Le respect de ces ratios conditionne la disponibilité du crédit. Au 30 juin 2013, ces conditions étaient toutes respectées, leurs valeurs sont présentées ci-dessous :

- Dette Nette \*/EBITDA \*\* < 2,50 ;
- EBITDA \*\*/intérêts nets > 4.50.

\* Endettement net consolidé.

\*\* Marge opérationnelle, majorée des dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations corporelles et incorporelles, correspondant aux 12 derniers mois.

De plus, ce crédit comprend certaines clauses restrictives sur les cessions d'actifs (toute cession représentant plus de 15 % de l'actif total consolidé serait soumise à autorisation des banques représentant les deux tiers du crédit syndiqué) et sur l'endettement de certaines filiales. Le crédit syndiqué bénéficie d'une garantie de certaines filiales du Groupe.

## OCEANE 2018

Faurecia a émis le 18 septembre 2012 des obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles ou existantes (OCEANE), à échéance du 1<sup>er</sup> janvier 2018 pour un montant total de 250 millions d'euros. Ces obligations portent intérêt à 3,25 %, le coupon étant versé le 1<sup>er</sup> janvier de chaque année et pour la première fois le 1<sup>er</sup> janvier 2013. Le montant nominal est de 19,48 euros par obligation.

Faurecia dispose d'une possibilité d'amortissement anticipé des obligations à tout moment à compter du 15 janvier 2016, au pair majoré des intérêts courus, par remboursement anticipé de la totalité des obligations restant en circulation, sous certaines conditions. Ces obligations sont convertibles à tout moment par les porteurs à compter de leur date d'émission.

Les critères d'exigibilité anticipée des obligations incluent une clause de changement de contrôle mais, à la différence des obligations convertibles d'échéance 2015, elles n'incluent pas de clause de détention minimale par PSA.

En application d'IAS 39, la juste valeur de l'OCEANE est comptabilisée sous deux composantes, une composante dette, calculée à l'aide d'un taux d'intérêt du marché pour un emprunt obligataire non convertible équivalent et une composante option de conversion, déterminée par différence entre la juste valeur de l'OCEANE et la composante dette ; ces deux composantes étaient à l'émission respectivement de 198,3 millions d'euros et de 46,5 millions d'euros ; au 30 juin 2013, la composante dette est de 205,2 millions d'euros.

## OCEANE 2015

Faurecia a émis le 26 novembre 2009 des obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles ou existantes (OCEANE), à échéance du 1<sup>er</sup> janvier 2015 pour un montant total de 211,3 millions d'euros. Ces obligations portent intérêt à 4,50 %, le coupon étant versé le 1<sup>er</sup> janvier de chaque année et pour la première fois le 1<sup>er</sup> janvier 2011. Le montant nominal est de 18,69 euros par obligation.

Faurecia dispose d'une possibilité d'amortissement anticipé des obligations à tout moment à compter du 15 janvier 2013, au pair majoré des intérêts courus, par remboursement anticipé de la totalité des obligations restant en circulation, sous certaines conditions. Ces obligations sont convertibles à tout moment par les porteurs à compter de leur date d'émission. Les critères d'exigibilité anticipée des obligations incluent une clause de détention minimale par PSA.

En application d'IAS 39, la juste valeur de l'OCEANE est comptabilisée sous deux composantes, une composante dette, calculée à l'aide d'un taux d'intérêt du marché pour un emprunt obligataire non convertible équivalent et une composante option de conversion, déterminée par différence entre la juste valeur de l'OCEANE et la composante dette ; ces deux composantes étaient à l'émission respectivement de 184,3 millions d'euros et de 23,3 millions d'euros ; au 30 juin 2013, la composante dette est de 202,2 millions d'euros.



## 16.2 Analyse des dettes financières

Au 30 juin 2013, la partie à taux variable avant couverture représente 1 330 millions d'euros soit 52 % des dettes financières. Les intérêts à taux variable font partiellement l'objet de couvertures dont la maturité est inférieure à deux ans (cf. note 17.2).

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013	
Dettes financières à taux variable	1 330,0	52,0 %
Dettes financières à taux fixe	1 226,4	48,0 %
<b>TOTAL</b>	<b>2 556,4</b>	<b>100,0 %</b>

Les dettes financières, compte tenu des swaps de change, se ventilent par devise de remboursement comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013		31/12/2012	
Euro	1 789,4	70,0 %	1 866,9	76,6 %
Dollar US	510,6	20,0 %	380,0	15,6 %
Autres devises	256,4	10,0 %	188,8	7,8 %
<b>TOTAL</b>	<b>2 556,4</b>	<b>100,0 %</b>	<b>2 435,7</b>	<b>100,0 %</b>

Sur le premier semestre 2013, le taux d'intérêt moyen pondéré de l'endettement financier est de 6,33 %.

## 16.3 Hiérarchie de juste valeur

Les instruments financiers évalués à la juste valeur sont de niveau 1 (prix cotés sur le marché) pour les placements à court terme de trésorerie et de niveau 2 (évaluation par application d'une technique de valorisation faisant référence à des taux cotés sur le marché interbancaire – Euribor...- et à des cours de change fixés quotidiennement par la banque centrale européenne) pour les instruments dérivés de change et de taux.



## 16.4 Instruments financiers inscrits au bilan

### INSTRUMENTS FINANCIERS INSCRITS AU BILAN

	30/06/2013		Ventilation par catégorie d'instruments <sup>(1)</sup>				
	Valeur au bilan	Juste valeur	Juste valeur par résultat <sup>(2)</sup>	Juste valeur par capitaux propres <sup>(2)</sup>	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Dettes au coût amorti
<i>(en millions d'euros)</i>							
Autres titres de participation	14,2	14,2			14,2		
Autres actifs financiers non courants	55,7	55,7				55,7	
Créances clients et comptes rattachés	2 017,3	2 017,3				2 017,3	
Autres créances d'exploitation	348,8	348,8				348,8	
Créances diverses et charges payées d'avance	169,6	169,6				169,6	
Instruments dérivés changes	2,5	2,5	1,6	0,9			
Instruments dérivés taux	0,1	0,1		0,1			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	846,5	846,5	846,5				
<b>ACTIFS</b>	<b>3 454,7</b>	<b>3 454,7</b>	<b>848,1</b>	<b>1,0</b>	<b>14,2</b>	<b>2 591,4</b>	<b>0,0</b>
Dettes financières non courantes *	1 705,1	1 917,4					1 705,1
Dettes financières courantes	846,9	846,9					846,9
Acomptes reçus des clients	158,1	158,1				158,1	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 277,8	3 277,8				3 277,8	
Dettes fiscales et sociales	611,3	611,3				611,3	
Dettes diverses	182,6	182,6				182,6	
Instruments dérivés changes	6,4	6,4	1,5	4,9			
Instruments dérivés taux	4,6	4,6		4,6			
<b>PASSIFS</b>	<b>6 792,8</b>	<b>7 005,1</b>	<b>1,5</b>	<b>9,5</b>	<b>0,0</b>	<b>4 229,8</b>	<b>2 552,0</b>

(1) Aucune reclassification entre catégories d'instruments financiers n'a été réalisée en cours d'exercice.

(2) Tous les instruments financiers de cette catégorie sont des actifs et passifs financiers désignés comme tels dès l'origine, selon les critères définis en note 1.6 de l'annexe aux états financiers consolidés du Document de Référence 2012.

\* La valeur de marché des Océanes s'établissait sur la base du taux de clôture au 30/06/2013 pour l'OCEANE 2009 de 21,25 euros à 240,2 millions d'euros et pour l'OCEANE 2012 de 23 euros à 295,2 millions d'euros.

Au bilan, les Océanes sont réparties en un montant de dette représentant la valeur de la composante obligatoire hors option de conversion et une composante enregistrée en capitaux propres qui représente la valeur de l'option de conversion en actions.

La valeur de marché hors coupon couru des emprunts obligataires s'établissait sur la base du taux de clôture au 30/06/2013 pour les obligations 2016 de 113,25 % du pair à 554,9 millions d'euros et pour les obligations 2019 de 106,65 % du pair à 266,6 millions d'euros.

	31/12/2012		Ventilation par catégorie d'instruments <sup>(1)</sup>				
	Valeur au bilan	Juste valeur	Juste valeur par résultat <sup>(2)</sup>	Juste valeur par capitaux propres <sup>(2)</sup>	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Dettes au coût amorti
<i>(en millions d'euros)</i>							
Autres titres de participation	13,4	13,4			13,4		
Autres actifs financiers non courants	54,2	54,2				54,2	
Créances clients et comptes rattachés	1 702,8	1 702,8				1 702,8	
Autres créances d'exploitation	357,8	357,8				357,8	
Créances diverses et charges payées d'avance	150,0	150,0				150,0	
Instruments dérivés changes	3,5	3,5	1,2	2,3			
Instruments dérivés taux	0,0	0,0					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	628,0	628,0	628,0				
<b>ACTIFS</b>	<b>2 909,7</b>	<b>2 909,7</b>	<b>629,2</b>	<b>2,3</b>	<b>13,4</b>	<b>2 264,8</b>	<b>0,0</b>
Dettes financières non courantes *	1 664,0	1 830,1					1 664,0
Dettes financières courantes	758,3	758,3					758,3
Acomptes reçus des clients	170,3	170,3				170,3	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 754,0	2 754,0				2 754,0	
Dettes fiscales et sociales	519,1	519,1				519,1	
Dettes diverses	154,4	154,4				154,4	
Instruments dérivés changes	4,3	4,3	4,3				
Instruments dérivés taux	9,9	9,9	1,2	8,7			
<b>PASSIFS</b>	<b>6 034,3</b>	<b>6 200,4</b>	<b>5,5</b>	<b>8,7</b>	<b>0,0</b>	<b>3 597,8</b>	<b>2 422,3</b>

(1) Aucune reclassification entre catégories d'instruments financiers n'a été réalisée en cours d'exercice.

(2) Tous les instruments financiers de cette catégorie sont des actifs et passifs financiers désignés comme tels dès l'origine, selon les critères définis en note 1.6 de l'annexe aux états financiers consolidés du Document de Référence 2012.

\* La valeur de marché des Océanes s'établissait sur la base du taux de clôture au 31/12/2012 pour l'OCEANE 2009 de 20,1 euros à 227,2 millions d'euros et pour l'OCEANE 2012 de 18,8 euros à 241,2 millions d'euros.

Au bilan, les Océanes sont réparties en un montant de dette représentant la valeur de la composante obligatoire hors option de conversion et une composante enregistrée en capitaux propres qui représente la valeur de l'option de conversion en actions.

La valeur de marché des emprunts obligataires s'établissait sur la base du taux de clôture au 31/12/2012 pour les obligations 2016 de 116,5 euros à 570,9 millions d'euros et pour les obligations 2019 de 105,25 euros à 263,1 millions d'euros.



## NOTE 17

## COUVERTURE DE RISQUES DE CHANGE ET DE TAUX

## 17.1 Couverture de risques de change

Faurecia couvre de façon centralisée le risque de change de ses filiales, lié à leurs opérations commerciales, au moyen principalement d'opérations à terme ou optionnelles ainsi que de financement en devises. Cette gestion centralisée est mise en œuvre par la direction du financement et de la trésorerie du groupe, sous la responsabilité de la direction générale. Les décisions de gestion sont prises au sein d'un comité de gestion des risques de marché qui se réunit mensuellement.

Faurecia couvre les positions commerciales au moyen soit, d'instruments dérivés, soit par la mise en place d'un prêt libellé dans la même devise que celle d'exposition de la filiale. Les transactions futures sont couvertes sur la base des flux prévisionnels établis lors de la préparation des budgets et validés par la direction générale. Les instruments dérivés contractés au titre de ces transactions futures sont qualifiés de cash flow hedge lorsqu'il existe une relation de couverture au sens de la norme IAS 39.

Les filiales hors de la zone euro bénéficient de prêts intragroupes dans leurs monnaies de fonctionnement. Ces prêts étant refinancés en euros et bien qu'ils soient éliminés en consolidation, ils contribuent à l'exposition au risque de change du groupe et ce risque est couvert au moyen de swaps de change.

Information sur les notionnels couverts :

Au 30/06/2013 (en millions d'euros)	Valeur au bilan			Échéances		
	Actif	Passif	Notionnel*	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
- contrats de change à terme	0,0	(0,5)	4,6	4,6		
- swap de prêts inter-compagnies en devises	1,5	(0,9)	756,0	756,0		
- cross-currency swaps	0,0	(0,6)	38,2	38,2		
Couverture de flux futurs						
- contrats de change à terme	0,9	(4,9)	219,8	219,8		
Non éligible à la comptabilité de couverture	0,1	0,0	24,3	24,3		
<b>TOTAL</b>	<b>2,5</b>	<b>(6,9)</b>				

\* Notionnel en valeur absolue.

Au 31/12/2012 (en millions d'euros)	Valeur au bilan			Échéances		
	Actif	Passif	Notionnel*	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
- contrats de change à terme	0,0	(0,3)	6,0	6,0	0,0	
- swap de prêts inter-compagnies en devises	0,6	(3,2)	755,9	755,9	0,0	
- cross-currency swaps	0,0	(0,3)	37,9	0,0	37,9	
Couverture de flux futurs						
- contrats de change à terme	2,8	(0,4)	136,0	136,0	0,0	
Non éligible à la comptabilité de couverture	0,1	(0,1)	30,5	30,5	0,0	
<b>TOTAL</b>	<b>3,5</b>	<b>(4,3)</b>				

\* Notionnel en valeur absolue.

## 17.2 Couverture de risques de taux

Faurecia gère de façon centralisée la couverture du risque de taux. Cette gestion est mise en œuvre par la direction du financement et de la trésorerie du groupe, sous la responsabilité de la direction générale. Les décisions de gestion sont prises au sein d'un comité de gestion des risques de marché qui se réunit mensuellement.

La majorité de la dette étant à taux variable, la politique de couverture mise en œuvre a pour objectif de limiter l'effet de la variation des taux courts sur le résultat du groupe. Cette couverture se fait essentiellement au moyen de swaps de taux en euros et accessoirement en dollars. Ces couvertures mises en place permettent de couvrir contre une hausse des taux une partie des intérêts d'emprunts payables de 2013 à 2015.

Certains des instruments dérivés ont été qualifiés de couvertures selon les règles définies par la norme IAS 39. Les autres instruments dérivés achetés, bien qu'ils correspondent économiquement à une couverture du risque de taux sur l'endettement financier, ne sont pas qualifiés de couverture au sens de la norme IAS 39. Les variations de juste valeur de ces instruments sont donc portées en autres revenus et charges financiers.

Les instruments de couverture de taux sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur établie à partir des valorisations confirmées par les contreparties bancaires.

Le détail des notionnels d'instruments de couverture est le suivant :

<i>(en millions d'euros)</i> <b>Au 30/06/2013</b>	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Options de taux					
Swap taux variable/ taux fixe	0,1	(4,6)	25	470	
Primes restant à verser					
<b>TOTAL</b>	0,1	(4,6)	25	470	-

<i>(en millions d'euros)</i> <b>Au 31/12/2012</b>	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Options de taux					
Swap taux variable/ taux fixe		(9,9)	223	420	
Primes restant à verser					
<b>TOTAL</b>	0,0	(9,9)	223	420	-

## NOTE 18

## ENGAGEMENTS DONNÉS

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013	31/12/2012
Redevances à payer sur contrats de location simple	327,9	335,1
Garanties données au titre de l'endettement financier :		
- hypothèques sur différents immeubles du groupe	10,8	14,8
- dettes cautionnées	43,4	46,2
- commandes fermes d'immobilisations corporelles et incorporelles	104,8	122,7
- divers	1,9	3,0
<b>TOTAL</b>	<b>488,8</b>	<b>521,8</b>



## NOTE 19

## RELATIONS AVEC PSA PEUGEOT CITROËN

Le groupe Faurecia est géré de manière autonome et entretient avec le groupe PSA Peugeot Citroën des relations commerciales dans des conditions similaires à celles qui prévalent avec les autres constructeurs.

Ces relations commerciales avec le groupe PSA Peugeot Citroën et ses parties liées (mises en équivalence) se traduisent comme suit dans les comptes consolidés du groupe :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30/06/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
Chiffre d'affaires	1 202,0	2 263,2
Achats de produits, prestations et matières	9,0	14,2
Créances *	501,9	399,9
Dettes	33,5	44,0
* <i>Après cession sans recours de créances pour :</i>	197,6	136,2

## NOTE 20

## ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS AU 30 JUIN 2013

Aucun événement significatif n'est survenu depuis le 30 juin 2013.



**3**

# **Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2013**



## Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2013

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société Faurecia et de l'ensemble des entreprises comprises dans sa consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Le 25 juillet 2013

Monsieur Yann Delabrière

*Président-Directeur général*





**4**

# **Rapport des Commissaires aux Comptes**



# Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'information financière semestrielle

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Faurecia, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2013 au 30 juin 2013, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

---

## 1. CONCLUSION SUR LES COMPTES

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenues dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1B de l'annexe aux comptes consolidés qui expose l'effet de l'application de l'amendement de la norme IAS 19 « Avantages du personnel ».

---

## 2. VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 25 juillet 2013

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Eric Bertier

ERNST & YOUNG Audit

Denis Thibon



